

# 如何带领一个高效团队

## 【课程收益】

课程完成之后，学员能够：

- 1、了解团队的涵义及影响团队凝聚力高低的因素
- 2、了解并掌握高绩效团队的特征并能运用其特征打造高绩效团队
- 3、领悟世上最顶尖的4大组织生存密码对领导一个高效团队的意义
- 4、理解并掌握高绩效团队制胜的五大关键并能运用其要领带领一个高绩效团队
- 5、掌握并运用四种力实现这五大关键

## 【课程大纲】（课时 1-2 天）

### 一、对团队的认知

- 1、古老的寓言故事
- 2、团队的力量
- 3、游戏：团队的形成
- 4、团队的定义
- 5、思考：三个臭皮匠顶个诸葛亮，三个诸葛亮顶个什么？

## 二、高绩效团队的特点

### 1、大雁的启示（情景展示）

### 2、高绩效团队的特点

- ◇ 清晰明确的共同目标和一致的愿景与承诺。
- ◇ 人际关系、沟通气氛和谐融洽。
- ◇ 各司其职，角色互补。
- ◇ 绩效明，重培训。
- ◇ 赏识、肯定、赞美与合作。
- ◇ 团队精神与士气高昂。

## 三、高绩效团队打造

### 1、游戏演练：高绩效团队打造

### 2、游戏体验：高绩效团队的特点

### 3、游戏感悟：高绩效团队制胜的关键

## 四、高绩效团队致胜的五大关键

1、定目标

2、选对人

3、重培训

4、绩效明

5、多激励

案例分析讨论：唐僧团队、刘备团队、宋江团队。（分组进行，成果分享。）

## 五、四种力实现五大关键

### 1、世上最顶尖的 4 大组织生存密码

◇ 信念

◇ 关爱

◇ 做到

◇ 改变

### 2、四种力训练

- ◇ 目标力
- ◇ 领导力
- ◇ 执行力
- ◇ 学习力