

# 海外并购和整合实战

黄兆华

## 授课目的

理解海外并购的主要步骤、深入剖析海外并购过程中的重点、难点、理解并购后整合的难点

## 课程特色

课程集多个案例，尤其是讲师亲身经历的**原汁原味的实战案例**，采用小组讨论、分组辩论现场体验、示范指导、模拟练习、角色扮演、头脑风暴等多种方式，现场安排充足时间给予学员提问互动的机会，现场进行分析、讨论、演练、点评和互动。

## 授课方式

基础理论+案例分享+小组研讨+模拟演练

## 授课时长

1天

## 课程前导

分享中国企业海外并购的机会与挑战

## 课程大纲

### 第一部分：海外并购 A to Z

- 1、海外并购的关键词
- 2、案例分析：HSW的前世今生

### 第二部分：海外并购的六大要点

- 1、战略先行
- 2、并购时机
- 3、并购团队
- 4、谈判要点
- 5、中介的使用
- 6、尽职调查的奥秘

### 第三部分：整合：破解 70%魔咒

- 1、从计划到决策
- 2、人员整合

- 3、市场与客户
- 4、案例讨论：美联航的“七年之痒”
- 5、直面难题：如何与波兰团结工会共处
- 6、文化整合：从华沙到芝加哥

#### **第四部分：面对最坏局面：风险控制**

- 1、破解迷局：如何面对整合中的意外
  - a) 关键人员的流失
  - b) 不配合的供应商
- 2、整合中的领导力

#### **第五部分：总结-加减乘除效应**