

创新能力与创新思维训练

【课程目标】

课程完成之后，学员能够：

1. 了解创新及创新在新常态下对企业发展的意义
2. 有意识的从三个层面努力提升创新能力
3. 了解并掌握如何培育工作的激情的方法
4. 掌握并运用创新思维的相关知识及所需能力和方法，克服创新思维障碍，
突破思维定势。
5. 了解科技素质的涵义及提升要点

【课程大纲】（课时 1 天）

一、创新，新常态下企业发展的驱动力！

1. 了解创新

- ◇ 创新定义
- ◇ 创新的目的

- ◇ 创新的主体
- ◇ 创新的客体
- ◇ 创新的过程
- ◇ 创新的核心
- ◇ 创新的本质
- ◇ 创新的结果

2. 创新的基本原理

3. 创新的经济解释

4. 创新能力的基本构成要素

- ◇ 创新激情
- ◇ 创新思维
- ◇ 科技素质

二、创新激情

1. 创新激情决定创新的产生

- ◇ 激情来自于对事业的追求和对企业的忠诚，决定着营销创新的产生。

- ◇ 激情是创新的灵魂
- ◇ 没有激情的工作是不可想像的！
- ◇ 充满激情的工作其结果会怎样？

2. 如何培育工作的激情

- ◇ 准确定位
- ◇ 相信自己
- ◇ 有计划和目的
- ◇ 与工作“谈恋爱”
- ◇ 融入团队和公司
- ◇ 与激情人士为伍

三、创新思维

1. 创新思维决定创新的成功和水平

- ◇ 什么是创新思维
- ◇ 创新思维需要的能力
 - ✓ 联想能力

✓ 预测能力

✓ 提问能力

✓ 分析能力

✓ 批判能力

✓ 设计能力

2. 创新思维的障碍

◇ 企业创新思维的障碍

◇ 个人创新思维的障碍

3. 如何突破思维定势

◇ 了解思维定势

◇ 思维定势的积极作用

◇ 思维定势的消极作用

◇ 突破思维定势

✓ 习惯型思维定势

✓ 经验型思维定势

✓ 从众型思维定势

✓ 书本型思维定势

✓ 权威型思维定势

独立思考：新常态下管理如何创新？

4. 创新思维的方法训练

◇ 发散思维

◇ 逆向思维

◇ 横向思维

◇ 纵向思维

头脑风暴：新常态下管理如何创新？

四、科技素质

1. 科技素质决定创新的基础

◇ 知识

◇ 技能

2. 打造学习型团队

- ◇ 提供适当的诱因及行政支持
- ◇ 鼓励创新及持续改善
- ◇ 充分授权，提供员工参与管理的机会
- ◇ 确定主管人员角色 -- 教练兼导师