

# 《工程项目总承包项目管理实务》

## 【课程背景】

近年来,总承包模式在我国工程项目中得到了广泛应用。总承包一般包括设计、采办和建造环节,有些项目还包括安装环节,比如海洋石油生产或钻井平台总承包项目。

总承包工程项目具有合同界面简单等优点,但同时由于总承包商全面负责项目的执行,也承受较大的风险。随着越来越多我国企业承接国际工程项目,整体风险显著增加。比如全球物资采办,受市场、政治影响较大,存在延迟到货风险;另外,由于当地法律法规、人文习俗的差异,以及本地化要求,合同风险、界面风险、工期风险等也显著增加。

## 【课程收益】

1. 掌握工程总承包项目基本模式；
2. 对工程项目的过程及工程项目管理的目标和内容有深入的理解；
3. 掌握工程项目施工组织设计方法；
4. 在工程建设中学会提高项目质量，缩短建设周期，节约建设资金；
5. 能轻松应对二级建造师《建设工程项目管理实务》的考试。

## **【课程对象】**

工程项目管理人员

## **【课程时间】**

2天

## **【课程大纲】**

### 一. 工程项目管理概述

- 1 工程项目组成和分类
- 2 工程项目建设程序
- 3 工程项目管理类型和任务
- 4 项目管理知识体系

### 二. 工程总承包项目

- 1 工程总承包模式概述
- 2 EPC（设计采购施工）模式
- 3 DB（设计施工）模式
- 4 BOT（建设经营移交）模式

### 三. 工程项目策划与决策

- 1 工程项目策划

2 工程项目可行性研究

3 工程项目经济评价

4 工程项目社会评价

5 工程项目环境影响评价

#### 四．工程项目实施方式

1 工程项目融资模式

2 业主方实施组织模式

3 工程项目承发包模式

#### 五．工程项目设计管理

1 工程设计目标控制

2 初步设计及技术设计管理

3 施工图设计管理

#### 六．工程项目质量管理

1 工程项目质量与质量管理

2 工程项目质量计划

3 工程项目质量控制

4 工程项目质量检验与验收

## 七．工程项目安全管理

### 1 工程项目施工安全计划

### 2 工程项目安全控制

## 八．工程施工过程管理

### 1 施工质量管理

### 2 施工造价管理

### 3 施工进度管理

### 4 施工安全及环境管理

## 九．工程竣工验收及保修

### 1 工程竣工验收

### 2 工程竣工结算与决算

### 3 工程保修与回访

## 十．工程项目后评价

### 1 工程项目后评价概述

### 2 工程项目过程后评价

### 3 工程项目效益后评价

## 十一．项目经理及其职业资格

1 项目经理及其业务能力

2 国内外项目管理职业资格

## 十二.工程项目风险管理

1 工程项目风险及管理内容

2 工程风险识别

3 工程项目风险评估

4 工程项目风险应对