

“卓越领导力”课程大纲

主讲人：那国毅

【课程内容】

“卓越领导力”课程是基于现代管理学之父--彼得·德鲁克的 65 年管理咨询实践，由德鲁克的学生那国毅教授研发和主讲的。本课所讲授的领导力六项内容被全世界各个行业的管理者所广泛使用，从美国通用电气公司的杰克·韦尔奇到中国海尔的张瑞敏都是德鲁克管理思想的践行者。本课由以下六个单元组成：

第一单元 什么是领导力

- 对领导力的误解
- 什么是领导力
- 领导力的本质是什么
- 领导力的三要素
- 真正的领导力

案例 1: 领导力：多干，少出风头

第二单元 管理就是承担责任

- 什么是职业经理人

- 职业经理人的责任是什么
- 以绩效为导向
- 以道德为基础
- 职业经理人的两条基本原则

案例 2：管理就是承担责任

第三单元 如何培养员工领导力

- 管理者的五项工作
- 目标管理与自我控制
- 制定目标的 SMART 方法
- 什么是合格领导者
- 什么是优秀领导者
- 管理模型：目标管理、自我控制与绩效考核

案例 3：如何培养员工的领导力

第四单元 承担沟通责任

- 管理上司之道
- 上司最关注什么
- 上司如何看待下属

- 如何与上司建立有效的合作关系
- 如何得到上司的支持和信任
- 有效沟通的四项基本原则
- 有效沟通的七个关键问题

案例 4：管理上司之道

第五单元 高效授权

- 高效授权的四个关键问题
- 高效授权的四种形式
- 授权存在的普遍问题及解决方案

授权工具：领导风格测试，讲师现场解析答疑

第六单元 自我管理

- 自我管理的六项核心法则
- 我是谁
- 我的长处何在
- 我能贡献什么
- 我的工作方法是什么
- 我的价值观是什么

➤ 人生下半场

案例研讨 5：把握职业发展的五项准则

案例研讨 6：德鲁克的七项经历

【课程形式】

教授讲解、案例分析、小组讨论、领导风格测试

【课程对象】

企业高层管理人员