

企业内训师培养方案

《课程开发与设计》翻转式教学方案

课程特色：

- 1， 应用线上培训与线下培训相结合的**混合式学习模式**，减少学员的压力
- 2， 结合**翻转式课堂**的教学技术，让学员迅速将理念与实际工作相结合
- 3， 课后立刻产生教学效果，可以应用到工作中。
- 4， 结合慧之桥独家的线上评估，以及讲师现场引导与评估，为每个学员提升学习效果。

用户的收益：

- ▶ 1.成本低。相较于其他课程开发模式，降低了 80%的开发成本，为企业节省了大量开支。
- ▶ 2.数量多。外包专业公司一般只为企业设计一门课程，只能解决部分问题。而该模式则能产出 4~5 门课程，针对性很强。
- ▶ 3.周期短。与其他课程开发模式比，项目周期平均缩短了 90%，能快速设计出课程。
- ▶ 4.建队伍。用户在开发课程的同时，也打造了一支属于企业自身的课程开发团队。
- ▶ 5.提升创新力。在课程实施过程中，员工的创新能力会得到增强，将能自如应对组织可能面临的挑战，保证业绩持续增长
- ▶ 6.解决单位问题：针对企业的棘手问题开发的课程，能够快速解决问题，为提升绩效做出贡献。
- ▶ 7.促绩效：依据企业绩效目标设计的课程，将直接为业务部门提供帮助、促进绩效。

课程开发设计工作坊

课程大纲

模块一：线上学习

在线学习系列微课程，掌握相关的理论知识

模块二：线上交流与辅导

课前在线辅导内容：

- 学员开始进行前期的课程设计的需求调研
- 慧之桥顾问给予相应的工具和模板，辅导学员，
- 协助学员将收集的调研数据进行整理
- 协助学员完成前期课程设计的相应准备工作

课后在线辅导内容：

- 协助学员做好后期的完善，辅导一年

该模块目的：帮助学员开始前期的调研工作，慧之桥给予工具进行辅导

模块三：学员线下培训

内容：学员就相关项目，进行课程设计与开发，制作讲师手册，PPT，学员手册，测试题目，并讨论与展示，讲师评估与辅导

模块一：培训课程设计的概念和流程分析

1. 什么是有效的课程设计
2. 课程设计必须遵守的原则
3. 如何快速设计课程？
4. 课程设计的步骤分析及其关键环节分析

模块二：如何确定课程的主题，设计课程标题

1. 如何了解学员需求，让课程设计精准
2. 如何设计相应的课程主题
3. 制定课程目标，把握课程设计思路
4. 如何让课程标题更加吸引人
5. 现场练习与评估

模块三：构建课程结构，结构学员思维

1. 构建课程逻辑有多重要
2. 如何根据工作任务，设计课程大纲
3. 常见的线性课程结构设计与应用
4. 非线性课程结构的设计模型与应用
5. 现场设计课程结构与点评

模块四：如何设计课程的教学策略

1. 什么是教学策略
2. 多种教学策略的分析与应用
3. 如何根据学员的成熟度，职位高低，设计教学策略
4. 如何设计考核方式，让课程设计虎头豹尾
5. 现场设计课程的教学策略+评估

模块五：如何设计课程的教材

1. 课程的教材有哪些？
2. 如何设计课程的讲师手册
3. 如何设计课程的学员手册
4. 如何设计课程的演示课件
5. 现场演练与评估

模块六：如何选择课程的讲师

1. 如何选择课程的好讲师？
2. 讲师在课程中的评估如何做？

- 3, 如何规避管理误区, 提升课程质量
- 4, 案例分析

模块七：如何设计课程的评估与考核

- 1, 如何评估课程的有效性?
- 2, 评估与考核的方式分析与选择
- 3, 评估的核心要点是什么
- 4, 现场设计课程的评估方式

模块八：如何制定与撰写课程实施计划制定

- 1, 课程实施计划中的要素有哪些
- 2, 课程实施计划中的陷阱挖掘
- 3, 如何撰写课程实施计划书
- 4, 现场练习与评估

培训目的：

- 1, 帮助学员掌握专业的课程开发流程, 并真实的练习
- 2, 辅助学员掌握课程开发技巧, 应用课程开发工具, 现场设计课程并获得最终成果

每班人数：30 人以内

部分客户反馈信息：

培训项目设计与评估公开课非常有益，将平时工作中的零零点点系统串起来，形成理论基础与指导。

--中国石油大学

在项目设计和实施计划，对我们的工作有很大的帮助。

--海淀区教育党校

因所授内容与所做工作对口，对实际工作具有具体的指导意义。

—公交集团党校

国家教育行政学院的部分学员评价：

- 1.知识渊博深厚，授课和蔼可亲，讲解透彻明了，组织严谨有序。
2. 整个专题的讲授就是对所授内容完美的诠释；贺老师授课思路清晰，所授内容准确。
3. 感谢贺老师的辛勤劳动，您使我们认识到自身工作很多的不足，学习到了培训项目设计和评估的具体操作方法。
4. 内容很详实，专业性很强，有很好的指导性，操作性也很强，我们有收获！谢谢了。
5. 内容丰富，专业性强，体系完备，可操作。有较强的启发性，特别是课堂生动，启发了思维。为项目设计与评估提供了参考的框架。