



## 工程建设项目管理实战培训

### ■ [背景]

工程项目对是典型的项目管理模式，对质量、投资回报、计划进度要求严格。无论是业主方、施工单位还是承包商，都要围绕着项目的进度、质量、成本来开展工作。先进的项目管理方法，可以帮助项目部门科学、高效地管理项目，对项目各阶段（工程项目的勘察与需求分析、设计、采购、施工、安装调试、竣工验收）等实行全过程或若干阶段、各项内容合理计划，严格控制，综合平衡，有效地协调工作安排、进行项目成本、进度、范围、质量的管理，规避项目风险和对项目实现全过程的动态管理，使项目最终取得圆满成功。

### ■ 课程目标

- ◇认识一个项目建造过程的全生命周期项目管理。
- ◇系统学习工程项目管理体系和方法，树立项目管理理念，帮助项目团队统一思想。
- ◇掌握项目管理目标、进度、成本、质量管理方法，对项目从策划、启动、组织、实施、收尾建立完整认识。
- ◇提升项目团队的项目管理技能：如何管理利益导向不同的众多项目干系人。
- ◇通过案例学习项目管理计划和监控的编制和控制方法，运用项目管理工具，在工程项目管理中的实践应用；
- ◇学习有效地管理项目的综合方法，掌握项目的风险管理和整体管理方法。

### ● 培训适合行业

市政及投资建设项目、港口、路桥工程、业主投资建设工程项目（核电、电厂、化工厂、石油管道、新厂房、海洋工程、矿山工程等）、房地产、大型工程检修项目、通信工程、EPC 总承包、工程机械服务商等

### ● 适用人群

项目管理团队、项目经理、项目工程师、项目总监、工程部、采购、质量管理部、总承包单位、监理

### ● 课程形式

现场讲授、应用实践讲解、工具练习、项目案例分析、计划编制与控制实战练习

### ● 课程时间

2天(12小时)

### ● 授课讲师

敖老师

### ● 课程大纲

# 工程建设项目全管理实战培训

<p><b>一、项目管理体系与建设工程项目管理规范</b></p> <p>■ <b>项目管理体系框架</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. 项目管理的发展</li> <li>2. 项目的概念和特点</li> <li>3. 项目管理的三大目标</li> <li>4. 项目管理目标的平衡</li> <li>5. 什么是项目管理?项目管理的要求</li> <li>6. 项目管理的五大过程</li> <li>7. 项目的生命周期的概念</li> <li>8. 项目管理九大知识领域</li> <li>9. 项目管理与核心竞争力</li> </ol> <p>■ <b>建设工程相关规范</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. 工程项目的特点</li> <li>2. 《建设工程管理规范》</li> <li>3. 《工程建设项目管理程序》</li> <li>4. 业主方对项目管理范围与目标</li> <li>5. 项目交付方的项目工作范围与任务</li> </ol>	<p><b>二、建设工程项目整体管理</b></p> <p>■ <b>项目管理整体管理</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. 项目的背景环境与投资风险分析</li> <li>2. 的项目管理目标与任务</li> <li>3. 项目整体规划与阶段划分             <ol style="list-style-type: none"> <li>1) 项目的策划与前期阶段管理要素</li> <li>2) 项目的施工建设期项目管理要素</li> <li>3) 项目收尾阶段的管理要素</li> </ol> </li> </ol> <p>■ <b>项目的前期策划与项目启动</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. 业主方项目团队组建与机构设置</li> <li>2. 项目的需求确定和与关键目标设定</li> <li>3. 识别项目的约束与整体风险</li> <li>4. 项目整体策划：项目任务书</li> <li>5. 为项目开个好头：项目启动会实务</li> </ol> <p>■ <b>案例及实战演练：</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>2. 工程主要项目管理工作规划</li> </ol>
<p><b>三、工程管理-前期管理</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. 项目启动会</li> <li>2. 项目的整体策划</li> <li>3. 项目的前期管理的目标和范围</li> <li>4. 项目的概算与预算</li> <li>5. 项目整体计划编制与里程碑计划</li> <li>6. 项目的开工前审查与手续办理</li> <li>7. 项目管理手册及标准</li> </ol> <p>● <b>案例及实战演练：</b></p> <p>某重工项目项目前期规划与项目实施过程</p>	<p><b>四、项目的范围管理：工程项目的范围与质量</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. 什么是项目范围？</li> <li>2. 为何说项目范围体现了业主对项目的要求</li> <li>3. 项目失控状况之：三边工程与项目范围蔓延</li> <li>4. 明确项目工作范围界定的方法</li> <li>5. 项目范围定义工具：WBS 工作分解结构</li> <li>6. WBS 工作分解的应用方法和实现步骤</li> <li>7. OBS 与工作责任矩阵</li> <li>8. 项目范围的变更控制</li> <li>9. <b>案例：某业主建设项目 WBS 工作分解</b></li> </ol> <p><b>实战演练：WBS 工作分解实战演练</b></p>
<p><b>五、项目的时间管理：项目进度计划的编制与控制</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. 业主方的项目管理计划的目标</li> <li>2. 大型工程建设项目计划管理的特点</li> <li>3. 项目计划的划分与分级管理</li> <li>4. 项目进度计划展现：甘特图/网络图/里程碑</li> <li>5. 项目进度计划编制的流程和方法             <ol style="list-style-type: none"> <li>1) 活动分解与工作定义</li> <li>2) 工作时间估算及工作量评估</li> <li>3) 建立工作开展的过程和顺序</li> <li>4) 项目工期控制的有效方法：关键路线法</li> </ol> </li> <li>6. 进度安排技术：工期压缩与项目进度动态控制</li> <li>7. 实践：运用 project/P6 实现工程进度计划管</li> </ol>	<p><b>六、项目的费用：项目的投资与费用管理</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. 什么是项目成本管理</li> <li>2. 影响项目成本的主要因素</li> <li>3. 项目成本的组成与管理过程</li> <li>4. 项目资源计划</li> <li>5. 项目成本估算</li> <li>6. 项目成本预算</li> <li>7. 项目实施期的费用跟踪与控制</li> <li>8. 评估和预测成本：挣值法在工程管理应用</li> <li>9. 项目成本与进度的综合绩效分析</li> <li>10. 项目费用与成本的偏差分析</li> </ol>

理	
<b>七、风险管理：工程建设项目的风险管控</b>	<b>八、项目建设阶段：项目的现场实施与控制管理</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>■ 案例分析： 从中铁建海外工程看风险管理的重要性</li> <li>■ <b>项目风险管理</b></li> <li>1. 风险对项目的影响</li> <li>2. 什么是风险管理，风险与问题管理的区分</li> <li>3. 工程项目风险管理的基本理念、过程和方法</li> <li>4. 项目风险管理规划与分类</li> <li>■ 风险管理的过程与项目风险管理计划</li> <li>1. 风险管理的目标和实现过程</li> <li>2. 识别项目风险：方法、措施、渠道</li> <li>3. 找到根源：风险原因分析与检测方法</li> <li>4. 项目风险评估：定性和定量分析</li> <li>5. 项目风险严重度评估标准</li> <li>6. 如何制定风险应对计划：事前、事中、事后</li> <li>7. 工程风险的主要应对措施</li> <li>8. 风险的跟踪与监控</li> <li>■ <b>案例讨论与风险管理计划实战演练：</b> 工程项目实施阶段常见风险分类</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li><b>项目实施与推动管理</b></li> <li>1. 项目实施过程中的常犯错误</li> <li>2. 构建基于项目各方的项目沟通反馈机制</li> <li>3. 项目状态报告管理计划</li> <li><b>项目监控过程的管理与绩效分析</b></li> <li>1. 项目实施控制中的 PDCA</li> <li>2. 设定控制目标：项目基准计划</li> <li>3. 跟踪项目的实际进展</li> <li>4. 项目偏差的分析与预警机制</li> <li>5. 项目进度控制-实施纠偏措施</li> <li>6. 项目变更管理的过程和方法</li> <li>● <b>案例分析：某工程项目实施跟踪与控制管理</b></li> </ul>
<b>九、工程项目的干系人沟通与管理</b>	<b>点评、演练、总结与收尾</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>1. 什么是项目干系人-项目利益相关方</li> <li>2. 项目干系人管理对项目的重要性</li> <li>3. 识别与管理项目干系人</li> <li>4. 四象限分析法-干系人的影响及利益分析</li> <li>5. 制定干系人管理计划</li> <li>6. 项目干系人的沟通管理</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li><b>案例点评与总结分析</b></li> <li>● 项目各阶段工作重点总结</li> <li>● 项目启动、计划、实施控制、收尾的工作模板</li> <li>● <b>项目小组分组实战演练点评</b></li> <li>●</li> </ul>