

# 双轮驱动

## 工程项目管理在新基建时代的升级

主讲：胡士光 一级建造师 PMP

### 【课程背景】

《中共中央关于制定国民经济和社会发展第十四个五年规划和二〇三五年远景目标的建议》中指出：“加快第五代移动通信、工业互联网、大数据中心等建设”“建设智慧能源系统，优化电力生产和输送通道布局”

另一方面，对房地产的调控政策坚定不移。

我们可以确定地预见：5G、工业互联网、大数据中心、智慧能源、特高压输电等新基建工程项目将持续繁荣，房地产等传统基建工程项目将逐渐萎缩。

- 新基建企业虽然将 PMP 作为工程项目经理的首选条件，但是为什么 PMP 项目经理在工程项目管理的表现一般？
- 在一些新基建工程项目，工程进度一再延误，大面积拆改和现场签证频发，建设费用一再突破，而这些工程项目经理束手无策。
- 新基建企业如何快速将 PMP 项目经理培养成工程项目管理的行家里手？
- 传统基建工程项目经理如何拓展项目管理知识体系，在新基建领域继续大显身手？

PMP 是项目管理专业人士资格认证。它是由美国项目管理协会（Project Management Institute(简称 PMI)）发起。本课程开发者胡老师同时拥有 PMP 证书和国家一级建造师执业资格证书，在能源电力、化工、环保、制药、商业地产等多行业领域实践两种项目管理知识体系，积累了丰富的落地实操经验。

本课程精炼融合我国建造师工程项目管理知识体系和 PMP 项目管理知识体系，结合优秀企业实操案例。帮助传统基建工程项目经理掌握 PMP 项目管理知识体系，实现转型升级，拓宽行业领域。帮助 PMP 项目经理快速获得国内工程项目管理实操经验，捷径成才。

### 【课程收益】

- 帮助传统基建工程项目经理快速掌握 PMP 项目管理知识体系精要，掌握项目管理的三大要素，十大管理模块。
- 帮助 PMP 项目经理快速了解我国工程项目基本建设程序，了解国内工程项目行业现状，面对的挑战和制约因素。
- 掌握全生命周期工程项目管理理论
- 掌握工程项目三大（进度、质量、成本）管控中外知识体系，学习龙头企业的落地实操

**【课程特色】** 中美国家级认证项目管理知识体系，纳斯达克上市 BAT 企业、商业地产龙头企业工程项目管理案例

**【课程对象】** 工程项目经理，努力成为工程项目经理的工程技术人员

**【课程时间】** 12 小时

### **【课程大纲】**

#### **一、传统基建工程项目经理如何拓展项目管理知识体系，在新基建领域大显身手？**

1. 传统基建工程项目经理 **SWOT** 分析
2. **PMP** 项目管理专业人士资格认证介绍
3. 《**PMBOK®**项目管理知识体系指南》精讲
4. 项目管理的十大模块
5. 项目管理的三大要素及函数曲线
6. 项目管理组织结构优劣势分析与选择因素

#### **二、PMP 如何快速成长为国内工程项目管理的行家里手？**

1. **PMP** 项目经理 **SWOT** 分析
2. 我国建造师执业资格制度介绍
3. 我国工程项目管理知识体系
4. 我国工程建设基本程序
5. 我国工程项目管理现状及面临的挑战
6. 全生命周期工程项目管理理论

课堂练习：工程项目管理现状调查

呈现方式：问卷调查

#### **三、工程项目经理如何高效率管控项目进度，实现目标？**

1. **PMP** 知识体系的项目时间管理
  - 活动定义
  - 活动排序
  - 活动资源估算
  - 活动持续时间估算
  - 制定进度表
  - 进度控制
2. 我国建造师知识体系工程项目进度控制
  - 建设工程项目进度控制的目标和任务
  - 施工进度计划的类型及其作用
  - 施工进度计划的编制方法
  - 施工进度控制的任务和措施
3. 工程项目进度管理的常见问题

案例：1、某纳斯达克上市 BAT 企业大数据中心工程项目进度管理

2、某商业地产龙头企业如何用 22 个月工期完成正常需要 3-4 年工期的大型商业地产项目

#### **四、如何把工程质量管理的方法论转化为企业日常管控动作？**

1. **PMP** 知识体系的质量管理

- 质量计划
- 实施质量保证
- 实施质量控制

## **2. 我国建造师知识体系的质量控制**

- 施工质量管理 and 质量控制的基础知识
- 施工质量管理体系的建立和运行
- 施工质量控制的内容和方法
- 施工质量事故处理
- 施工质量的政府监督

## **3. 如何把质量控制的理论方法转化成一线员工可以真正落地操作的一些列管控动作**

案例：某商业地产龙头企业的质量管控的系列措施

## **五、工程项目经理如何在职责范围内履职成本控制？**

### **1、PMP 知识体系的成本管理**

- 成本估算
- 成本预算
- 成本控制

### **2、我国建造师知识体系的成本管理**

- 建筑安装工程费用项目的组成与计算
- 建设工程定额
- 施工成本管理与施工成本计划
- 施工成本控制与施工成本分析
- 建筑安装工程费用的结算

### **3、工程项目经理在职责范围内履职成本控制**

- 施工图预算审核
- 物料采购控制
- 现场变更与签证审核
- 工程进度工程量审核
- 组织建造成本优化

案例：某商业地产龙头企业的《设计变更和现场签证的管理原则》