

建设工程项目风险管控培训

由于项目自身的特点及项目所处的环境和条件的不确定性和变化，项目中往往存在各种各样的风险，风险突发的不确定性为项目带来了损失的可能性，由于对风险管理意识薄弱，对影响和制约项目的风险因素估计不足，项目经理变成了救火队员角色，疲于应付，不良得状况使得项目工期被迫延长，成本超支，质量下降，冲突增多，甚至导致项目最终以失败或者过程难以控制。

如何全面的识别风险？对风险进行量化的分析，有效的管理和控制风险的影响，保障项目的顺利开展，成为企业项目管理者有效实现项目成功的关键因素。课程以 PMBOK 项目管理体系结合项目风险管理系统化的方法、实践案例、演练和互动讨论，对项目风险管理领域涉及的工具、方法进行系统的培训，帮助学员掌握相关工具、流程，在项目的全生命周期中识别和管理风险，提升项目经理的综合管理能力，降低项目的消极影响，促进项目成功。

培训讲师 敖建强老师

敖老师是美国 PMI 项目管理协会认证项目经理师、国内资深项目管理实战专家。具有外资企业和国内上市公司的工作经历并担任高级职位。15 年的项目管理和企业咨询授课服务经验，为中国石油、中国中车、中国移动、中国海油、胜利油田、中建八局、中铁建、SOHO 中国、北京奔驰、一汽大众、广汽乘用车、东风商用车、东风本田、中国电子科技集团、红星商业、鞍钢集团、中船重工、中国节能、中铁装备、中车集团近 400 家大型国企、外资及知名企业提供了高品质的企业项目管理内训课程，在项目管理流程、项目经理能力提升、项目风险管控、项目计划与有效控制及方法工具方面具有丰富的授课和实践经验，深入浅出的授课风格、注重项目管理运用实战，将企业实践案例和团队实战演练融为一体，获得参训企业的好评和认可。

课程收益：

- 指导企业学员系统了解和学习项目风险管理的相关知识，建立风险管理的意识
- 运用风险管理的工具和方法对企业实际面临的风险问题进行分析
- 学习风险管理的识别、分析及应对措施的系统方法
- 通过国内外行业案例，理解风险管理的重要性和实用方法，并在企业项目中实践演练
- 提升学员的风险管理思维，有效识别风险，从保障项目成功和实现项目价值去管理风险

培训风格：

知识、方法讲授与实践结合、企业案例分析、演练互动游戏结合，结合工程行业及企业案例进行分析讲解

课程大纲

一、项目风险管理的概念与企业应用

1. 风险管理对项目成功的影响和价值
2. 什么是风险、风险的定义
3. 风险的特征与核心三要素
4. 项目风险的分类
5. 建设工程项目风险的特征
6. 项目风险管理的过程定义和流程方法
7. 施工建设企业风险管理体系

■ 案例分析：

- 1、中铁某海外工程项目失败带来的管理思考
- 2、菲迪克合同中的业主与承包商风险分析

二、项目风险管理的识别与分析

1. 项目风险管理的目标与规划
2. 项目整体风险管理
3. 项目风险管理计划
4. 项目风险的识别
 - 1) RBS 项目风险结构模型
 - 2) 基于 WBS 的项目风险识别
 - 3) 项目风险登记册
4. 项目风险识别与分析的方法与工具
 - 1) 德尔菲技术
 - 2) 因果分析图
 - 3) 引导式研讨会
 - 4) 流程分析法
 - 5) 故障树
 - 6) 决策树
5. 项目风险的评估与分析
 - 1) 风险影响评估
 - 2) 风险的概率评估
 - 3) 风险严重性计算
 - 4) 风险临界值预警
6. 项目风险的重要性等级划分
7. 项目风险评审会

■ 工具与模板与演练

1. 项目风险识别登记册
2. 风险识别与分析工具练习
3. 小组演练：项目风险的识别与分析

三、建设工程全过程项目风险识别与分析

1. 建设工程项目整体风险评估分析
2. 项目投标阶段的风险识别与管理
3. 项目合约与履约的风险管理
4. 工程设计阶段的风险识别与管理
5. 项目采购阶段的风险识别与管理
6. 项目施工阶段的风险识别与管理
7. 项目的收尾与决算阶段的风险管控

■ 案例研讨与分析

- 1、项目前期环境风险识别不足造成项目费用超支
- 2、忽视项目相关方影响风险，造成项目进度受阻

四、项目风险管理的措施与控制

1. 项目风险管理措施
2. 项目风险管理的四大应对策略
 - a) 规避风险

- b) 转移风险
 - c) 减轻风险
 - d) 接受风险
3. 项目风险应对策略的理解与实践应用
 4. 不同风险条件下的应对策略选择建议
 5. 项目风险的跟踪与监控
 6. 项目风险的有效控制
 7. 项目风险管理报告

■ 案例研讨与互动

某电建项目风险管控及措施案例

五、建设工程项目典型风险的分析与管控实践

1. 项目进度工期风险管理
2. 项目质量风险的管理
3. 项目合同履行风险的管理
4. 项目费用风险的识别与分析
5. 项目利益相关方风险
6. 项目的内外环境风险

■ 案例与实践

某建设集团企业项目风险管理体系构建