



项目经理能力提升培训-机电及设备安装工程项目管理

■ [背景]

- ◇ **项目管理能力薄弱**：项目经理缺乏对项目整体的把握，对外变成了现场监理，对内又难以协调公司相关部门，不知如何开展项目管理工作，无法按照项目管理模式、流程开展工作和汇报工作。
- ◇ **计划管理能力差**：计划仅仅是应付高管和业主的差事，难以制定有效制定计划、缺乏对项目资源的合理组织、风险的预测与控制、对项目的执行缺乏可视化的分析与预测、项目管理工具运用水平差。
- ◇ **进度把控难**：受项目各种施工条件制约及相关方影响，现场安装调试与土建交叉协调困难，进度延期；
- ◇ **质量把控难**：现场的设备、物料有质量问题或不能及时到位，为赶工期先安装，造成施工质量返工；
- ◇ **现场协调难**：项目相关方利益难以协调，项目协作困难，验收难，业主对我们的项目管理不满意。

工程项目对是典型的项目管理模式，对质量、投资回报、计划进度要求严格。无论是业主方还是承包商的项目管理，都要围绕着项目的进度、质量、成本来开展工作。先进的项目管理方法，可以帮助项目部门科学、高效地管理项目，对项目各阶段（项目的勘察、设计、采购、施工、试运行、竣工验收）等实行全过程或若干阶段、各项内容合理计划，严格控制，综合平衡，有效地协调工作安排、进行项目成本、进度、范围、质量的管理，规避项目风险和对项目实现全过程的动态管理，使项目最终取得圆满成功。

■ 课程要点

- ◇系统学习项目管理体系和方法，树立项目管理理念，帮助项目团队统一思想。
- ◇项目管理中，项目经理的职责如何定义，乙方项目经理应如何开展项目工作？
- ◇如何有效平衡进度、质量、成本的关系？把控进度和质量、保证项目整体目标的实现

- ◇掌握项目管理系统方法，对项目从合同、计划、组织、实施、控制、交付建立完整认识。
- ◇提升项目经理重要技能：管理利益导向不同的项目干系人和项目计划制定和组织实施
- ◇通过案例和项目管理工具运用强化提升项目整体组织、计划控制和风险管理能力。

● 培训适合

工程项目管理部人员、项目经理、项目工程师、项目总监、项目（管理）部、工程部、采购、质量管理部

● 课程形式

现场讲授、应用实践讲解、工具练习、项目案例分析、计划编制与控制实战练习

● 课程时间

1天

● 课程大纲

一、工程项目管理及项目经理角色认知

1. 项目管理内涵：项目管理管什么、怎么管？
2. 工程项目经理的角色、职责与工作要素
3. 项目经理在工作开展和管理认知中的常犯错误

二、机电工程项目的整体策划

1. 机电工程项目的特点与项目管理内容
2. 项目管理策划的概念与内容
3. 项目管理策划的依据与相关因素
4. 机电工程的项目管理整体策划
 - a) 机电工程总承包的项目管理策划
 - b) 工程项目的计划与施工组织管理
 - c) 工程项目的技术与质量管理策划
 - d) 工程项目的商务策划与管理要素
5. 机电项目的施工组织设计与任务书

6. 项目启动会

三、项目的详细规划：项目的范围定义与进度计划

1. 项目失控状况之：三边工程与项目范围蔓延
2. 有效编制项目计划的核心要素
3. 项目范围定义的内容与方法
4. WBS 工作分解法在工程计划的应用
5. 项目工作责任矩阵与项目接口管理
6. 项目进度计划编制的流程、方法和工具
7. Project 项目进度计划案例
8. 项目工期分析：关键路线法

互动小研讨：

- 1、作为分包，机电工程该如何做好与其它工程的界面管理
- 1、在影响因素较多的情况下，如何保障计划的有效性

四、工程的实施、跟踪与交付管理

■ 项目计划的实施组织与管控机制

1. 项目控制原理：项目计划管理的 PDCA
2. 工程项目进度管理-动态控制管理
3. 项目的进展采集与预警机制
4. 项目现场的施工组织与工作检查
5. 项目现场签证与变更管理机制
6. 项目实施的沟通与报告机制
7. 项目的质量管理：机电工程施工三阶段的质量管理要点

■ 项目计划的实施与控制方法

1. 确立项目控制目标-项目基准计划
2. 分析影响项目进度、质量、成本的因素
3. 实施风险管理应对项目中不确定因素
4. 项目实施阶段的进度与费用跟踪
5. 跟踪和预测项目的实际进展
6. 基于项目偏差的分析与纠偏的措施和方法
7. 项目中的变更如何处理？项目变更管理的过程和方法

□ 案例分析：

- 1、某电气装置工程项目实施跟踪与控制管理

五、跨组织的项目协调与沟通-项目的干系人管理

1. 什么是项目干系人，干系人管理对项目的重要性
2. 识别项目及工程的干系人？
3. 分析干系人在项目各阶段的参与及影响
4. 工程项目干系人权利和影响、参与及利益分析
5. 如何制定关键工程中项目相关方的管理策略
 - a) 项目团队应如何与业主进行沟通？
 - b) 项目经理如何处理好与监理的工作关系
 - c) 如何与第三方分包、分供协调？如何实施干系人管理？
 - d) 阻力干系人应如何分析，应采用方式进行沟通与协作
6. 项目经理及项目团队的干系人沟通管理计划