

《项目分包与采购管理》

【课程背景】

项目管理是一门新兴的学科，其理论与应用方法从根本上改善了管理人员的工作效率。项目分包与采购管理是项目管理的重要组成部分。工程分包一般由总包或者业主负责，总包负责一般分包，业主负责指定分包。分包管理归总包负责，并对其进行全方位监督管理。项目采购管理几乎贯穿于整个项目生命周期，项目采购管理模式直接影响项目管理的模式和项目合同的类型，对项目的整体管理起着举足轻重的作用。项目采购管理在项目管理这个新兴学科中被赋予了全新的概念。这里的“采购”并不仅仅是传统意义上的“采购货物”，而是包含了更加广泛的范畴，这其中所涉及到的内容是专业资格必备的知识。

【课程收益】

1. 了解工程项目分包管理相关知识；
2. 对工程项目管理中分包管理模式有深入的理解；
3. 了解项目采购管理的相关知识；
4. 了解货物采购和咨询服务采购；
5. 掌握项目采购合同及合同管理；

6. 了解 FIDIC 合同；

【课程对象】

造价从业人员

【课程时间】

1 天

【课程大纲】

一、项目分包管理概述

1、项目采购管理相关知识

(1) 项目采购管理背景和意义

(2) 项目采购管理定义

(3) 项目采购管理必要性

(4) 项目采购管理主要内容

二、工程项目管理中分包管理模式现状

1、项目分包管理模式

(1) 发包模式

(2) 合同管理

2、分包管理模式内容

- (1) 分包制度管理
- (2) 分包商的选定
- (3) 分包工程的确定
- (4) 承包方式
- (5) 材料供应
- (6) 进度结算及决算
- (7) 分包工程签证管理
- (8) 分包工程的施工管理
- (9) 分包工程的安全管理
- (10) 分包工程的质量管理
- (11) 分包工作中的纪律约束

3、分包成效评价

三、项目采购管理概述

1、项目采购管理的相关知识

- (1) 采购的定义和内容
- (2) 项目采购的主要过程
- (3) 项目采购方式

2、工程项目采购管理模式

- (1) 传统的工程项目采购管理模式
- (2) 建筑工程管理模式
- (3) 设计—建造工程项目采购管理模式
- (4) EPC 工程项目采购管理模式
- (5) 设计—管理工程项目采购管理模式
- (6) BOT 项目采购管理模式
- (7) Partnering 模式

3、项目合同分类

- (1) 按签约各方的关系分类
- (2) 按合同计价方式分类
- (3) 按承包范围分类

4、有关国际组织对国际项目采购的规定

- (1) 国际采购规定
- (2) 国内采购规定

四、工程项目采购

1、工程项目采购概述

- (1) 招标投标的产生和发展
- (2) 工程项目采购应具备的条件
- (3) 工程项目采购的方式
- (4) 工程项目采购的参与者

2、工程项目采购招标的程序

- (1) 工程项目采购招标的准备工作
- (2) 工程项目采购招标的主要程序
- (3) 工程项目采购招标文件
- (4) 工程项目采购的开标、评标与决标

五、货物采购

1、货物采购概述

- (1) 货物采购的重要性
- (2) 货物采购管理的内容与过程
- (3) 货物采购的方式

2、货物非招标采购

- (1) 询价采购
- (2) 直接采购

(3) 竞争性谈判

3、货物招标采购

(1) 货物招标采购的范围及准备

(2) 货物招标采购的程序及文件内容

(3) 货物招标采购评标应考虑的因素和评标方法

4、货物采购供应商的选择和管理

(1) 货物采购供应商的选择

(2) 货物采购供应商的管理

六、咨询服务采购

1、咨询服务采购概述

(1) 咨询服务的概念

(2) 咨询服务采购的方式

(3) 全过程工程咨询服务

2、咨询服务合同

(1) 咨询服务合同的类型

(2) 咨询服务合同的重要条款及标准格式

(3) 咨询服务招标

(4) 勘察设计招标

(5) 监理招标

3、咨询服务评标

(1) 评标方法

(2) 服务选择

七、项目采购合同及合同管理

1、项目采购合同及合同管理概述

(1) 项目采购合同及合同管理的概念

(2) 项目采购合同管理的内容、方法和过程

2、合同的实施管理

(1) 采购项目合同的签订及履行

(2) 建筑材料和设备供应合同

(3) 合同分析

(4) 合同交底

(5) 合同担保

(6) 合同保险

3、合同变更管理

- (1) 工程变更的范围和确定
- (2) 工程变更价款的调整
- (3) 工程变更中应注意的问题

4、合同索赔

- (1) 索赔概述
- (2) 索赔程序

5、违约责任

- (1) 违约责任的构成要件及行为
- (2) 违约责任处理方式
- (3) 损害赔偿范围及其确定

6、合同纠纷处理及收尾

- (1) 合同纠纷及其处理
- (2) 合同收尾

八、FIDIC 合同

1、新版 FIDIC 合同条件概述

- (1) FIDIC 合同简介
- (2) FIDIC 合同条件的特点

(3) FIDIC 合同条件的构成体系

(4) 应用 FIDIC 合同条件应注意的问题

2、FIDIC 《施工合同条件》

(1) FIDIC 《施工合同条件》

(2) FIDIC 《施工合同条件》中各方的权利和义务

(3) 合同价款和付款

(4) FIDIC 《施工合同条件》下的索赔