

新能源行业工程项目管理培训

项目管理人才与能力定向培训方案

新能源工程项目作为典型的项目管理模式，项目是否能够按设计指标、按质量、按期建成并投入运营是项目成功的核心。

在新能源工程项目，无论是项目的业主项目部还是电力建设的 EPC 及施工单位，都要围绕着项目的进度、质量、成本造价来开展工作。先进的项目管理方法，可以帮助项目部门科学、高效地管理项目，对项目各阶段（工程项目的初期、勘察、设计、采购、施工、试运行、竣工验收、）等实行全过程或若干阶段、各项内容合理计划，严格控制，综合平衡，有效地协调工作安排、进行项目成本、进度、范围、质量的管理，规避项目风险和对项目实现全过程的动态管理，使项目最终取得圆满成功。

■ 课程要点

- ◇工程项目管理中，业主与承包商在项目管理范围和职责有哪些不同？如何协调工作？
- ◇如何有效平衡进度、质量、成本的关系？把控进度和质量、保证项目整体目标的实现
- ◇转变认识：从施工管理转变为项目建造过程和项目全生命周期管理。
- ◇系统学习工程项目管理体系和方法，树立项目管理理念，帮助项目团队统一思想。
- ◇掌握项目管理系统方法，对项目从合同、计划、组织、实施、控制、交付建立完整认识。
- ◇提升项目团队的项目管理技能：管理利益导向不同的众多项目干系人。
- ◇通过案例和项目管理工具运用强化提升项目管理计划编制和控制中的实践应用；
- ◇培养项目管理者综合素质，掌握项目的主动的风险管理和整体管理方法。

● 培训适合行业

光伏、风电、垃圾发电、生物质发电等企业的新能源电厂建设及环保工程、改扩建、检修工程的业主及建设单位

● **适用人群**

工程部、项目经理、项目工程师、项目管理部、采购、调试、质量、合同等项目相关部门

● **课程形式**

现场讲授、企业项目应用实践讲解、工具练习、项目案例分析、计划编制与控制实战练习

● **课程时间：3天**

| 新能源工程项目管理 项目管理系统方法的实践与应用 | |
|---|--|
| 课程摘要 | 详细课程大纲 |
| <p style="color: #00AEEF;">第一天 上午</p> <p>项目管理系统方法与理念 项目的整体规划与管理 项目启动与准备</p> | <p>一、项目与项目的标准</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. 项目的概念 2. 项目成功的标准与铁三角的平衡与制约 3. 工程项目管理特点 4. 项目生命周期 5. 项目的十大领域 6. 项目的组织结构 <p>二、项目整体管理与组织</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. 项目启动管理 2. 项目规划管理 3. 项目实施管理 4. 项目收尾管理 5. 工程项目的建设流程与整体规划 6. 业主在新能源工程中的职责与管理范畴 7. 总承包商在新能源中的职责与管理范畴 8. EPC 合同模式下的风险与管理难点 <p>三、项目的启动与整体规划</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. 需求：项目的背景和范围 2. 如何规划和实施一个项目 3. 如何开好项目的前期工作 4. 如何开好项目启动会（开工会） |

| | |
|--|--|
| | <ol style="list-style-type: none"> 5. 制定有效的项目目标 6. 评估项目环境、假设与风险 7. 项目章程与任务书制作 8. 案例解读：工程项目的管理过程 |
| <p>第一天 下午</p> <p>项目的组织与范围管理 项目计划制定的关键流程</p> | <p><u>四、项目的工作范围管理</u></p> <ol style="list-style-type: none"> 1. 项目工作从哪里入手？ 2. 项目范围定义的意义 3. WBS-项目工作分解方法 4. 项目的专业活动和项目管理活动 5. 为项目建立工作责任与协作机制 6. 项目的业务流程 7. 项目决策与过程评审 <p>实践案例：某光伏电场工程 WBS 分解案例</p> <p><u>六、项目进度计划的有效编制</u></p> <ol style="list-style-type: none"> 1. 计划编制的过程与方法 2. 项目里程碑与甘特图 3. 项目的约束与期限 4. PERT 技术与项目网络图 5. 关键路径法在工程项目计划中的应用 6. 应用关键链合理组织项目 7. 优化项目计划 8. 确定和发布项目计划 <p>案例与互动：项目计划演练</p> |
| <p>第二天上午</p> <p>项目管理组织的职责 项目资源的组织与协调 项目的沟通管理</p> | <p><u>七、项目的有效组织与实施</u></p> <ol style="list-style-type: none"> 1. 项目管理者应具备的技能和素质 2. 项目的组织模式 3. 案例：工程项目的组织模式与授权 4. 工程项目的合同模式 5. 项目团队组建 6. 规划项目的资源 7. 跨部门环境下的资源与团队管理 8. 项目环境下的资源合理安排与窝工 <p><u>八、项目的沟通管理</u></p> <p>项目游戏：高效的项目沟通</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. 沟通及项目沟通的概念 2. 项目管理者在沟通中的定位 3. 项目沟通的渠道与方法 4. 项目沟通中的内容与信息 5. 如何更好进行项目沟通：沟通的技巧与方法 6. 良好的项目沟通环境建立 7. 如何运用沟通：项目沟通计划的建立与应用 |

| | |
|--------------------------------------|--|
| | 8. 项目沟通实战互动： <ul style="list-style-type: none"> a) 如何与业主沟通 b) 如何与团队沟通 c) 如何与承包商沟通 9. 关键性沟通-谈判与冲突解决 |
| 第二天下午 项目利益相关方管理 项目的实施与有效控制 | <p>九、项目干系人-利益相关方的识别与管理</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. 什么是项目干系人：干系人的定义 2. 干系人在项目中的重要价值 3. 项目干系人识别的方法和过程 4. 项目干系人的角色与分类 5. 项目干系人的期望、权力及影响分析 6. 项目经理在干系人管理的行动清单 7. 干系人需求和期望管理 8. 制定项目干系人管理策略 9. 重要干系人的沟通与管理计划 <p>■ 案例与演练：</p> <ol style="list-style-type: none"> 1、某工程交付型项目的内外干系人的识别与管理 2、演练：电力工程项目的干系人识别及管理策略分析 <p>十、项目的运行与控制</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. 项目控制的方法与步骤 2. 项目管理中的 PDCA 运行管理规则 3. 项目实施的进度控制 4. 项目实施的成本控制 5. 项目实施的质量控制 6. 项目风险、安全与问题管理 7. 项目的偏差与纠偏措施 8. 项目的变更及管理 9. 项目的交付与评价 <p>案例：项目延期状态下，分析和制定赶工计划</p> |
| 第三天 上午 项目风险管理认知与方法 电力、电建工程风险管理 | <p>十一：项目风险管理方法及在电力电建项目的有效运用</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. 某海外工程项目风险失控的案例 2. 什么是风险？风险对项目的影响 3. 风险与安全、质量的关系 4. 项目风险管理的过程与方法 5. 如何识别与判断项目风险？风险识别与分析方法 6. 项目风险登记册：风险的识别与原因分析 7. 项目风险的严重度与量化评估： 8. 项目风险的预防与应对措施 9. 项目风险的跟踪与控制机制 10. 项目风险管理计划的执行 <p>■ 实战演练</p> |

| | |
|----------------------------------|---|
| | <ol style="list-style-type: none"> 1. 电力电建工程项目风险管理应用案例 2. 风险管理团队实践练习 |
| <p>第三天 下午</p> <p>项目管理软件与工具应用</p> | <p><u>十二、主要的项目管理工具应用与技巧</u></p> <ol style="list-style-type: none"> 1. 项目 WBS 工作分解工具分析 2. 项目进度计划甘特图 3. 项目进度网络图 4. 资源投入与分析图表 5. 项目进度与成本 S 曲线分析 6. 项目挣值管理与绩效分析 <p><u>十三、国际经典项目管理软件介绍及基础入门应用学习</u></p> <ol style="list-style-type: none"> 1. 项目的初始化定义 2. 项目的日历及时间管理 3. 项目工作计划的定义 4. 项目进度计划编制与展示 5. (可根据现场学员的情况,使用 Project 或 P6 软件) |