

《执行力之突破与提升》课程大纲

课程名称：执行力之突破与提升

讲师：文熠

教学时长：1天版

课程对象：中基层管理者

课程目标：

临渊羡鱼不如退而结网。执行力是高绩效企业整体素质的反映，对于企业生存及发展至关重要。本课程适用于各类型企业中基层管理者，为其锚定管理者责任，理清角色与定位，改变行为模式，根究执行力低下的原因，开拓思维、强化信念，提供执行力提升的解决方案。推动打造强而有效的执行力。

课程大纲：

一、执行力之认知

- ✓ 讨论：经典执行力案例《十分钟的悲剧》
- ✓ 讨论：执行力差现象、可能导致的原因、深层根本

二、执行力之病原

- ✓ 什么是执行力、组成的要素
- ✓ 不同角色执行力的定位与定义
- ✓ 执行力低下的原因

三、高效执行之法

- ✓ 加西亚带不来执行力、视频教学
- ✓ 工具一：PDCA-R
- ✓ 工具二：沟通、有效指令（6W1H）、授权，小组讨论及演练
- ✓ 工具三：时间管理、案例讨论及练习
- ✓ 执行高手的三大特性
- ✓ 造就个人高效执行
- ✓ 如何提升团队执行力，视频教学
- ✓ 工具四：AAR（事后学习法）

四、构建执行组织

- ✓ 产生组织绩效的四力
- ✓ 执行型组织的要素
- ✓ 绩效管理魔方
- ✓ 如何构建执行型组织