

# 降本增效 - 工业工程 (IE)

## 【课程收益】

课程完成之后，学员能够：

1. 认识作业中降本增效的核心——无效时间管理
2. 改善并消除影响成本的浪费
3. 提高个体工作效率——动作分析与工位优化
4. 通过提升班组长现场作业改善能力降本增效

## 【课程大纲】 (课时 1 天)

一、为什么班组作业现场效率不高有浪费？

二、寻找班组作业现场效率不高有浪费的 **4M1E** 法

◇ 人

◇ 机

◇ 料

◇ 法

- ◇ 环

### 三、班组作业现场中常见浪费(无效工作) 分析

### 四、如何改善班组作业现场中的浪费降本增效---工业工程 (IE)

#### 1. 什么是工业工程---IE

#### 2. 工业工程---IE 的意识

- ◇ 成本和效率意识；
- ◇ 问题和改革意识；
- ◇ 工作简化和标准化意识；
- ◇ 全局和整体意识；
- ◇ 以人为中心的意识

#### 3. 工业工程---IE 的个体动作优化原则

- ◇ 减少动作数量；
- ◇ 追求动作平衡；
- ◇ 缩短动作移动距离；
- ◇ 使动作保持轻松自然。

#### **4. 工业工程---IE 为什么能够如此呢？**

- ◇ 方法研究
- ◇ 设定标准工作法
- ◇ 作业测定
- ◇ 制定工作标准
- ◇ 训练操作工人

#### **5. 工业工程---IE 的方法研究**

- ◇ 程序分析
- ◇ 操作分析
- ◇ 动作分析
- ◇ 路线分析

#### **6. 强化节约意识杜绝浪费降本增效训练**

- ◇ 消除等待的浪费
- ◇ 消除搬运的浪费
- ◇ 消除废品的浪费

◇ 消除库存的浪费

◇ 消除动作的浪费

◇ 消除取放的浪费