

企业高层管理者项目管理导入培训

-战略驱动下的企业项目管理与项目管理

课程背景

随着企业的高速发展和行业竞争的加剧，企业越来越多的业务面向项目化管理，在每个项目运行过程中均需要能够充分协调资源，保障项目有效运行，需要进行有效的计划安排和实施跟踪、沟通协作、风险的控制等，以保证项目能够在预定的时间、预算和质量要求下达到的最终成功。

项目管理作为现代企业最有效的管理工具，在近 10 多年的管理实践中发挥了极具非凡的作用。从实践角度看，目前中国大多数企业的项目管理现状不容乐观，无论从具体项目的实施还是服务于企业战略的项目管理体系和多项目管理方面，都存在着很大的差距。企业在进行项目管理过程中，高层管理者如何有效从整体管控项目和，成为当今企业管理提升的最大短板。管理者的工作必须卓有成效！管理者的成效往往是决定组织工作成效的最关键因素。

本课程重点面向企业高层经理，项目经理、通过培训，帮助中高层管理者掌握科学的项目管理知识和运用方法，并结合项目案例，指导管理人员能够有效地建立项目管理的方法和流程，提升管理成效并推动企业项目管理建设。

课程目标

- ◇系统学习现代项目的知识体系和企业项目管理思维方法，树立项目管理理念；
- ◇掌握项目管理中目标、进度、成本、风险的控制和管理方法，并能在工作中加以实践应用；
- ◇让理论与实际结合：发现项目管理问题、提升项目执行能力
- ◇掌握项目管理管理工具、演练企业项目管理的技巧
- ◇通过案例实践参与了解高级管理对项目进行管控的过程，掌握项目的控制和决策点；
- ◇关注什么、管什么-帮助管理者掌握项目全过程运行和管理的最佳方法和实践应用
- ◇提高企业项目化管理能力，推动企业项目管理管理体系的形成。

课程大纲

第一部分：战略与项目管理：系统化的项目管理思维

◆企业运营与项目管理

随着市场的快速成长与竞争的加剧，企业面临着越来越多的挑战，如何更好的满足于客户不断增长的需求，如何按期按照质量标准交付合格的产品，项目管理成为企业提升整体竞争能力的一个有效方法。

1. 企业面临的变化与挑战-项目管理从 Plus 变成了 Must
2. 企业推动项目管理的重要性：项目管理在战略实现和运营管理中的作用
3. 项目管理对员工和项目经理的提升与挑战

4. 项目与项目的概念
5. 项目的特点与管理难点
6. 项目管理的十个维度
7. 项目成功的十大要素
8. 项目管理的全球标准与最佳应用实践项目案例
9. 企业环境下的多项目管理：项目管理体系建设
10. 互动研讨：项目管理如何做？高管如何参与和指导项目的有效开展

第二部分：项目的有效规划与实施管理

1. 项目管理的六拍行为
2. 项目管理中的 PDCA
3. 项目的生命周期特点
4. 项目管理的组织模式
5. 项目的五大过程组
6. 项目的选择与立项
7. 项目的启动管理
8. 项目计划的规划与组织
9. 项目的实施与跟踪
10. 项目的风险监控与过程控制
11. 项目的收尾管理

第三部分：高层管理者的项目管理思维与工具

1. 项目的干系人的识别与沟通管理
 2. 如何制定和批准有效的项目目标
 3. 项目的计划制定与组织
 - 1) 项目管理怎么做？项目管理实施的过程与流程
 - 2) WBS 工作计划分解与范围定义
 - 3) 应用甘特图展示和分析时间
 - 4) 项目的资源安排与责任分配
 - 5) 应用关键路径法进行进度管理
 4. 项目的实施与跟踪
 - a) 项目的基线计划
 - b) 项目的汇报与跟踪机制
 - c) 跟踪甘特图与临界值管理
 5. 项目的交付与收尾管理
- 项目沟通的基本概念
 - 项目沟通游戏：项目沟通中的高管角色定位与有效沟通
 - 高管需要什么样的项目报告

-高层管理者如何做好项目的沟通管理

