

《工程项目管理与组织》

【课程背景】

作为注册咨询工程师（投资）执业资格考试的必考课程，主要内容包括概述，工程项目主要参与方的项目管理，工程项目管理参与单位和人员的资格管理，工程项目综合管理，工程项目范围管理，工程项目管理的组织，工程项目的人力资源管理，工程项目招标投标管理，工程项目合同管理，工程项目进度管理，工程项目费用管理，工程项目质量管理，工程项目风险管理，工程项目健康、安全与环境管理等。

【课程收益】

1. 掌握工程项目主要参与方的项目管理；
2. 掌握工程项目管理参与单位和人员的资格管理
3. 掌握工程项目综合管理；
4. 掌握工程项目范围管理；
5. 掌握工程项目管理的组织；
6. 掌握工程项目的人力资源管理、工程项目招标投标管理；
7. 掌握工程项目合同管理；
8. 掌握工程项目进度管理，工程项目费用管理，工程项目质量管理，工程项目风

险管理，工程项目健康、安全与环境管理等

【课程对象】

注册咨询工程从业人员

【课程时间】

3天

【课程大纲】

第一章 概述

第一节 工程项目的概念、特征及其分类

一、工程项目的概念

二、工程项目的特征

三、工程项目的分类

第二节 工程项目周期

一、工程项目周期及阶段划分

二、工程项目各阶段主要工作

第三节 工程项目管理的含义及其利益相关方

一、工程项目管理的含义

二、工程项目的利益相关方及其要求和期望

第四节 工程项目管理的知识体系与基本原理

一、国际上广为流行的项目管理知识体系

二、工程项目管理的基本原理

第五节 工程项目的管理模式

一、工程项目业主方管理模式

二、工程项目的承发包管理模式

三、工程项目管理模式的选择

第二章 工程项目主要参与方的项目管理

第一节 项目业主对项目的管理

一、项目业主管理的目的和特点

二、项目业主管理的主要任务

第二节 政府对工程项目的管理

一、政府管理的作用与特点

二、政府对项目管理的主要方面

第三节 承包商对项目的管理

一、承包商对项目管理的目的和特点

二、承包商对项目的主要任务

第四节 银行对贷款项目的管理

一、银行对贷款项目管理的目的和特点

二、银行对贷款项目管理的主要内容

三、银行对贷款项目的评估

第五节 咨询工程师对项目的管理

一、咨询工程师参与管理的目的和特点

二、咨询工程师参与管理的主要任务

三、咨询工程师参与管理的工作时段

第三章 工程项目管理参与单位和人员的资格管理

第一节 工程项目管理参与单位法人登记管理

一、企业法人登记管理

二、事业单位法人登记管理

第二节 工程项目管理参与单位业务准入资格管理

一、工程咨询单位资格认定

二、工程项目管理服务资格认定

第三节 工程项目管理参与人员资格管理

一、职业资格制度

二、专业技术职务聘任制度

第四章 工程项目综合管理

第一节 概述

一、工程项目综合管理的含义及基本框架

二、工程项目综合管理的基本原则

三、工程项目综合管理目标体系及特征

第二节 工程项目综合管理的实现过程

一、工程项目综合管理计划的制定

二、工程项目综合管理计划的实施和控制

三、工程项目综合管理计划变更控制

第三节 工程项目绩效评价

一、工程项目绩效与绩效评价的概念

二、工程项目绩效评价目标

三、工程项目绩效评价的作用

四、工程项目绩效评价方法

第四节 工程项目沟通管理

一、概述

二、工程项目沟通的主要内容

三、消除沟通障碍

第五章 工程项目范围管理

第六章 工程项目管理的组织

第七章 工程项目的人力资源管理

第八章 工程项目招标投标管理

第九章 工程项目合同管理

第十章 工程项目进度管理

第十一章 工程项目费用管理

第十二章 工程项目质量管理

第十三章 工程项目风险管理

第十四章 工程项目健康、安全与环境管理