

# 高效研发体系的搭建-来自 IBM 的 IPD

**【培训讲师】** 索胜军

**【课程对象】**

- 事业部总经理、副总经理
- 产品线/产品总监/产品经理
- 研发体系总监、研发体系总工、研发部门经理
- 总体技术管理工程师、研发项目经理、系统工程师、系统设计工程师、资深产品开发工程师等

**【课程背景】**

国内企业在发展到一定规模后，随着岗位的细化、产品平台复杂度的增加，往往面临着费用升高、效率下降、浪费严重、开发周期过长，企业创新能力和竞争力下降的问题。而这些问题也正是一些企业巨头如何 IBM、华为、联想等曾经遇到的问题，而他们通过 IPD 的引入成功的解决了这些问题，并使企业跨上一个新的台阶。

IPD 流程将产品开发项目转化为投资行为，关注客户需求，通过流程的结构化、跨部门协作、部件重用、技术与产品开发的分离等手段来解决市场导向不足、规划与开发脱节部门协调困难、研发效率低下、研发流程执行不力等问题，提升企业的创新能力和竞争力。

本课程依据 IPD 流程的布局，从企业研发体系的整体架构，从产品战略规划、研发决策、研发组织平台、研发流程、项目管理等方面，对如何建立高效的研发体系进行系统的阐述和研讨，使学员对 IPD 的由比较深刻的认识，并通过研讨发现企业在研发体系方面的不足，对于企业研发管理及效率的提升有很大的帮助

**【课程特色】**

**系统性：**该课程以 IBM IPD 为蓝本，参考了 PACE 的核心思想，借鉴国内企业具体实施的经验，并通过企业案例，详细阐述了研发体系搭建和实施的精髓，从战略到产品，从组织到执行、从流程到实操等方面的内容，完整的展示了 IPD 这一具有现代研发管理特色的先进体系。

**针对性：**直面中国企业在发展壮大过程中研发面临的费用高、效率低、周期长等问题，通过理论分析和案例分享使企业意识到差距并提供解决方案。

**实战性：**讲师具备十五年以上的产品开发、研发管理经验，曾在企业主持过数十款国际产品开发，销量上千万；并亲历了 IPD 导入、应用、升级及推广培训的工作，培训内容即具有理论深度又有很强的实战型。

**【课程收益】**

- **转变视角，聚焦客户：**通过学习 IPD 将项目转变为投资的思路，使企业能够站在客户的角度思考问题，管理好客户需求，实现客户需求驱动的产品开发，从而真正赢得市场。
- **深入分析，发现差距：**通过对 IPD 实施背景及理论体系的系统学习，使学员发现到在研发流程、管理方面的差距，激发企业改进的意识。
- **暴露问题，有效解决：**企业研发在发展过程中面临的问题具有共同性，通过普遍型问题的分析讨论及解决案例分析，有助于企业解决自己的具体问题。
- **虚实结合，快速落地：**通过系统的理论讲解、有针对性的案例分享以及企业实操经验的总结，使学员在掌握 IPD 理论体系的同时，有助于 IPD 在企业的

快速落地。

**【 课程时间 】** 2 天

**【 课程形式 】** 公开课、内训

- 工作坊 - 案例分析 - 小组讨论 - 讲授 - 游戏  
- 练习 - 角色扮演 - 教练式、互动式教学

**【 课程大纲 】**

**第一篇：IPD 的概念**

- 1、什么是 IPD
- 2、企业推行 IPD 的效果
- 3、IPD 的核心思想
- 4、IPD 流程的框架

**第二篇：公司战略及业务投资组合**

- 1、企业愿景/使命/价值观
- 2、企业案例
- 3、战略规划常用工具
- 4、公司级战略的制定
- 5、预算周期
- 6、公司级战略总结
- 7、业务单元级战略

**第三篇：IPD 组织及平台**

- 1、常见的组织结构
- 2、矩阵型组织结构的分类
- 3、不同组织结构的对比
- 4、IPD 的管理体系
- 5、岗位角色

**第四篇：产品组合/产品线规划及需求管理**

- 1、业务单元战略是对公司战略的承接
- 2、IPD 产品组合规划
- 3、市场管理
- 4、产品组合的概念
- 5、产品组合的生命周期管理
- 6、PMT 的重要输出
- 7、产品组合的优先级排序工具
- 8、产品和资金的合理流向
- 9、产品组合管理作用
- 10、产品平台的概念及战略
- 11、企业产品开发的一般思路
- 12、典型产品路线图的内容

**第五篇：IPD 中的产品需求管理**

- 1、需求整理和分析过程

- 2、需求分配机制
- 3、需求的执行与验证
- 4、发现产品需求的十二种渠道
- 5、\$APPEALS
- 6、案例

#### **第六篇：IPD 是结构化的开发流程**

- 1、结构化开发流程
- 2、非结构化开发流程带来的问题
- 3、IPD 流程的层次结构
- 4、案例

#### **第七篇：IPD 检查点流程的阶段评审与决策**

- 1、IPD 阶段评审流程
  - 2、IPD 的阶段划分
  - 3、从 PDT 到 LMT 的切换
  - 4、生命周期管理
  - 5、阶段评审
  - 6、阶段评审中的角色
  - 7、阶段评审流程中的决策点
  - 8、决策的三种结论
  - 9、检查点流程的关键子流程-CPD 流程
- 13、CPD 之 MVP
- 14、CPD 之增量集成测试流程

#### **第七篇：技术创新管理**

- 1、技术分类及应对策略
- 2、技术创新漏斗管理
- 3、技术开发流程
- 4、企业在技术创新管理中存在的问题

#### **第八篇 项目管理与管道管理**

- 1、IPD 与项目的关系
- 2、项目管理体系的内容
- 3、IPD 中三个约束的体现
- 4、五个过程再 IPD 检查点流程中体现
- 5、质量与风险管理
- 6、沟通管理
- 7、采购管理
- 8、人力资源及管道管理

#### **回顾 | 答疑**