



《国学智慧与企业管理》

——中高层管理者的国学智慧

主讲：朱越民（沐馨）





课程背景介绍：

中华文明千年传承绵延至今，其中包含了华夏民族特有的哲学文化

化和修身智慧，将国学智慧圣贤经典思想与当下的管理者个人素养

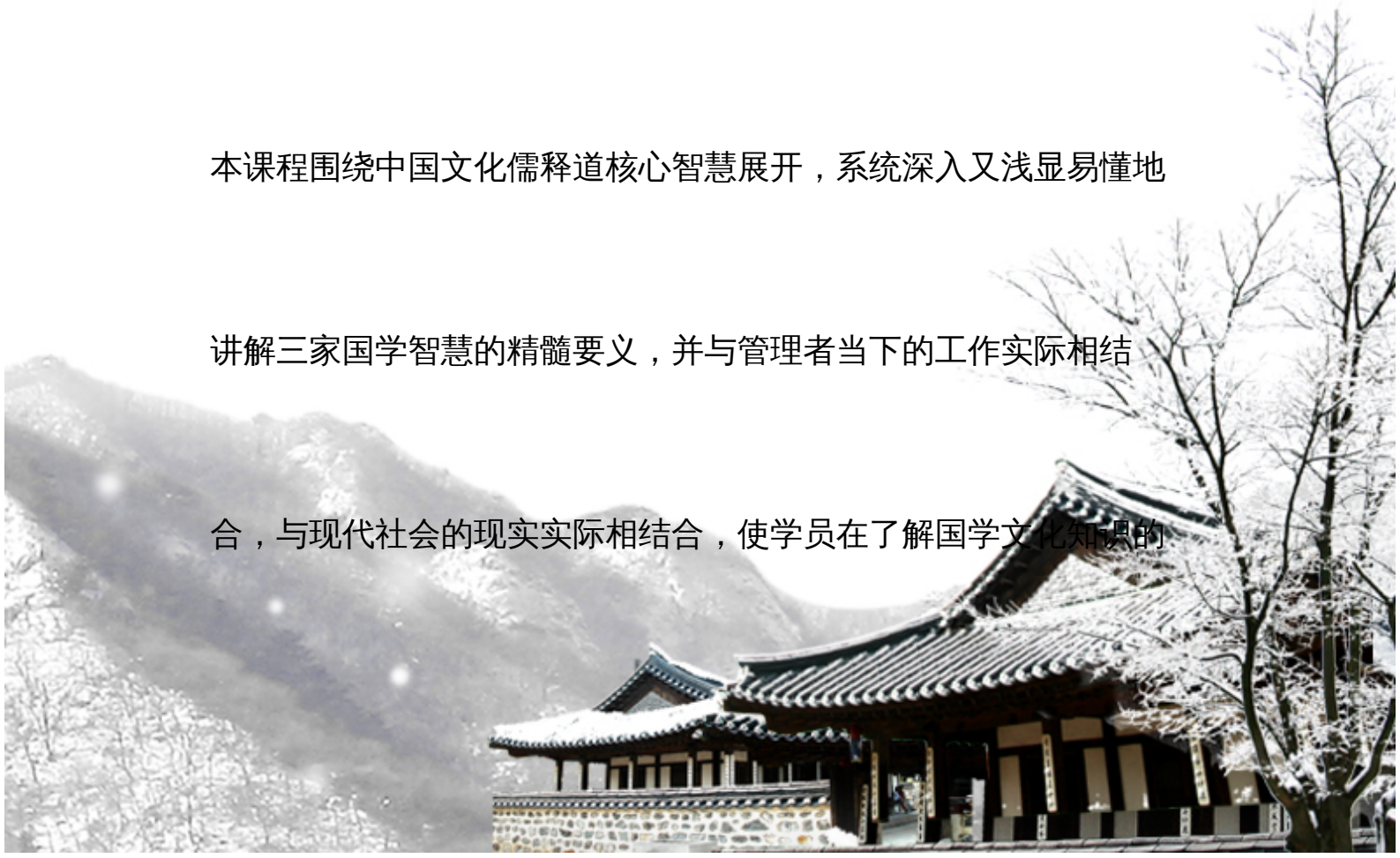
相结合，与管理者的管理理念和技能提升相结合，是把传统国学智慧


发扬光大的一种体现，也是每一位企事业单位中高管的必修课。

本课程围绕中国文化儒释道核心智慧展开，系统深入又浅显易懂地

讲解三家国学智慧的精髓要义，并与管理者当下的工作实际相结合，

与现代社会的现实实际相结合，使学员在了解国学文化知识的





同时，能提升自身管理素养、团队建设和领导力水平。

学员收获：

- √ 在宏大的历史背景中理清儒释道三家思想的精髓；
- √ 以儒家文化做好自我管理和团队管理；
- √ 用道家思想提升思维拓展力和领导力水平；
- √ 借佛家智慧提高心态调整力和情绪把控力；
- √ 明白当下管理工作中融入国学智慧的重要性；



课纲简介：

第一讲：国学复兴进行时

1、国学热是时尚兴起还是精神回归



◎ “国学”概念阐明

◎ 简析中华文化思想形成的时代背景

2、 当下国学热背后的社会启示

◎ 社会道德滑坡危机引发的思考

◎ 时代呼唤国人自己的精神家园

3、 物质文明与精神文明如何同步提升

◎ 物质满足 ≠ 精神快乐

◎ 人的幸福感提升离不开精神层面的升华

4、 中华文明一枝独秀千年传承的秘密

◎ 中华文化的韧劲与张力体现在哪里

◎ 中国人的信仰文化分析

5、 国学智慧精髓思想的社会现实作用

◎ 净化心灵，规范道德，回归根本

◎ 借古喻今，传承发扬，重塑自信





第二讲：儒家文化思想概述

1、百家争鸣在争什么

◎ 春秋社会转型期的集体思考

◎ 为何最终“罢黜百家独尊儒术”

2、儒学思想创始人与后继人

◎ 孔子的生平与【仁】的核心思想

◎ 历代儒家学者的继承与发扬

3、儒家思想在国际上的地位

◎ 各国名人论儒家

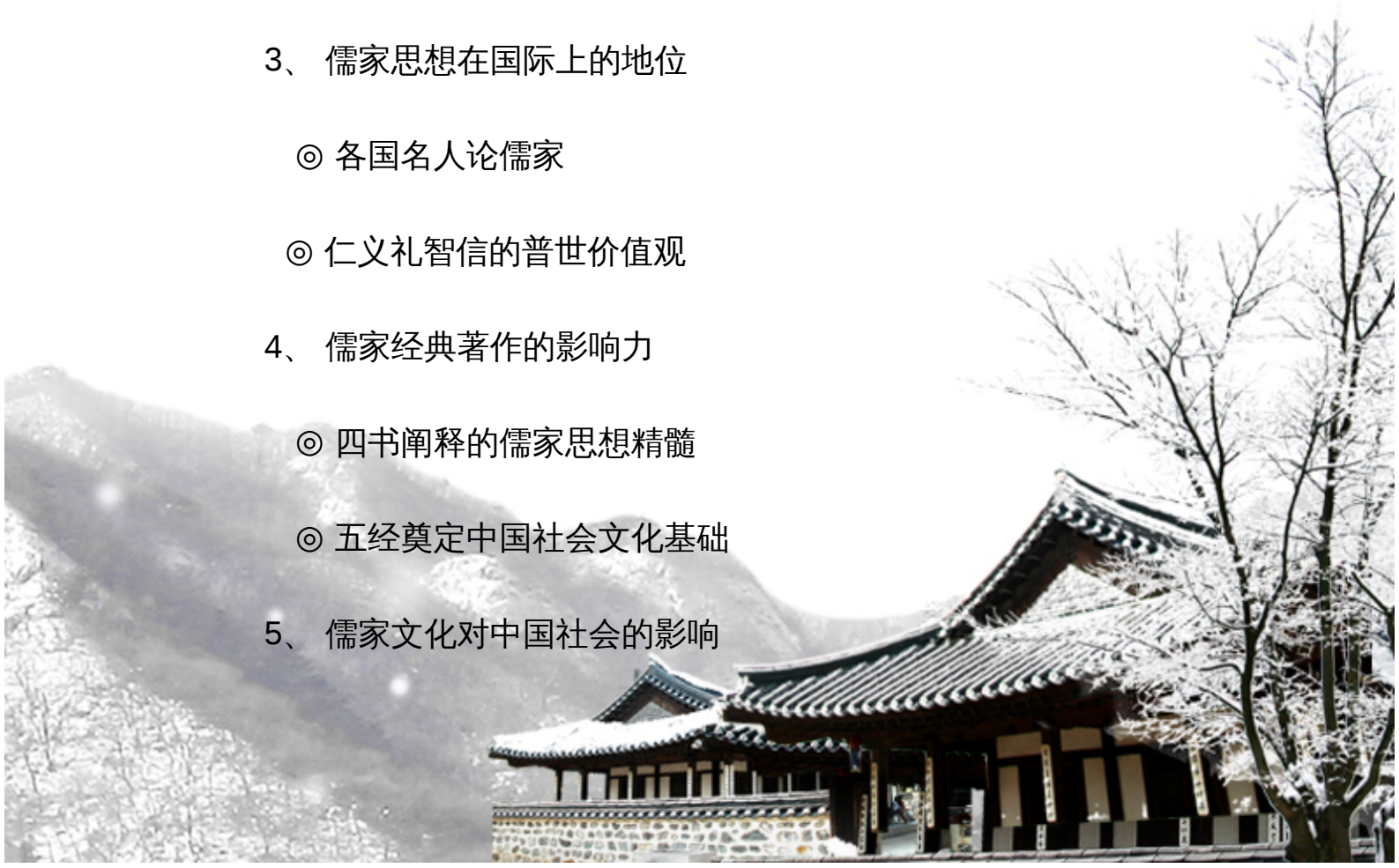
◎ 仁义礼智信的普世价值观

4、儒家经典著作的影响力

◎ 四书阐释的儒家思想精髓

◎ 五经奠定中国社会文化基础

5、儒家文化对中国社会的影响





◎ 务实，关注现实社会

◎ 大公思想，倡导责任担当

第三讲：儒家内圣外王与礼乐兴邦的修身启示

1、儒家基本道德八项修炼

◎ 孝悌忠信礼义廉耻

◎ 构建以孝悌为基础的道德修养

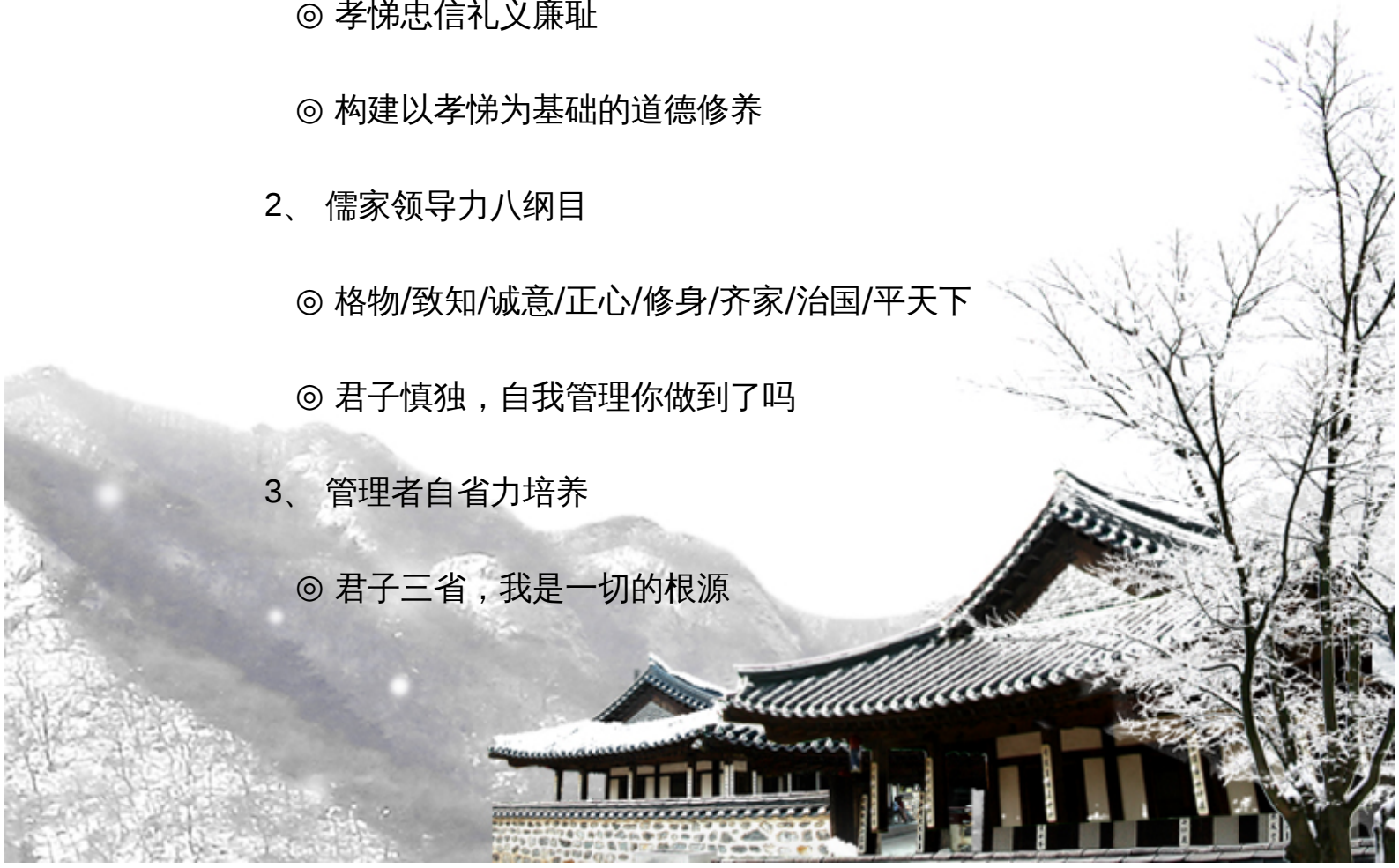
2、儒家领导力八纲目

◎ 格物/致知/诚意/正心/修身/齐家/治国/平天下

◎ 君子慎独，自我管理你做到了吗

3、管理者自省力培养

◎ 君子三省，我是一切的根源





◎ 行有不得者，皆反求诸己

4、礼序乾坤天地井然

◎ 礼者，天下之序也，君子有礼走天下

◎ 打造组织内部礼仪行为秩序

5、乐和天地万物安宁

◎ 乐者，天下之和也，心灵宁静的润滑剂

◎ 高尚的企业文化活动凝聚人心

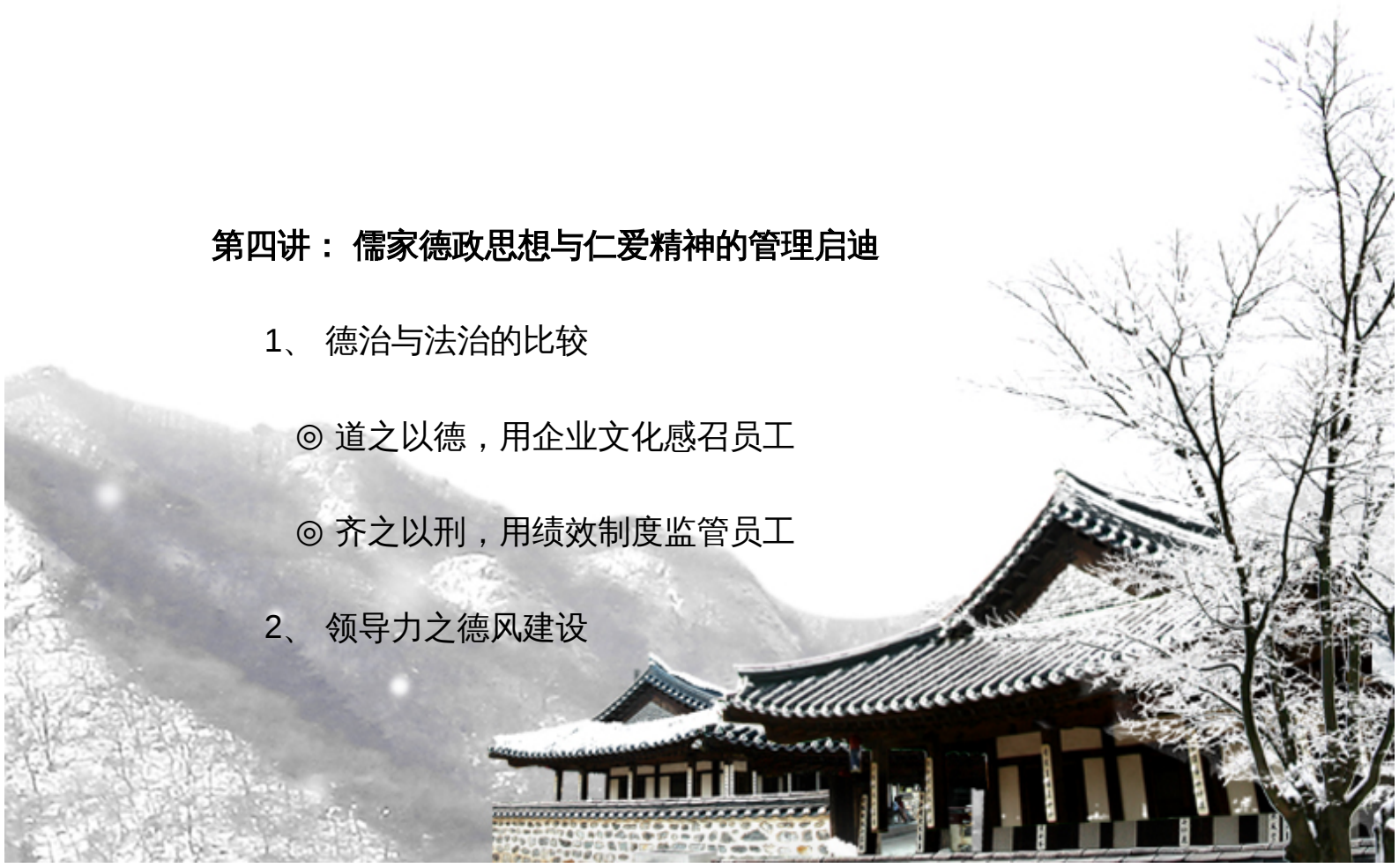
第四讲：儒家德政思想与仁爱精神的管理启迪

1、德治与法治的比较

◎ 道之以德，用企业文化感召员工

◎ 齐之以刑，用绩效制度监管员工

2、领导力之德风建设





◎ 君子之德风，小人之德草，行胜于言

◎ 身正令行，管理者的垂范效应

3、儒家文化【仁】的核心精神

◎ 仁的五个维度：恭宽信敏惠

◎ 己所不欲勿施于人：同事关系相处之道

4、组织上下级关系相处之道

◎ 君使臣以礼，臣事君以忠

◎ 民为贵，员工关怀第一

5、中庸之道方法论

◎ 给“中庸”正名：中不偏，庸不易

◎ 中庸既是道德标准，也是解决问题的最高智慧





第五讲：道家思想的境界

1、关于老子其人

◎ 从历史人物到仙教传说

◎ 守藏史是个多大的官儿

2、《道德经》有多重要

◎ 被道教吸收精华，诞生本土宗教

◎ 欧洲人对《道德经》的追捧

3、道家核心思想释解

◎ 道者，宇宙自然最高法则

◎ 揭示天地玄妙，倡导遵循规律

4、道法自然是人类一切行为的准则

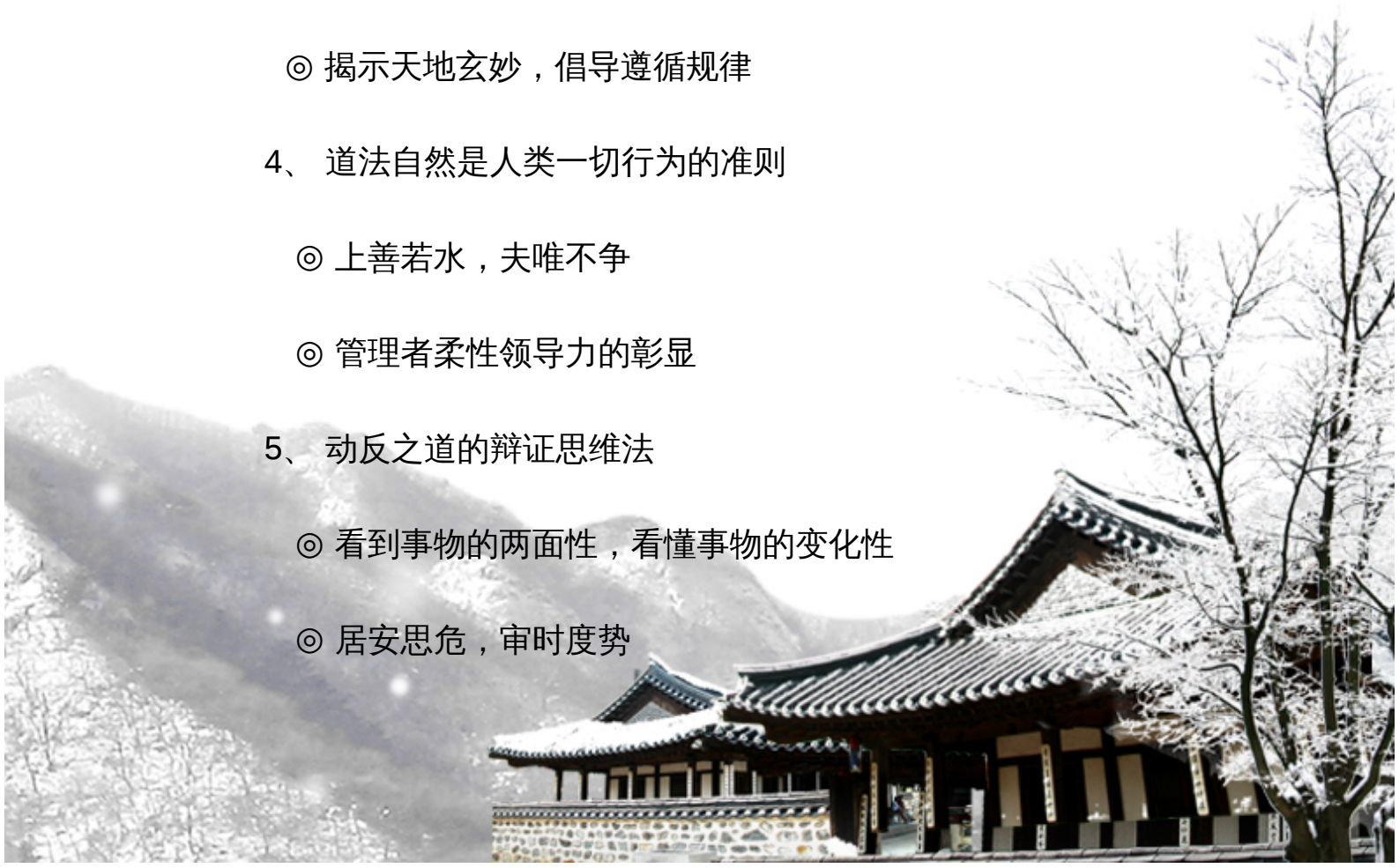
◎ 上善若水，夫唯不争

◎ 管理者柔性领导力的彰显

5、动反之道的辩证思维法

◎ 看到事物的两面性，看懂事物的变化性

◎ 居安思危，审时度势





第六讲：道家思想管理启示

1、遵循事物变化的规律

◎ 道可道，非常道

◎ 管理理念方法也要与时俱进

2、团队管理之道

◎ 无为而无不为，有效授权让下属成长

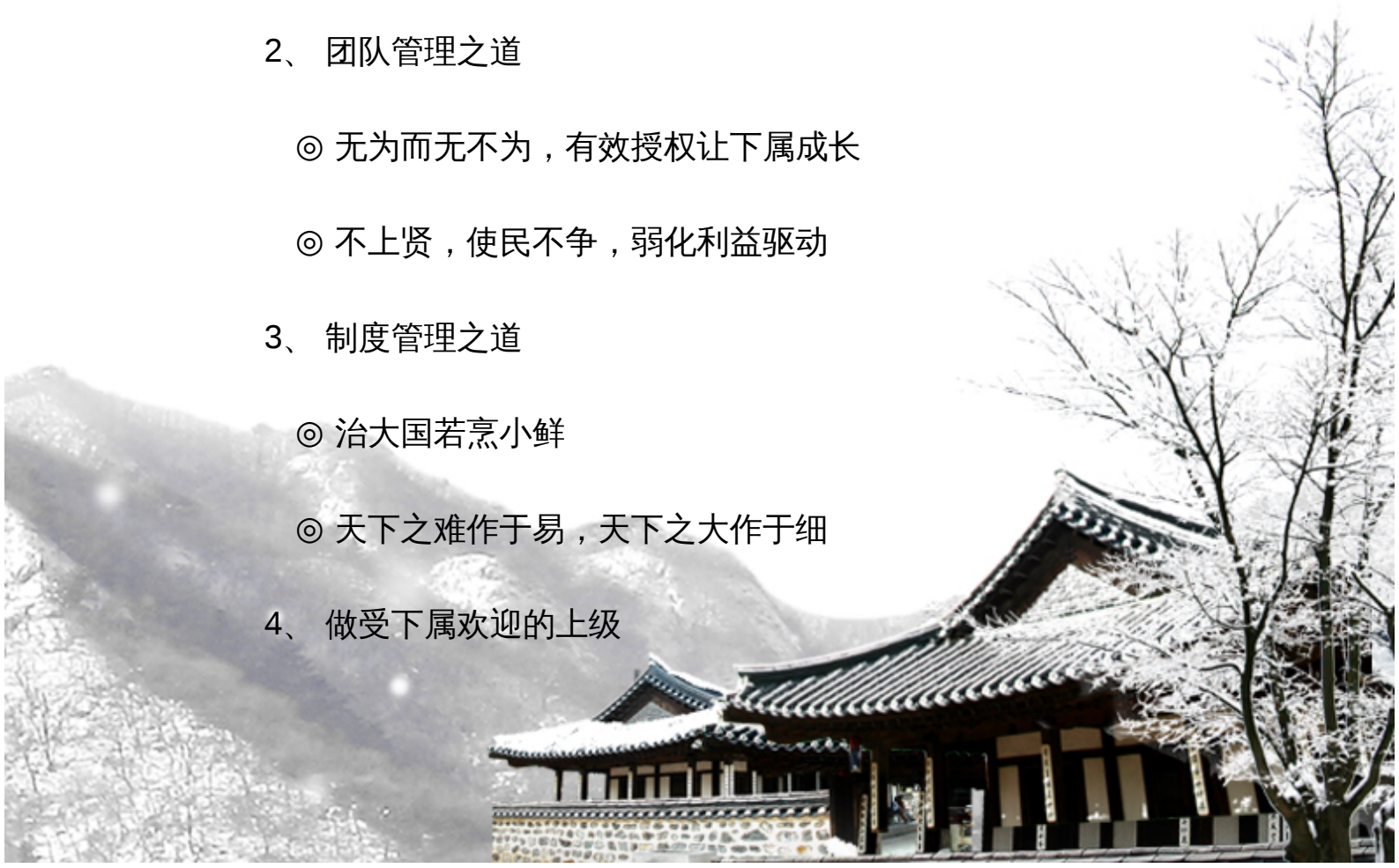
◎ 不上贤，使民不争，弱化利益驱动

3、制度管理之道

◎ 治大国若烹小鲜

◎ 天下之难作于易，天下之大作于细

4、做受下属欢迎的上级





◎ 太上，下知有之，其次，亲之

◎ 无为而治，领导力最高层级

5、中高层管理者个人修为要求

◎ 见素抱朴，少私寡欲

◎ 守持人生大道之三宝

第七讲：佛学智慧的心灵开示

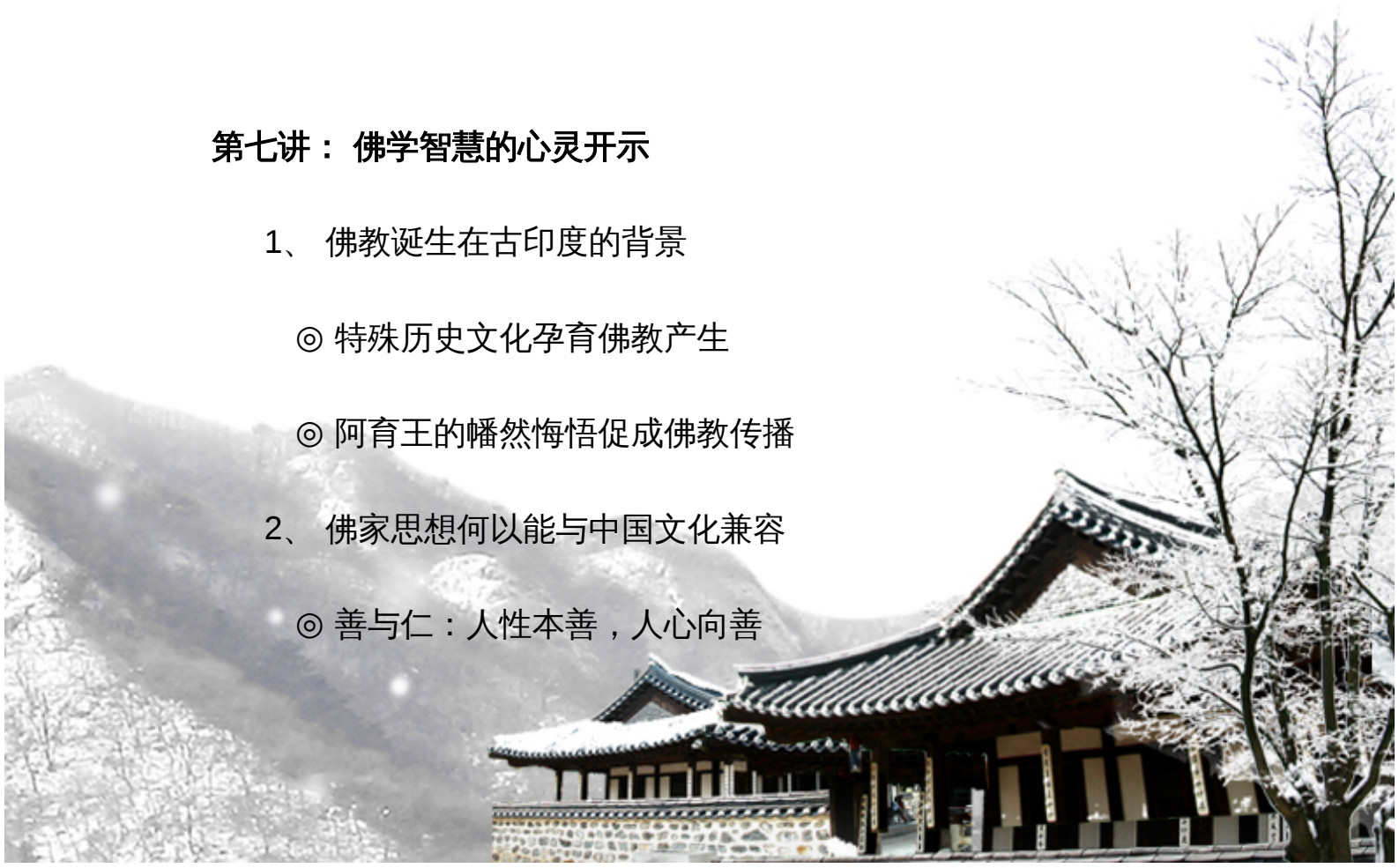
1、佛教诞生在古印度的背景

◎ 特殊历史文化孕育佛教产生

◎ 阿育王的幡然悔悟促成佛教传播

2、佛家思想何以能与中国文化兼容

◎ 善与仁：人性本善，人心向善





◎ 有与无：参透事物运用原理

3、佛家智慧核心思想

◎ 世间之法缘起性空，真空生妙有

◎ 涅槃寂静解脱生死，无常是自然

4、解读佛家因果论

◎ 了悟四圣谛，知因果实相

◎ 用今天的付出，获取明天的回报

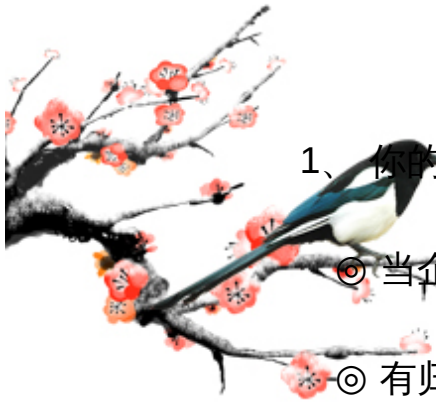
5、勘破红尘，六度修心

◎ 大乘之道，布施常喜悦

◎ 六度修行，证般若智慧

第八讲：佛学理念的管理启迪





1、 你的员工皈依企业了吗

◎ 当企业文化变成企业信仰

◎ 有归属感才能留住员工

2、 企业文化身口意习惯的养成

◎ 企业价值观意识建设

◎ 口号要贯穿于日常行为

3、 消灭贪嗔痴，勤修戒定慧

◎ 人生八苦生抱怨，调整心态增加幸福感

◎ 掌控情绪做主人，定能生慧

4、 三世轮回珍惜当下

◎ 有缘在一起，珍惜团队同事关系

◎ 以同理心相处，吃亏就是福

5、 企业永续经营的法宝

◎ 从小乘到大乘，企业最终实现社会责任担当

◎ 企业永续经营的法宝：文化、制度、人才

