

《安全班组长隐患排查技能提升》

——基层安全组长必修课

主讲老师：田春荣

课程背景：

企业的最小团队基本都是班组长，很多企业没有将安全技能要求做为班组长的筛选条件，因此，多数安全班组长相对欠缺安全技术基础。面对“一岗双责”——生产职责和安全职责——的挑战，新任班组长常常因为缺乏安全背景，在日常管理，尤其是安全管理的重要环节，比如隐患排查等，因为不能快速掌握工作重点导致占用大量时间却效率很低，因此班组长对履行安全职责，在心理上产生畏惧、甚至抵触情绪。这种状况带来的弊端，班组长不具备履职能力，企业安全工作难于落地，风险提高。汇总起来，基层班组长面临的问题可以归纳为：

- 有意愿、也有意识执行安全职责，但是缺乏专业知识或能力；
- 有意愿、也有意识执行安全职责，但是对于基层安全管理不得要领，效率低下；
- 与企业安全人员缺乏沟通的共同语言，不能准确领会安全管理的要求，工作中产生漏项。

那如何充分梳理安全知识要点，快速学习一般企业常见安全隐患，从而塑造自身的安全技能自信？如何实现基层安全任务的闭环管理？

本课程将从安全知识拉网式普及、安全管理能力提升等方面，指导企业基层管理人员，顺利实现安全管理能力的全面飞跃。

课程收获：

让基层安全班组长

1. 了解隐患排查工具使用方法
2. 了解和掌握各安全要素的国家要求和常见隐患
3. 了解和掌握 BBS 基本原理和方法

课程受众：企业基层班组长

课程时间：3-12h

授课方式：案例分析 + 实战方法 + 提问互动 + 分组讨论 + 精彩点评 + 课堂练习

授课特色：大量实战案例，案例接地气、最佳实践可嫁接性强、方法好落地

课程大纲：

一、如何理解体系化安全管理理念，什么是管理体系？

1、从曾鸣的点线面体谈由安全专业深度向实现安全价值的转变

- ◇ 点：安全专业的深度
- ◇ 线：安全知识的广度
- ◇ 面：安全知识的应用
- ◇ 体：安全价值的体现

2、建立三维框架式安全管理结构

- ◇ 技术维度：结构化思维构建自己的专业知识结构
- ◇ 管理维度：体系化思维构建企业的安全管理系统
- ◇ 技能维度：超越自我的视角塑造自己的执行能力

3、基于 NEBOSH 风险识别工具的技术维度

- ◇ 以识别机器设备的风险为例

工具的力量

4、基于 ISO45001 的管理维度

- ◇ 几个关键定义：危险源，风险等
- ◇ 了解体系，掌握逻辑

5、增强个人软实力，提升安全管理效率的技能维度

- ◇ 基于 EI 的个人情商能力与安全管理技能
 - 哈佛商业评论的情商构成五要素
 - 自我意识、自我约束、自我激励、同理心、社会技能
- ◇ 掌握心智成熟度模型，提升沟通效率

二、如何全面夯实自身的安全专业知识？——梳理常见安全隐患以及法规标准等要求

1、安全专业知识浓缩系列（根据企业的行业特点、生产工艺风险等选择确定）

- ◇ 有限空间安全管理要点
 - 最新法规要求

结合实际案例阐述

视频

- ◇ 高处作业安全管理要点
 - 高处作业定义，如何计算复杂地形的“高度”？
 - 梯子、延伸梯安全使用要求
 - 剪刀式提升机安全要求

最佳实践和英国 NEBOSH 经验细则

视频、检查表方法

- ◇ 用电安全管理要点
 - 用电与消防
 - 触电保护
 - 临时用电要求
 - 带电作业安全

结合实际案例阐述

- ◇ 机械安全管理要点
 - 机械风险一览

基于英国 NEBOSH 经验的工具介绍

- ◇ 危险化学品管理要点
 - 危险化学品分类与 GHS
 - 危险化学品的 SDS 与标签
 - 从采购、运输、存储、使用、报废谈化学品管理
 - 化学品应急——消防、卫生、环境
- ◇ 吊装安全管理要点
 - 天车操作要求
 - 吊索具安全检查要求
- ◇ 搬运安全管理要点
 - 叉车安全操作要求与检查控制重点
- ◇ 交通安全管理要点
 - 防御性驾驶
- ◇ 人机工程管理要点

- 颈、肩、腕、肘、腰、腿的人机工程学关注要点
- ◇ 消防安全管理要点
 - 消防管理的三个层次：建筑、设施、运行
 - 从构筑物、预警系统、火灾处置系统阐述日常检查要点
- ◇ 职业卫生管理要点
 - 职业卫生管理环节与流程
 - 各环节管理与检查要点

2、安全专业知识浓缩系列之二——综合情景

- ◇ 办公室安全管理要点
 - 办公室消防
 - 办公室常见风险检查清单
 - 办公室人机工程
- ◇ 库房管理要点
 - 建筑、设施、工具、人员要求
 - 安全操作要求
- ◇ 供应商管理要点
 - 核心是法律责任界定与约定
 - 法律要求

最佳实践与常见隐患示例

三、如何练就一双火眼金睛，提升现场隐患识别的能力？

1、做好功课，初步确定关注范围

- ◇ 基于职责的方法
- ◇ 基于第三方技术咨询报告的支持
- ◇ 基于历史安全事故/事件
- ◇ 基于员工的抱怨

2、准备检查表总是个好办法

- ◇ 基于风险的方法
- ◇ 基于已有检查报告的方法
- ◇ 基于安全操作要求/规程的方法

范例

3、如何进行现场观察和提问

四、BBS 是如何推动现场安全管理的？

1、BBS 框架和内容

2、BBS 执行要点

课程总结