

端到端产品成本优化设计与管理

【培训讲师】索胜军

【课程对象】

- 事业部总经理、副总经理
- 产品线/产品总监、产品经理、
- 研发总监、研发总工、研发部门经理、总体技术管理工程师
- 研发项目经理、系统工程师、系统设计工程师、资深产品开发工程师等

【课程背景】

这是一个技术过剩的时代，在很多行业，随着技术的成熟，产品同质化越来越严重，产品的竞争成为价格的竞争，成本成为了企业获胜的关键砝码之一。产品成本的70%是在设计阶段锁定的，如何在设计阶段，通过合理的工具使用和技术经验达到降低整体成本的目的，同时保证质量和产品项目的效率，如何通过管理手段在其余30%的成本中寻找节省成本的机会，就成为企业很迫切的需要。本课程结合成本优化理论及企业的实战经验，向大家介绍了一套综合考虑需求、设计、制造、服务等多方面要求的成本优化设计与管理方法，并结合案例讲解，使工程师关注成本并有能力优化成本，从而提升企业的竞争力

【课程特色】

- **全面性**：从技术和管理两个方面入手，以系统化的思维模式对成本发生点进行审视，以需求管控为起点，将众多工具有效集成，提供了一种端到端成本优化的系统解决方案。
- **针对性**：直击企业产品同质化竞争“成本”痛点，为新产品成本的优化及已有产品的成本控制提供了理论支持和实践方案
- **实战性**：将成本控制的理论和方法的讲解，与培训师在企业进行成本控制优化的实施经验及企业众多六西格玛项目的成本优化成果相结合，使学员能够快速上手，有效实现成本控制的突破。

【课程收益】

- **提升意识**：消除员工成本淡薄的意识，使员工认识到成本控制不光是财务、采购部门的事情，产品规划、产品设计开发、生产、物流、服务各个环节的员工都有职责、有能力去帮助企业节省成本。
- **掌握方法**：在众多成本优化中选取最优代表性的工具，通过合理的组合深入浅出的介绍给学员，使学员掌握系统的成本控制思路和方法。
- **有效运用**：系统化思维与具体工具应用的结合，以及众多案例的分享，使学员容易上手，实现从点到面的突破。学员既能够运用单独工具方法从点的角度帮助企业节省成本，也可以运用系统的方法组合在整个价值链上实现成本的优化。

【课程时间】2天

【课程形式】公开课、内训

- 工作坊 - 案例分析 - 小组讨论 - 讲授 - 游戏
- 练习 - 角色扮演 - 教练式、互动式教学

【课程大纲】

第一篇：成本优化的一般概念

1、什么是成本

- 2、 成本的构成
- 3、 成本控制的重要性
- 4、 成本控制的重要性
- 5、 成本控制发展史
- 6、 国内企业成本控制现状
- 7、 并行与串行
- 8、 设计阶段成本控制的重要性
- 9、 成本优化框架性原则

第二篇：成本优化工具-系统功能分析

- 1、 功能的提出
- 2、 功能的定义
- 3、 功能的图形化描述方式
- 4、 功能分析定义及步骤
- 5、 组件分析
- 6、 组件分析的目的
- 7、 功能思维模式
- 8、 组件分析原则
- 9、 组件相互作用关系分析
- 10、 案例
- 11、 功能模型
- 12、 案例

第三篇：成本优化工具-裁剪

- 1、 什么是技术系统的裁剪
- 2、 裁剪的目的
- 3、 裁剪的原则
- 4、 裁剪策略介绍
- 5、 案例

第四篇：成本优化工具-价值工程/价值分析

- 1、 价值工程
- 2、 价值工程的一般工作程序
- 3、 价值工程的指导原则
- 4、 价值工程对象选择的方法
- 5、 功能定以及功能分析
- 6、 FAST 图解法
- 7、 功能层级及功能领域
- 8、 功能系统检查
- 9、 功能系统分析与评价
- 10、 方案设计的工具方法
- 11、 方案评价

第五篇：成本优化工具-价格敏感度测量法

- 1、 PSM 方法介绍
- 2、 PSM 测试准备和要求

- 3、PSM 测试过程
- 4、案例
- 5、测试结果分析
- 6、图表解释

第六篇：Kano 分析

- 1、什么是 Kano 模型
- 2、Kano 模型的解析
- 3、获得 Kano 模型的要素方法
- 4、案例
- 5、Kano 模型分析图示
- 6、Kano 模型应用需要注意的问题

第七篇：需求优化控制成本

- 1、概念阶段成本优化概要
- 2、概念阶段的成本优化策略及案例

第八篇：设计优化空成本

- 1、魅力功能成本优化设计策略
- 2、面向成本的设计-裁剪机注意事项
- 3、面向成本的设计-DFA 原则
- 4、面向成本的设计-DFM 的原则及案例
- 5、面向成本的设计-DFS 的原则及案例
- 6、DFX 在企业实施的一二三
- 7、按成本设计的工具-竞品分析
- 8、案例
- 9、按成本设计的工具-检查表法

第九篇 质量提升减损失

- 1、产品质量对企业成本的影响
- 2、质量问题的触发点
- 3、NUDD 定义
- 4、案例
- 5、NUDD 方法论
- 6、NUDD 识别的指导原则
- 7、NUDD 操作流程

第十篇 成本优化在企业的实施

- 1、两种模式
- 2、基于产品项目的成本优化设计流程
- 3、基于产品项目的成本优化设计实现条件
- 4、基于给定目标的成本优化设计流程
- 5、注意事项

要点回顾 | 问题答疑