

高层领导力修炼系列

## 《领导力的四项修炼：为管理注入灵魂》

### 课程大纲（1天）

阎耀永老师

#### 课程背景

为什么学了很多管理课程，却依然深陷在危机和冲突之中？

领导者是个性使然，还是为时势所造就？

在数以千万计的企业中，没有都有无数的人走上领导岗位，同时就有无数的人交出权力；有的人意气风发，有的人黯然谢幕，更多的人被平庸的生活日渐占据。是什么造就这种不同的生命状态？

时下的中国，经济的潮流席卷了每一个人，其发展速度可谓一日千里。没有人敢停下来，每个人都奋力地前行，但差距却不断地加剧。

管理者每天需要面对不同的人，不同的领域，做出不同的决策。压力和挑战面前，管理者不仅需要管理的经验和智慧，更需要强大的心理能量。而这种能量就是领导力。领导力是管理的灵魂，是一种绝处逢生的能力。

领导力需要学习，需要磨练。

本课程基于中国传统文化精神，开放和包容地吸收国际管理大师的理念，由内而外，激发管理者的深层动力，从影响、凝聚、决策、行动四个方面来阐述儒家与道家在管理上的深邃洞见。

#### 课程收益

1. 发现自身的领导潜质并加以放大

2. 让管理者变得思路清晰，方式更加简单而有效
3. 增强团队的凝聚力和战斗力
4. 滋养工匠精神

**课程时间：**1天，6小时/天

**课程对象：**中高层管理者

## 课程大纲

### 第一讲：领导力的概念和本课程的培训方法

1. 领导是什么
2. 本课程的4个方面
3. 本课程的提问：自省之问和自胜之问

### 第二讲：影响力

1. 为什么老板的支持、公司的支持总是不够强大？
2. 归零现象的根源
3. 困难的边界
4. 愿景的二个作用
5. 愿景与诚实之间的关系
6. 自胜之问：一起做事情的时候，我在哪里？大家可以共有的未来是什么？

活动：讨论华为的冬天和滴滴的星辰大海

### 第三讲：凝聚力

1. 自省之问：为什么团队不够同心协力？
2. 对与错的标准
3. 价值观的建立
4. 坚持是塑造团队价值观念的关键
5. 自胜问题：什么是正确的事？

活动：讨论乔布斯的团队和斯隆的团队

### 第四讲：决断力

1. 自省之问：为什么会议总是拖沓，并且效果执行不好？还有什么不清楚？
2. 信息传递的效率递减
3. 决断的动力来源

4. 现场主义

5. 自胜之问：事实是什么？正在发生什么事情？

活动：悟空单车的问题

### **第五讲：行动力**

1. 如何突破看不见的阻碍而达到目标？

2. 依赖和互赖的不同

3. 实实在在的利他行为

4. 同一性：行动力的根源

5. 自省问题：我的角色是什么？假如资源和精力都不成问题的话，我该做什么？

行动力：九宫格标签

### **第六节：课程收尾**

1. 课程复盘

2. 答疑解惑