

政府和社会资本合作模式 PPP 项目运作模式和实践运用

Public-Private Partnerships

随着财政部、国家发改委关于 PPP 政策的密集颁布以及和各省 PPP 项目的不断推出，我国的 PPP 市场正式进入到大规模运行阶段，由此带来了城市开发、公共服务、基础设施建设、节能环保、旅游文化、养老医疗领域政府治理、财政管理、商业模式、开发机制、投资机制、金融机制的全面革新。

来自企业的困惑：企业响应政策趋势做项目，却不知 PPP 是什么？PPP 项目参与方太多，需要做哪些工作？BOT，FEPC、TOP、SPV 之间的有何不同？如何正确解读中央及各省各地的 PPP 政策，如何进行 PPP 项目业务设计、如何操作和运营 PPP 项目，如何对 PPP 项目进行风险控制，PPP 项目实施中的常见问题和应对策略。培训由国内 PPP 项目管理专家授课。通过对 PPP 项目全过程实施方案实务学习和 PPP 相关流程及政策解读研究，进行 PPP 实践问题研讨，提升企业对 PPP 项目的认知和管理能力。

一、PPP 的概念理解、现状

- 1、PPP 的概念解读
- 2、PPP 的定义和国内外应用情况；
- 3、政府推广和运用 PPP 模式的动机和作用
- 4、中国 PPP 发展与现状
- 5、现阶段 PPP 实施的机遇与挑战；
- 6、PPP 项目物有所值评价
- 7、PPP 项目财政承受能力论证评价

二、PPP 相关政策体系重点解读

- 1、如何正确解读 PPP 的政策
- 2、企业参与 PPP 项目的注意事项；
- 3、PPP 政策解读
 - 1) 顶层设计 - 中央政策体系
 - 2) 操作指导 - 部委政策体系
 - 3) 执行实施 - 地方政策体系
- 4、当前最新 PPP 相关政策体系及解读；
- 8、92 号文以来我国 PPP 行业的政策导向、市场反应
- 9、财金[2019]10 号文对 PPP 市场的影响

二、PPP 各相关要素的介绍和分析

- 1、PPP 模式典型结构；
- 2、PPP 三大特征分析；
- 3、PPP 模式三种付费机制介绍
- 4、PPP 模式适用领域和运作方式；
- 5、政府成功推广（PPP）的五大核心要素分析介绍；

6、企业成功运作（PPP）的四大核心要素分析介绍；

三、PPP项目公司整体实施方案

- 1、PPP项目操作流程及实施方案简介
- 2、PPP项目实施方案风险分配及项目运作模式
- 3、PPP项目实施方案交易结构、回报机制及收益分析
- 4、PPP项目实施方案合同体系、项目产出及绩效评价
- 5、PPP项目实施方案监管架构及采购方式
- 6、相关行业（PPP）业务设计案例
 - 1) 机场、港口、公路、桥梁和城市轨道交通等“公共交通项目”的特点介绍和项目经营设计模式分析；
 - 2) 供电、供气、供水、供热、污水、垃圾处理等“公用设施项目”特点介绍和项目经营设计模式分析；

四、PPP项目风险管理与法律要点

- 1、PPP项目的风险种类和发生原因；
- 2、PPP项目风险的分担原则与风险管理办法；
- 3、PPP项目主要风险案例分析；
- 4、PPP项目主要的法律要点介绍；

五、PPP项目政府和企业的操作流程和招投标方法

- 1、PPP项目开发的操作流程步骤和各项要求；
- 2、PPP项目的评估筛选的过程和环节介绍；
- 3、PPP项目实施方案的编制步骤和各项要求；
- 4、PPP项目政府的采购要求和企业投标策略；
- 5、PPP项目招标特点与评标特点的介绍；

六、PPP项目合同和各模块核心条款设计

- 1、PPP项目的合同体系构成及特征；
- 2、PPP项目投融资合同核心条款的设计；
- 3、PPP项目工程建设合同核心条款的设计；
- 4、PPP项目运营和服务合同核心条款的设计；
- 5、PPP项目风险转移与规避合同条款的设计；
- 6、PPP项目收入和回报合同核心条款的设计；
- 7、PPP项目通用的合同模板介绍；

七、PPP项目融资介绍和应用

- 1、PPP与项目融资；
- 2、PPP项目融资的概念、特征
- 3、PPP项目融资参与方及其关系
- 4、PPP项目融资的主要模式
- 5、PPP项目融资需要解决的核心问题；

- 6、PPP项目融资银行的评审要点解读；
- 7、PPP项目的融资以及退出；
- 8、PPP项目融资风险类型及控制

八、PPP项目实务研讨

- 1、PPP典型项目案例分析；
- 2、全国PPP市场情况和PPP项目指引；
- 3、各省PPP项目的市场机遇与市场风险；
- 4、各省PPP项目现状和分析（湖南、河南、四川）；
- 5、企业参与PPP项目的注意事项；
- 6、PPP实施方案实务共性问题研讨