



甲方投资建设工程项目管理培训

工程项目作为典型的项目管理模式，项目是否能够按设计指标、按质量、按期建成并投入商业运营是项目成功的核心。

无论是项目的业主还是承包商的项目管理，都要围绕着项目的进度、质量、成本来开展工作。先进的项目管理方法，可以帮助项目部门科学、高效地管理项目，对项目各阶段（工程项目的勘察、设计、采购、施工、试运行、竣工验收）等实行全过程或若干阶段、各项内容合理计划，严格控制，综合平衡，有效地协调工作安排、进行项目成本、进度、范围、质量的管理，规避项目风险和对项目实现全过程的动态管理，使项目最终取得圆满成功。

■ 课程要点

- ◇工程项目管理中，业主与承包商项目管理范围和职责有哪些不同？
- ◇如何有效平衡进度、质量、成本的关系？把控进度和质量、保证项目整体目标的实现
- ◇系统学习工程项目管理体系和方法，树立项目管理理念，帮助项目团队统一思想。
- ◇掌握项目管理系统方法，对项目从合同、计划、组织、实施、控制、交付建立完整认识。
- ◇提升项目管理团队的综合管理技能：项目的整体组织和风险管控
- ◇通过案例和项目管理工具运用强化提升项目管理计划编制和控制中的实践应用；

- **培训适合行业**

市政工程、能源电力、轨道交通、工厂建设、营业网点改造等业主甲方项目管理

- **适用人群**

工程管理部、项目经理、项目工程师、项目总监、项目管理部、采购、造价、合同等部门

- **课程形式**

现场讲授、企业项目应用实践讲解、工具练习、项目案例分析、计划编制与控制实战练习

- **课程时间 2 天 (每天 6 小时)**

课程大纲

一、项目管理体系与管理模式

1. 项目的特点及基本特征
2. 项目管理的定义和成功项目管理的内涵
3. 工程项目的四大管理目标
4. 工程项目管理的五大过程
5. 项目管理的十个领域
6. 项目的生命周期及管理要素

二、甲方投资项目的可研、策划与整体管理

1. 工程投资项目的特点与基本建设程序
2. 项目的论证与项目前期策划
3. 项目经济与环境影响评价
4. 项目的可行性研究
5. 项目的融资与建设方式
6. 工程项目的投资估算与造价
7. 投资项目的组织与整体计划
8. 投资项目的实施与整体控制
9. 项目的竣工验收与后评价

三、工程项目的启动与整体管理

1. 定义和理解项目的需求
2. 工程项目管理的组织结构
3. 项目的假设条件与整体风险
4. 工程项目的发包与合同管理
5. 项目整体范围与进度控制目标
6. 项目建设各阶段的投资控制
7. 项目的组织策划：项目章程
8. 项目启动会实务

■ 企业项目案例实战演练：项目章程

三、工程项目的范围规划与 WBS 工作分解

1. 什么是项目范围？如何减少项目的频繁变更？
2. 项目范围-甲方项目组对项目实施的要素规划
3. 项目范围失控状况：三边工程与频繁变更
4. 项目工作范围界定的工具方法：WBS 工作分解结构
5. WBS 工作分解的应用方法和实现步骤
6. 项目工作责任与协作：RAM 责任矩阵
8. 项目范围的变更的管理与控制

■ 企业项目实战演练：

案例分析与演练：某工厂建设工程项目 WBS 项目分解

四、建立和制定有效的项目计划

项目计划不应只是给领导汇报的样张，而是项目组工作开展及动态管控的基础

1. 项目计划的划分管理：业主的控制计划/承包商的实施计划
2. 项目进度管理工具：甘特图/网络图/里程碑
3. 项目进度计划编制的流程和方法
 - 1)项目活动分解与工作定义
 - 2)工作时间估算及资源、工作量评估
 - 3)建立工作开展的过程和顺序
 - 4)组织和形成项目进度实施计划
5. 项目工期分析与优化：关键路线法
6. 建立项目进度的控制目标-项目基准计划

■ 经典项目管理工具学习：

1. 有效的计划管理工具 Project 项目计划管理
2. 集成设计、招标、采购、施工、验收的一体化计划管理

五、工程项目的实施与控制管理

■ 项目的实施与管理

1. 项目实施的风险识别与控制
2. 项目各方的沟通与关系管理
3. 工程项目质量和安全管理
4. 工程项目进度和造价管理
5. 项目的竣工交付与收尾管理

■ 工程建设阶段的管理与控制

1. 项目实施中的 PDCA 控制法则
 2. 确定项目的基线控制目标
 3. 项目的实施推进与进展跟踪
 4. 项目进度和成本的动态分析
 5. 项目偏差的分析与纠偏管理
 6. 基于投资造价与进度的分析-挣值法
 7. 项目实施的沟通与信息管理
- 案例分析：某工程项目实施跟踪与控制管理

■ 项目管控实战演练：

1. 甲方在项目实施阶段的控制管理方法
2. 控制项目合同履行阶段的造价与变更

六、实战篇：甲方项目管理的实战案例与实践研讨

- 1、甲方项目管理和乙方（施工方）项目管理的不同？双方在项目管理中的角色、职责与管理重点
- 2、如何做好甲方管理？如何体现甲方项目管理的专业性和整体管控思维？
- 3、如何做好项目的招标范围与合同管理？如何管理和控制承包商签证和索赔？