

工程总承包与工程项目管理实战培训

【课程背景】

作为典型的项目管理模式，工程项目是否能够按预期设计要求、按质量、按期建成并投入运营是项目成功的核心。无论是项目的业主还是工程建设承包商，都要围绕着建设项目的进度、质量、成本造价来开展工作。先进的项目管理方法，可以帮助项目部门科学、高效地管理项目，对项目各阶段（工程项目的前期勘察、施工设计、采购、施工、试运行、竣工验收、）等实行全过程或若干阶段、各项内容合理计划，严格控制，综合平衡，有效地协调工作安排、制定严格目标，进行项目成本、进度、范围、质量的管理，对项目过程进行降本增效，规避项目风险和对项目实现全过程的动态管理，使项目最终取得圆满成功。

【课程收益】

1. 学习项目管理的体系和框架，理解项目的核心要素，建立总承包项目管理思维
2. 系统学习工程项目建设的全过程策划组织与管理控制的方法和实战工具
3. 掌握工程项目计划编制和项目实施中进行有效管控的方法
4. 提升项目经理在项目管理中的角色和职责的认知，提升项目经理的综合能力
5. 掌握工程项目中的内外干系人组织和项目团队沟通的工具与方法
6. 学习项目风险管理和项目质量管理方法，更好地保障项目的成功实现

课程结合国际先进项目管理理念和方法，并结合业主及工程总包商工程项目实战案例，将项

目管理的理论、方法、实践进行充分结合，通过系统学习和互动演练提升学员实战能力

【授课讲师】 敖建强老师 国内资深项目管理专家讲师，16年的项目管理从业及授课经验，为中建八局、中建三局、中建四局、中建七局、中南建设、华侨城、SOHO中国、绿地集团、绿城集团、复地集团、华发集团、南通四建、天齐建设集团、红旗置业集团、鞍钢工程建设公司、中石油管道局、中船重工、中车集团、中冶集团、中铁建设、中铁电气化、平高电气、国家电网、中国移动、中电投、葛洲坝、中交一公局、华为通信、神华集团、泰达建设、中广核、晶科电力、无锡地铁集团、中海油建设、中油西部管道、胜利油田海外工程、中交集团、中国电建、中国能源建设、中国通信建设集团、中国节能集团等国内外百余家房地产企业、工程业主、EPC总承包、施工总包等提供了高质量的项目管理培训，培训了上万名项目经理及项目管理专业人才。

【课程时间】 标准课程时间为2天，每天6个小时

【课程大纲】

第一单元、项目管理的体系、方法与过程

- 1、工程建设企业面临的挑战与管理困难
- 2、如何实现成功的项目管理
 - 1) 成功的项目管理-项目目标三圆图
 - 2) 项目铁三角的制约与平衡
 - 3) 项目的增值与干系人满意
- 3、工程项目生命周期及其阶段的不同管理特征

4、项目管什么? 项目管理的十大领域

5、项目怎么管? 项目管理的五大管理过程组

第二单元：EPC 工程总承包项目的组织与利益相关方管理

1、什么是 EPC 工程承包模式，EPC 总承包与施工总包的差异

2、EPC 工程项目的发包与合同模式

3、EPC 工程总承包项目管理特点与内涵

4、EPC 总承包项目中组织与干系人管理

5、EPC 项目的利益相关方（干系人）管理

1) 如何定义结合识别 EPC 项目的干系人

2) 工程项目相关方的利益识别与影响分析

3) 制定有效的干系人管理策略

互动：工程项目干系人的管理实践分析演练

第三单元、EPC 总承包项目整体策划

1、 EPC 工程总承包管理目标

2、 EPC 总承包项目的投标管理

3、 项目的整体风险管理

4、 EPC 项目的合同管理

5、 项目中标后的整体策划

6、 EPC 项目部的组织机构设置与职责定义

7、 EPC 项目的进度、成本、质量的管理目标

■ **实践演练与互动**：项目案例-某太阳能 EPC 项目整体策划

第四单元、EPC 工程项目计划管理核心要素

- 1、 EPC 工程项目计划编制的核心理念与方法
- 2、 规划和定义项目的工作范围
- 3、 使用 WBS 工具对工程项目进行结构分解
- 4、 EPC 工程项目 WBS 分解的典型思路和方法
- 5、 确立项目的里程碑和详细进度计划
- 6、 通过项目计划实现项目责任矩阵
- 7、 运用项目管理方法对计划进展组织与优化
- 8、 协调与管理各分包与供应商的计划

■ **实践演练与互动**

第五单元、工程项目的风险管理

- 1、 项目风险案例：从中铁建项目巨亏看 EPC 风险管理
- 2、 EPC 项目中的风险识别与合理控制
- 3、 风险认知及项目风险管理的意义
- 4、 项目风险管理的过程
- 5、 工程项目风险识别的方法与流程
- 6、 项目风险的分析与量化评估

7、建立项目风险的预防与应对措施

8、项目风险的跟踪与控制机制

■ 案例研讨与互动实战演练

1、工程项目合同风险的识别与分析

2、工程项目风险管理的识别与应对措施制定互动练习

第六单元：项目的交付与收尾管理

1、工程项目如何做好收尾工作

2、编制管理收尾工作清单；

3、项目的验收移交与结算管理

4、管理收尾价值的认知及其管理；