

# 工程总承包项目管理实战培训

## 【课程背景】

作为典型的项目管理模式，EPC/DB 工程总承包项目是否能够按预期设计要求、按质量、按期建成并投入运营是项目成功的核心。无论是项目的业主还是工程建设承包商，都要围绕着建设项目的进度、质量、成本造价来开展工作。先进的项目管理方法，可以帮助项目部门科学、高效地管理项目，对项目各阶段（工程项目的前期勘察、施工设计、采购、施工、试运行、竣工验收、）等实行全过程或若干阶段、各项内容合理计划，严格控制，综合平衡，有效地协调工作安排、制定严格目标，进行项目成本、进度、范围、质量的管理，对项目过程进行降本增效，规避项目风险和对项目实现全过程的动态管理，使项目最终取得圆满成功。

## 【课程收益】

1. 学习项目管理的体系和框架，理解项目的核心要素，建立总承包项目管理思维
2. 系统学习工程项目建设的全过程策划组织与管理控制的方法和实战工具
3. 掌握工程项目计划编制和项目实施中进行有效管控的方法
4. 提升工程项目经理在项目管理中的角色和职责的认知，提升项目经理的综合能力
5. 掌握工程项目中的内外干系人组织和项目团队沟通的工具与方法
6. 学习项目风险管理和 EPC 合同管理方法，更好地保障项目的成功实现

课程结合国际先进项目管理理念和方法，并结合业主及工程总包商工程项目实战案例，将项目管理的理论、方法、实践进行充分结合，通过系统学习和互动演练提升学员实战能力

**【授课讲师】**敖建强老师 国内资深项目管理专家讲师，16年的项目管理从业及企业咨询授课经验，为中建八局、中建三局、中建四局、中建七局、中建国际投资、中铁建、中交集团、中南建设、华侨城、SOHO中国、绿地集团、绿城集团、复地集团、华发集团、南通四建、天齐建设集团、红旗置业集团、鞍钢工程建设公司、中石油管道局、中船重工、中车集团、中冶集团、中铁建设、中铁电气化、平高电气、国家电网、中国移动、中电投、葛洲坝、华为、神华集团、泰达建设、中广核、晶科电力、无锡地铁集团、中海油建设、中油西部管道、胜利油田海外工程、中交集团、中国电建、中国能源建设、中国通信建设集团、中国节能集团等国内外百余家工程业主、EPC总承包、施工总包企业等提供了高质量的项目管理培训，培训了上万名项目经理及项目管理专业人才。

**【课程时间】**标准课程时间为3天，每天6个小时，可根据客户需求适当调整

**【课程大纲】**

## **第一单元、EPC工程总承包的特点与管理过程**

- 1、 施工建筑行业面临的机遇与挑战
- 2、 如何让项目增值：业主方与承包商角色下的项目增值
- 3、 传统模式下的工程建设管理的典型问题
- 4、 EPC工程总承包模式及特点
- 5、 EPC工程总承包的项目范围与管理过程
- 6、 EPC工程总承包模式在国内外的的发展
- 7、 我国工程总承包模式的开展推进的法律法规与与相关政策

- 8、 《建设项目工程总承包管理规范》与《建设项目工程总承包合同》
- 9、 工程总承包项目开展的主要模式和概念（DB、EPC、F-EPC、交钥匙等）

案例分享：某 EPC 电建工程总承包项目案例

## 第二单元、EPC 模式下承包商的角色认知与组织能力

1. 施工总包和 EPC 工程总承包的差异
2. EPC 工程总承包投标对承包商资质要求
3. 联合体模式下牵头方与合作方的管理责任划分
4. 工程总承包项目部的组织机构设置与职责定义
5. 工程总承包项目团队及项目经理的角色定位
6. EPC 总承包项目经理的素质与能力要求
7. 从合同签订到履约，项目经理的全流程工作要素

### ■ 案例分享与讨论：

- 1、 联合体模式下的工程总承包的管理痛点
- 2、 某 DB 工程总承包项目案例

## 第三单元、工程总承包项目的投标与整体策划

案例解读：从中铁建麦加项目看 EPC 项目策划与风险管理

- 1、 EPC 项目的前期营销管理
- 2、 EPC 工程项目的投标管理
- 3、 EPC 项目的利益相关方识别与分析

- 4、 EPC 工程项目的商务谈判与合同解读
- 5、 工程项目全生命周期视角下的利润分析
- 6、 EPC 工程业主需求分析与项目风险识别
- 7、 EPC 工程总承包的项目目标管理策划
- 8、 EPC 工程商务策划与传统商务策划的差异
- 9、 EPC 项目管理团队的配置与组建
- 10、 工程总承包项目实施的总体策划
  - a) 工程总承包的进度管理策划
  - b) 工程总承包的商务管理策划
  - c) 工程总承包的分包管理策划

#### ■ 实践演练与互动讨论

1. 案例：某联合体工程 EPC 项目投标策划与管理

### 第四单元、EPC 工程总承包的项目计划管理

- 1、 工程项目计划编制的核心理念与方法
- 2、 规划和定义项目的工作范围
- 3、 EPC 工程项目 WBS 规划分解的典型思路方法
- 4、 EPC 总承包项目分部分项计划的分解与整合协同
- 5、 确立项目的里程碑和详细进度计划
- 6、 项目计划的的分析与展现（甘特图、网络图）
- 7、 运用项目管理软件跟踪与分析项目进度

## ■ 项目案例、实践演练与互动

- 1、 某电力工程建设项目 WBS 分解与进度计划分析
- 2、 项目实施成本与进度控制方法-挣值法运用
- 3、 运用 Project 或 P6 软件在 EPC 总承包工程管理中的实践应用

## 第五单元、EPC 工程总承包项目核心要素管理

### (一) EPC 项目设计管理

- 1、 工程总承包条件下的设计管理
- 2、 EPC 项目设计管理的流程与关键点
- 3、 EPC 工程总承包项目设计的价值管理
- 4、 项目设计团队的组织架构管理
- 5、 EPC 项目设计与采购施工一体化应用
- 6、 EPC 项目的设计优化与变更管理

### (二) EPC 项目采购管理

- 1、 EPC 模式下的项目采购实施与流程
- 2、 EPC 采购的筹备与计划
- 3、 供应商的选择与管理
- 4、 采购过程的跟踪与风险管理

### (三) EPC 项目施工管理

- 1、 施工的组织筹备与整体计划管理

- 2、施工分包商的选择与分包管理
- 3、项目施工的进度的过程控制要素
- 4、项目施工的质量管理控制要素
- 5、项目施工过程的管控与沟通管理

#### (四) EPC 项目的试运行与验收移交

- 1、项目试运行管理的核心要素
- 2、项目工程进度验收与结算管理

#### ■ 案例分享与演练互动

- 1、某 EPC 工程管理案例解读：从 D 到 E 的蜕变，整合设计优势发挥 EPC 总承包管理价值

### 第六单元、工程总承包的风险管理

- 1、项目风险管理的认知、方法与管理
- 2、项目风险管理的目标与意义
- 3、项目风险管理的过程
- 4、工程项目风险识别的方法与流程
- 5、EPC 工程总承包项目特点与核心风险识别
- 6、工程项目风险的分析与量化评估
- 7、建立项目风险的预防与应对措施

- a) 回避
- b) 转移
- c) 减轻
- d) 接受

## 8、项目风险的跟踪与控制机制

工具与案例运用：EPC 项目中四种风险应对策略的实践应用案例

### ■ EPC 工程总承包合同实施典型案例解读与演练

- 1、EPC 工程总承包项目管理的风险识别、控制及应对措施互动练习

## 第七单元：工程总承包的合同风险与履约管理

- 1. EPC 工程总承包合同模式下的风险管理
- 2. 菲迪克合同中（银皮书和黄皮书）的承包人风险
- 3. 新版《建设工程总承包合同》示范文本解读
- 4. EPC 工程总承包项目的风险分类
- 5. EPC 合同中建设单位与承包商的风险责任划分
- 6. 联合体模式下的牵头方与合作方风险
- 7. EPC 承包商与分包商的合同风险识别
- 8. EPC 项目合同风险的识别与审查
- 9. 项目合同文件的审查和策划制订
- 10. EPC 项目风险的分析与应对措施

11. 项目实施的冲突管理与谈判

12. 建设工程的变更与索赔/反索赔管理

案例分享：

**1、EPC 工程总承包合同履行风险案例**

**2、某 EPC 工程总承包项目索赔及反索赔案例分析**

## 第八单元 工程总承包的成本与商务管理

1. 项目成本计划与造价管理
2. 总承包项目造价的组成
3. EPC 总承包成本与造价控制
4. EPC 项目的限额成本与设计、施工优化
5. 项目开源节流与成本控制
6. 项目成本核算与控制

## 第九单元、工程总承包项目的交付于收尾管理

1. 工程项目的竣工验收、保修和项目后总结
2. 项目工程竣工结算计划
3. 项目工程结算与合同纠纷处理
4. 项目工程竣工验收实施
5. 项目保修与缺陷责任期
6. 管理收尾-项目总结与评价、复盘课程

## 7. 总结与学员问题解答