

# EPC 工程总承包项目管理培训

## 【课程背景】

作为国际上典型的工程项目管理模式，EPC 工程总承包模式越来越受到发包人、政府与承包商的关注。国内江苏、浙江、湖北等省都在大力推动工程总承包的发展 2020-2021 年新建项目中，60%以上的项目都采用了工程总承包模式。

相比之前的施工总承包，工程总承包在招标的方式、业主的需求、承包商的项目范围、项目的风险、对承包商企业的能力要求等方面都有着很大的不同，此外住建部、国务院、地方政府为工程总承包方面的推动出台了一系列的政策、法规、管理办法和工程总承包合同范本，作为传统的施工建设企业如何能够提升企业竞争力，快速学习和适应新形势下工程建设行业的发展，做大做强，与国际接轨，对 EPC 工程总承包模式的导入和学习已经非常重要。

## 【课程收益】

1. 认知 EPC 项目模式，理解 EPC 项目的核心要素，建立工程总承包项目管理思维
2. 系统学习工程项目建设的全过程策划组织与管理控制的方法和实战工具
3. 提升工程项目经理在 EPC 项目管理中的角色和职责的认知，提升项目经理的综合能力
4. 学习 EPC 全过程合同管理方法，更好地保障项目的成功实现

课程结合国际先进项目管理理念和方法，工程总包商工程项目实战案例，解读最新总承包管理办法，引导企业确立战略路线，将项目管理的理论、方法、实践进行充分结合，通过系统

学习和互动演练提升学员实战能力

【授课讲师】敖建强老师 国内资深项目管理专家讲师，16年的项目管理从业及企业咨询授课经验，为中建八局、中建三局、中建四局、中建七局、中建国际、中铁建、中交集团、天瑞金集团、中南建设、中交集团、华侨城、SOHO中国、绿地集团、绿城集团、复地集团、华发集团、南通四建、天齐建设集团、中天建设、红旗置业集团、鞍钢工程建设公司、中石油管道局、中船重工、中车集团、中冶集团、中铁建设、中铁电气化、平高电气、国家电网、中国移动、中电投、葛洲坝、中水电三局、华为、神华集团、泰达建设、盐城海兴集团、中广核、中核华兴、新兴集团、晶科电力、无锡地铁集团、中海油建设、中油西部管道、胜利油田海外工程、中交集团、中国电建、中国能源建设、中国通信建设集团、中国节能集团等国内外百余家工程业主、EPC总承包、施工总包企业等提供了高质量的项目管理培训，培训了上万名项目经理及项目管理专业人才。

【课程时间】标准课程时间为1天，6个小时，内容可根据客户需求适当调整

【课程大纲】第一期

## 第一单元、EPC工程总承包项目管理的认知

### 1. 新环境下EPC发展与机会

- ◇ 建筑施工行业面临的市场环境变化与挑战
- ◇ 数据解读-国内外EPC工程总承包市场的发展与机会
- ◇ EPC总承包模式在国内的发展及相关产业政策、法规

- ◇ 各地 EPC 工程总承包招标与实施条件的解读

## 2. EPC 工程总承包模式的全面认知

- ◇ 什么是工程总承包
- ◇ EPC 工程总承包管理的特点
- ◇ 工程总承包开展的主要模式与分类
- ◇ 工程总承包对建筑施工企业的价值和意义
- ◇ EPC 模式下业主和承包商的主要职责划分

## 3. EPC 项目模式在各地开展的常见问题

- ◇ 开展 EPC 总承包业务对企业资质的要求
- ◇ EPC 工程总承包的发包条件与项目计价方式
- ◇ 不同项目主导方（设计牵头和施工牵头）EPC 的优势和劣势
- ◇ 国内施工或设计单位转型 EPC 面临的主要问题与风险

### ◆ 案例分析与研讨：

- ◇ 某省文化园 EPC 总承包工程的项目管理
- ◇ 联合体模式下的 EPC 管理的常见问题探讨

## 第二单元：如何做好 EPC 工程总承包项目

### 1、深度解读 EPC 管理模式

- ◇ EPC 项目与常规工程项目的招标差异
- ◇ EPC 工程总承包对比施工总承包的管理差异

### 2、EPC 工程总承包模式整合与集成管理要求

- ◇ 从施工生产者到项目全生命周期管理的转变
- ◇ 案例：中建 X 局某房建 EPC 总承包项目管理案例
- ◇ 案例：设计为基，E 全面策划引领发挥 EPC 管理价值

### 3、EPC 工程总承包的核心管理：EPC 项目实施各阶段管理目标和管控要点；

- ◇ EPC 前期管理：EPC 项目的投标与谈判与商务管理
- ◇ EPC 策划管理：项目整体策划组织与项目计划制订
- ◇ EPC 履约管理：项目的设计、采购、分包、施工、交付管理
- ◇ EPC 过程管控：项目的计划、实施、监控、变更、相关方管理

### 4. EPC 项目合同的签订与履约管理

- ◇ 建设项目工程总承包合同（示范文本）（GF2020-0216）条款解读

#### ◆ 案例分析与研讨：

- 1、EPC 工程总承包如何实现项目建造盈利？
- 2、某商业项目的 EPC 高效建造管理案例

## 第三单元：EPC 项目实施对企业组织功能的创新要求

1. EPC 总承包管理的公司层组织架构设计与体系建设
2. EPC 总承包项目层（部）的组织结构及职责
3. 传统施工企业在开展工程总承包管理的短板
4. EPC 工程总承包管理对组织的核心能力的要求
5. EPC 工程总承包的管理体系与的管理程序

6. EPC 工程总承包项目实施全流程介绍

7. EPC 项目经理的能力和素质要求

◆ 案例与研讨：

- ◇ 实施 EPC 工程的工程公司典型特征
- ◇ 从施工总包到工程总承包企业的能力建设