

P6 工程项目管理软件最佳实践应用培训 1 天提炼版

【培训背景】

在国际工程建设项目中，对项目的组织、计划、跟踪控制提出了更为严格的要求，了解海外工程的项目特点，按照国际项目管理标准和合同要求进行项目活动的组织，有效运用国际标准项目管理软件 P6 或 Project 对大型建设项目的实施过程进行整体规划和有效组织，是国内 EPC 承包商进入海外工程领域必须掌握的项目管理技能。

P6 软件可以使企业在优化有限的资源（包括人、材、机等）的前提下对多项目进行预算、确定项目的工作开展的优先级、编制合理的项目计划并且对多个项目进行管理。它可以给企业的各个管理层次提供广泛的信息，各个管理层次都可以分析、记录和交流这些信息并且及时地做出有充分依据的符合公司目标的决定。P6 包含进行企业级项目管理的一组软件，可以在同一时间跨专业、跨部门，在企业的不同层次上对不同地点进行的项目进行管理。

通过本课程学习了解国际工程项目管理的要求，及在国际工程中业主及 EPC 承包商项目计划编制及实施监控的要求，通过 P6 软件的可视化管理提升项目组在项目的总体规划、资源统筹、进度计划控制和风险管理方面的能力

课程以老师系统讲授、案例引导、操作实战、学员应用实践相结合

适合对象：

企业的项目总监、项目管理部、项目经理、管理团队、从事大型工程和 EPC、海外项目的业主、监理和总包商、建设分包单位、设计院、IT 规划及支持部门,准备使用 P6 软件进行项目管理的企业

【授课老师】资深项目管理专家 敖建强老师

培训大纲

第一节：P6 功能介绍

- 1、P6 项目管理软件功能概况
- 2、P6 软件的项目窗口视图
- 3、P6 中所涉及的项目管理技术
- 4、P6 中的企业项目框架 PBS/OBS
- 5、P6 在大型工程建设项目中的应用案例

第二节 P6 进度计划的编制

（一）项目计划编制基础

- 1、设定项目分解的结构 PBS
- 2、创建一个新项目
- 3、导入和导出项目计划
- 4、网络计划的基础知识及编制方法
- 5、横道图（甘特图）和网络图的应用

6、创建工程项目日历

(二)、定义和规划项目的工作范围

- 1、计划编制的内容和流程
- 2、项目的范围管理
- 3、WBS 项目工作分解的方法
- 4、应用 P6 构建项目的 WBS 工作包
- 5、应用 WBS 规划项目的阶段和成果

(三) 进度计划的编制

- 1、定义项目的任务作业
- 2、作业的几种类型
- 3、估算作业的工期和工作量
- 4、设置里程碑节点
- 5、定义配合作业
- 6、设置作业的逻辑关联
- 7、建立作业的逻辑关系 FS、SS、SF、FS
- 8、分析项目的浮动时间
- 9、进行项目进度计算
- 10、分析项目的关键路径

(四) 计划优化和输出

- 1、项目的限制条件
- 2、合理评估和利用非关键路径的资源
- 3、项目计划的优化和调整
- 4、项目计划的输出

第三节 项目资源配置

- 1、资源的概念、内容与规划
- 2、定义角色和资源
- 3、为项目配置角色和资源
- 4、查看与管理资源的分配计划
- 5、资源投入直方图

第四节 项目计划执行跟踪与过程控制

(一) 项目执行更新

- 1、项目跟踪和控制的流程
- 2、设定项目跟踪的视图
- 3、项目目标的设定：建立项目目标计划
- 4、设定项目更新和监控点
- 5、更新作业完成状态

6、更新项目整体进展

(二) 项目的实施与状态偏差监控

- 1、定义项目的临界值
- 2、临界值监控
- 3、通过临界值预警项目

- 4、运用过滤器筛选查阅计划（双周计划）
- 4、项目执行情况对比分析
- 5、进度和资源的综合分析

模拟工程案例，结合管理知识和 P6 操作实战，将大型项目和企业项目的管理过程与软件应用有机结合，全程学习和练习从项目建立、计划编制、团队组建、工作分配、项目执行和监控的全过程，提高项目项目经理和管理层及项目团队成员的项目执行和管理能力.练习环节模拟工程案例，结合管理知识和 P6 操作实战，将大型项目和企业项目的管理过程与软件应用有机结合。

知名项目管理讲师授课，贯传课程全程学习和练习从项目建立、计划编制、团队组建、工作分配、项目执行和监控的全过程，提高项目项目经理和管理层及项目团队成员的项目执行和管理能力