

优秀项目经理的角色塑造-成为一名合格的项目经理

项目经理既是公司的中层管理者，又是项目一线的领导者、责任者，代表着施工建筑企业与业主和分包商、供应商、政府部门等相关单位进行全方位的沟通与项目工作组织协调，同时又要依据合同与项目目标需求、推动和保证项目的实施与合同履约，创造精品优质工程，项目经理的素质和管理能力直接影响着企业的形象和项目的成功。因此提升项目经理的能力与素质提升对于工程建设企业尤为重要，也是企业迈向做大做强和国际化之路的重要基础

授课讲师：敖建强老师

16年项目管理及企业咨询培训经验，为中建八局、中建三局、中建七局、中建五局、中铁电气化、中铁建设、中南建设、绿城地产、融创地产、华侨城、SOHO中国、绿地集团、中交一公局、中国节能、广东核电、中国通信建设集团、南通四建、中冶集团、中船重工、承德天龙集团、中国电建、中国能建、国华电力、中海油工程、鞍钢建设、国家电网、淄博天齐、兖矿集团、中煤矿业建设、中国风电集团等百余家国有大型工程业主、工程建设单位及民营施工建筑集团企业提供了基于工程项目管理、EPC总承包管理、新能源建设工程、项目计划与成本、风险管控、项目经理沟通与组织能力等高品质培训，受到客户好评。

课程培训时间：**1-2**天

课程培训形式：现场讲解+团队互动+案例分析与研讨等

课程大纲

一、项目经理的角色认知

1. 项目与项目管理
2. 项目经理的定义
3. 项目经理的角色认知：从技术到管理角色
4. 项目经理在项目管理中的价值与重要性
5. 项目经理的误区：项目经理常犯的错误
6. 如何发挥项目经理的作用
 - a) 项目经理的责任
 - b) 项目经理的对外职责与作用
 - c) 项目经理的对内的组织管理
7. 小讨论：西游记中的唐僧是否是一个合格的项目经理？

附录：某大型建筑企业项目经理职位说明书

二、优秀工程项目经理应具备的能力与素质

1. 优秀项目经理的特征表现
2. 项目经理的知识结构
3. 项目管理中的硬技能与软技能
4. 优秀项目经理的能力要求
 - a) 业务能力
 - b) 行为能力

c) 沟通能力

5. 面对困境怎么办：项目经理情商与逆商
6. 优秀的项目经理是公司的形象和代表
7. 优秀工程项目经理的应具备的品质
8. 项目经理应提升哪些职业素质
9. 优秀项目经理的职业成长之路
10. 项目经理的 46 项能力基准要素

三、 优秀项目经理的核心技能要求：如何实现成功的项目管理

1. 项目经理应具备的项目管理核心技能
2. 项目专业技术与工程管理能力
3. 项目的整体策划与决策能力
4. 项目的商务与谈判能力
5. 项目的干系人管理能力
6. 项目的计划制定与实施管控能力
7. 工程项目的经营与风险管控能力
8. 项目的创新管理能力

案例：项目经理在项目计划管控能力的表现

四、 项目经理：如何做一个优秀的团队领导者

1. 管理与领导的差别
2. 责大权小情况下如何实现项目管理
3. 项目经理的权力来源
4. 认识领导力-项目管理的领导力
5. 项目团队的发展特点
6. 项目团队的目标愿景和有效分工
7. 项目团队的有效领导与激励
8. 项目团队的冲突管理

情景案例与互动：

- 1、 如何开好项目工作会议
- 2、 如何进行团队工作分配和指导激励