

EPC 工程总承包项目管理实务培训

【课程背景】

作为典型的项目管理模式，EPC 工程项目是否能够按预期设计要求、按质量、按期建成并投入运营是项目成功的核心。无论是项目的业主还是工程建设承包商，都要围绕着建设项目的进度、质量、成本造价来开展工作。先进的项目管理方法，可以帮助项目部门科学、高效地管理项目，对项目各阶段（工程项目的前期勘察、施工设计、采购、施工、试运行、竣工验收、）等实行全过程或若干阶段、各项内容合理计划，严格控制，综合平衡，有效地协调工作安排、制定严格目标，进行项目成本、进度、范围、质量的管理，对项目过程进行降本增效，规避项目风险和对项目实现全过程的动态管理，使项目最终取得圆满成功。

【课程收益】

1. 学习项目管理的体系和框架，理解项目的核心要素，建立总承包项目管理思维
2. 系统学习工程项目建设的全过程策划组织与管理控制的方法和实战工具
3. 掌握工程项目计划编制和项目实施中进行有效管控的方法
4. 提升项目经理在项目管理中的角色和职责的认知，提升项目经理的综合能力
5. 掌握工程项目中的内外干系人组织和项目团队沟通的工具与方法
6. 学习项目风险管理和项目质量管理方法，更好地保障项目的成功实现

课程结合国际先进项目管理理念和方法，并结合业主及工程总包商工程项目实战案例，将项

目管理的理论、方法、实践进行充分结合，通过系统学习和互动演练提升学员实战能力

【授课讲师】敖建强老师 国内资深项目管理专家讲师，16年的项目管理从业及企业咨询授课经验，为中建八局、中建三局、中建四局、中建七局、中建国际投资、中铁建、中交集团、中南建设、华侨城、SOHO中国、绿地集团、绿城集团、复地集团、华发集团、南通四建、天齐建设集团、红旗置业集团、鞍钢工程建设公司、中石油管道局、中船重工、中车集团、中冶集团、中铁建设、中铁电气化、平高电气、国家电网、中国移动、中电投、葛洲坝、华为、神华集团、泰达建设、中广核、晶科电力、无锡地铁集团、中海油建设、中油西部管道、胜利油田海外工程、中交集团、中国电建、中国能源建设、中国通信建设集团、中国节能集团等国内外百余家工程业主、EPC总承包、施工总包企业等提供了高质量的项目管理培训，培训了上万名项目经理及项目管理专业人才。

【课程时间】标准课程时间为4天，每天6个小时，可根据客户需求适当调整

【课程大纲】

第一单元、项目管理的体系、方法与过程

- 1、项目与项目管理的体系方法
- 2、“成功的项目管理”的价值体现
- 3、工程项目的建设管理程序与管理特征
- 4、施工建筑企业面对的问题
- 5、工程总承包模式对施工企业的机遇与挑战

第二单元：EPC 工程总承包管理模式的认知

- 1、什么是 EPC？EPC 工程总承包的定义和建设程序
- 2、工程建设全寿命期集成管理：EPC 工程项目管理的特点与价值
- 3、EPC 工程总承包的常见发包合同模式
- 4、EPC、F+EPC、PPP 合同下的建筑企业的角色与管理模式转变
- 5、施工总承包模式与工程总承包的管理模式差异
- 6、工程总承包模式的开展与相关法规政策
- 7、从施工总包到工程总承包：EPC 项目实施对企业的组织优化要求
- 8、EPC 总承包项目部的组织机构设置与职责定义
- 9、EPC 模式下项目经理的角色、职责与能力要求

■ 案例分享与讨论：

- 1、EPC 工程总承包项目管理策划
- 2、从合同签订到工程收尾，EPC 项目经理的全流程工作要素

第三单元、EPC 项目的投标与项目管理整体策划

- 1、 EPC 项目的前期营销管理
- 2、 EPC 项目的工程量及成本测算
- 3、 EPC 工程项目的投标管理
- 4、 EPC 工程项目的商务谈判与合同解读
- 5、 EPC 工程业主需求分析与项目风险识别

- 6、 EPC 工程总承包的项目目标管理策划
- 7、 EPC 项目管理团队的配置与组建
- 8、 EPC 工程总承包项目实施的总体策划
 - a) EPC 工程总承包的进度管理策划
 - b) EPC 工程总承包的成本管理策划
 - c) EPC 工程总承包的分包管理策划

■ 实践演练与互动讨论

1. 案例：某联合体工程 EPC 项目投标策划与管理
2. 案例：某海外工程 EPC 项目前期风险管理
3. EPC 总承包

第四单元、制定 EPC 工程总承包项目的计划

- 1、 工程项目计划编制的核心理念与方法
- 2、 规划和定义项目的工作范围
- 3、 EPC 工程项目 WBS 规划分解的典型思路方法
- 4、 EPC 总承包项目分部分项计划的分解与整合协同
- 5、 确立项目的里程碑和详细进度计划
- 6、 项目计划的的分析与展现（甘特图、网络图）
- 7、 运用项目管理软件跟踪与分析项目进度

■ 项目案例、实践演练与互动

- 1、 某电力工程建设项目 WBS 分解与进度计划分析
- 2、 项目实施成本与进度控制方法-挣值法运用
- 3、 运用 Project 或 P6 软件在 EPC 总承包工程管理中的实践应用

第五单元、整合管理 EPC>E+P+C :EPC 工程总承包项目管理策划

(一) EPC 项目设计管理

- 1、 工程总承包条件下的设计特点
- 2、 项目设计工作的一般性误区分析
- 3、 EPC 项目设计管理的流程与关键点
- 4、 EPC 工程总承包项目设计的价值管理
- 5、 项目设计团队的组织架构管理
- 6、 EPC 项目设计与采购施工一体化应用
- 7、 EPC 项目的设计优化与变更管理

(二) EPC 项目采购管理

- 1、 EPC 模式下的项目采购实施与流程
- 2、 EPC 采购的筹备与计划
- 3、 供应商的选择与合同管理
- 4、 采购过程的跟踪与风险管理

(三) EPC 项目施工管理

- 1、 整合管理与界面管理：EPC 总包模式的设计与施工的协调管理

- 2、施工的组织筹备与整体计划管理
- 3、施工分包商的选择与合同管理
- 4、项目施工的进度的过程控制要素
- 5、项目施工的质量管理控制要素
- 6、项目施工中的信息与沟通管理

(四) EPC 项目的试运行与验收移交

- 1、项目试运行管理的核心要素
- 2、项目验收及移交管理的应注意的内容

■ 案例分享与演练互动

- 1、某 EPC 工程管理案例解读：从 D 到 E 的蜕变，整合设计优势发挥 EPC 总承包管理价值

第六单元、EPC 工程总承包的风险管理

(一) 项目风险管理的认知、方法与管理

- 1、案例解读：从中铁建麦加项目巨亏看 EPC 项目风险管理
- 2、项目风险管理认知及项目风险管理的意义
- 3、项目风险管理的过程
- 4、工程项目风险识别的方法与流程
- 5、工程项目风险的分析与量化评估

6、建立项目风险的预防与应对措施

7、项目风险的跟踪与控制机制

(二) EPC 总承包合同的核心风险管理

1、EPC 工程总承包项目特点与核心风险识别

2、EPC 合同谈判策略及风险关注要点

3、PC 总承包合同的风险分配

4、EPC 履约工期风险和风险控制

5、发包、分包的合同风险识别防范

6、EPC 工程变更、索赔与风险控制

7、如何保证合同执行：EPC 承包合同的履约管理

8、EPC 承包合同中的风险识别与合理控制

■ 案例研讨与互动实战演练

EPC 工程总承包项目管理的风险识别、控制及应对措施互动练习

第七单元、EPC 工程项目的利益相关方管理与沟通协调

EPC 项目管理信息漫天飞，但“对接端口”众多，管理层级混乱，协调及沟通难度加大

1、EPC 项目管理团队的沟通角色认知

2、EPC 工程项目的沟通环境和沟通机制

3、什么是项目的利益相关方，如何有效识别项目相关方

4、EPC 工程项目利益相关方的识别与影响分析

5、了解和分析干系人的期望、利益与影响

- 6、干系人权力、利益与影响分析的分析工具
- 7、制定有效的项目相关方人管理策略
- 8、工程项目经理必须掌握的干系人沟通法则

■ 案例与研讨：

- 1、案例分享：某 EPC 项目利益相关方管理案例（业主、政府、设计联合体）
- 2、EPC 模式下的分包商的管理与控制
- 3、互动演练：工程项目干系人的管理实践分析演练

第八单元：EPC 的合同策划与履约管理

- 1、EPC 总承包合同的适用条件
- 2、EPC 合同的策划与解读
- 3、风险与利润的此消彼长——建设工程合同的特点与风险分配
- 4、合同交底与审核：工程总承包投标、中标后开工前合同条款审核
- 5、EPC 工程商务策划与传统商务策划的差异
- 6、EPC 项目合同签证与索赔管理的相关技巧
- 7、工程管理与全生命周期视角下的利润分析
- 8、看似无用的“定义”与“一般规定”却是利润之源
- 9、EPC 总承包 WBS、RBS、PBS、OBS 分解原则
- 10、成也分包之——成的核心；败也分包之——败的根源

案例分享：EPC 工程总承包合同实施典型案例分析解读

第九单元：项目的收尾管理

- 1、EPC 工程总承包项目收尾工作
- 2、项目的竣工验收与结算管理
- 3、项目的过程确权与竣工结算
- 4、管理收尾价值的认知及其管理；

第十单元、课程总体回顾和学员案例点评

课程总结与学员问题解答