

建设工程项目经理培训

授课：敖建强老师（老师介绍可见相关文档）

时间：2 天

授课形式：项目现场讲授、案例分析、工具学习、互动演练、分享与点评

课程大纲

一、项目与项目管理

1. 项目的基本概念
2. 国际工程项目管理的标准与要求
3. 工程项目的类型与管理特点
4. 项目三角形：项目成功与制约条件
5. 项目的生命周期
6. 项目的管理过程
7. 项目管理的十大领域
8. 施工项目经理的认识误区
9. 项目经理责任制
10. 项目经理的角色认知

案例与讨论：

- 1、项目管理就是监督别人干活吗？
- 2、如何成为一个合格的项目经理

二、工程项目集成管理及要求

1. 建设项目的全过程管理
2. 项目经理应重点做好的 11 件事
3. 项目经理的工作范围
4. 解读项目需求-工程合同交底
5. 制定工程项目的管理目标
6. 工程项目范围规划
7. 工程项目的组织机构
8. 施工项目组织设计
9. 施工质量与安全管理

三、项目的规划与实施

1. 识别项目环境
2. 工程干系人的识别与管理
3. 从粗放管理到精细化管控：项目工作分解
4. 制定合理有效的项目进度计划
5. 现场组织与安排：项目的资源计划
6. 项目成本估算与施工预算

实践演练与项目管理指导

- 1、“某工厂建设项目”工作分解：WBS 工具的方法运用
- 2、单/双代号网络图与 CPM 关键路径法
- 3、如何应用甘特图和网络图制作施工项目进度计划
- 4、如何分析项目的资源投入与效率

四、工程的实施与整体控制

1. 工程项目实施过程的控制要求
2. 项目的采购与分包管理要求
3. 项目实施中的风险管理
4. 项目施工准备
5. 施工进度控制
6. 施工质量控制
7. 项目费用与进度综合控制
8. 工程的变更与索赔管理
9. 项目的内外沟通与协调

实践与案例

某总承包项目进度控制管理案例

五、项目的验收与交付

1. 项目的收尾管理
2. 项目的验收
3. 项目的文档
4. 项目成果交付与移交
5. 项目评价