

# 建设工程项目经理培训

授课：敖建强老师（老师介绍可见相关文档）

时间：2天

授课形式：项目现场讲授、案例分析、工具学习、互动演练、分享与点评

## 课程大纲

### 一、项目与项目管理

1. 项目的基本概念
2. 国际工程项目管理的标准与要求
3. 工程项目的类型与管理特点
4. 项目三角形：项目成功与制约条件
5. 项目的生命周期
6. 项目的管理过程
7. 项目管理的十大领域
8. 施工项目经理的认识误区
9. 项目经理责任制
10. 项目经理的角色认知

### 案例与讨论：

- 1、项目管理就是监督别人干活吗？
- 2、如何成为一个合格的项目经理

### 二、工程项目集成管理及要求

1. 建设项目的全过程管理
2. 项目经理应重点做好的 11 件事
3. 项目经理的工作范围
4. 解读项目需求-工程合同交底
5. 制定工程项目的管理目标
6. 工程项目范围规划
7. 工程项目的组织机构
8. 施工项目组织设计
9. 施工质量与安全管理

### 三、项目的规划与实施

1. 识别项目环境
2. 工程干系人的识别与管理
3. 从粗放管理到精细化管控：项目工作分解
4. 制定合理有效的项目进度计划
5. 现场组织与安排：项目的资源计划
6. 项目成本估算与施工预算

#### 实践演练与项目管理指导

- 1、 “某工厂建设项目”工作分解：WBS 工具的方法运用
- 2、 单/双代号网络图与 CPM 关键路径法
- 3、 如何应用甘特图和网络图制作施工项目进度计划
- 4、 如何分析项目的资源投入与效率

## 四、工程的实施与整体控制

1. 工程项目实施过程的控制要求
2. 项目的采购与分包管理要求
3. 项目实施中的风险管理
4. 项目施工准备
5. 施工进度控制
6. 施工质量控制
7. 项目费用与进度综合控制
8. 工程的变更与索赔管理
9. 项目的内外沟通与协调

### 实践与案例

某总承包项目进度控制管理案例

## 五、项目的验收与交付

1. 项目的收尾管理
2. 项目的验收
3. 项目的文档
4. 项目成果交付与移交
5. 项目评价