

# 班组现场安全管理训练

## 【课程收益】

课程完成之后，学员能够：

1. 认知安全管理的重要意义增强安全管理意识
2. 了解安全事故发生的原因和掌握安全管理的重点
3. 提升现场安全管理能力及现场隐患识别和排除技能
4. 掌握安全型班组安全管理措施，降低作业现场的安全事故的发生率。

## 【课程大纲】（课时 1 天）

### 一、警钟长鸣

1. 我国安全生产形势依然严峻
  - ◇ 触目惊心的数字，事故伤亡总量居高不下。
  - ◇ 大量事故隐患依然存在；特大事故尚未得到有效控制。
2. 职业危害状况十分严峻。

3. 班组安全生产管理的根本是班组长

## 二、班组长的安全管理意识及责任

1. 我国安全生产的总方针
2. 安全的投入产出比约为 1: 3.5
3. 安全生产管理的观念意识
4. 安全管理的意义和作用
5. 班组长的安全管理职责

## 三、安全事故发生的原因？

1. 小组讨论，结果分享展示
2. 安全事故发生的比例
3. 现场不安全的状态
4. 现场不安全的行为
5. 班组长的安全管理重点

## 四、班组长的安全管理技术---无隐患管理法

1. 海恩定律---“安全金字塔”法则
  
2. 隐患管理技术
  - ◇ 隐患识别
  
  - ◇ 风险评估
  
  - ◇ 风险控制
  
  - ◇ 持续改进
  
3. 图解现场管理的活动过程
  
4. 演练：用“鱼骨图+头脑风暴”法寻找现场安全隐患。
  - ◇ 鱼骨图训练
  
  - ◇ 头脑风暴训练
  
  - ◇ 小组练习：用“鱼骨图+头脑风暴”法寻找现场安全隐患
  
5. 模拟实战练习：危险预知训练

## **五、安全型班组安全管理措施**

1. 严格执行落实班组的安全岗位责任制，确保实现“无违章班组”的目标。

2. 强化本质安全意识，自觉做到“四不伤害”。
3. 实现生产全过程的受控管理。
4. 全员参与危害识别和风险评估，消除事故隐患。
5. 加大安全生产考核责任力度，认真贯彻“三管、三到位”的安全管理要求。

案例：某企业安全型班组创建活动