



业主方工程项目管理培训

建设项目是一个系统工程，参建的单位众多，相关制约和影响因素众多。项目是否能够按设计要求的功能质量、在项目投资范围内按期建成并投入运营是项目成功的核心。

无论是项目的投资方、还是建设单位的项目管理部门，都要围绕着项目的进度、质量、成本来开展工作。先进的项目管理方法，可以帮助项目部门科学、高效地管理项目，对项目各阶段（工程项目的勘察、设计、采购、施工、试运行、竣工验收）等实行全过程或若干阶段、各项内容合理计划，严格控制，综合平衡，有效地协调工作安排、进行项目成本、进度、范围、质量的管理，规避项目风险和对项目实现全过程的动态管理，使项目最终取得圆满成功。

■ 课程要点

- ◇工程项目管理中，作为建设单位的甲方（业主）如何开展项目管理活动，其管理的范围和职责有哪些不同？
- ◇如何对项目整体的进度、质量、成本进行平衡，实现和保证项目目标的实现
- ◇系统学习工程项目管理体系和过程方法，掌握项目管理知识，建立业主方项目管理思想。
- ◇学习工程项目管理方法应用，对项目的前期策划、组织、设计、合约到项目施工过程、记进度质量的控制、竣工交付建立全生命周期的管理认识。

- ◇通过案例和项目管理工具运用强化提升项目管理计划编制和控制中的实践应用；
- ◇培养项目管理者的综合素质，掌握项目的主动的风险管理和整体管理方法。

- **培训适合行业**

市政工程建设、港口、路桥、石油管道、轨道交通、能源建设（电力电网、矿山、新能源、核电）、环保、PPP 建设工程、工程检修项目、一体化装置、EPC 总承包项目等

- **适用人群**

代建制工程管理部、项目经理、项目指挥部、项目工程师、采购、合同、预算等

- **授课讲师**

敖建强老师

- **课程形式**

现场讲授、企业项目应用实践讲解、工具练习、项目案例分析、计划编制与控制实战练习

- **课程时间：1 天（每天 6-6.5 小时）**

课程大纲

一、工程项目管理体系与组织管理模式

1. 工程项目的特点
2. 工程项目目标管理
3. 工程项目的 basic 建设程序
4. 建设工程项目的全过程生命周期管理
5. 项目各阶段的规划组织和管理要素
6. 工程项目的组织与不同合同模式的管理特点
7. 业主方在工程项目管理的角色
8. 业主方工程项目管理内涵和工作重点

二、建设工程项目的统筹与项目管理策划

1. 建设工程项目管理与项目策划的基本知识
2. 项目全过程整体策划的层次和阶段
3. 工程设计对项目的造价、质量和进度的影响
4. 项目管理策划-技术策划的内容和方法
5. 项目管理策划-商务策划的内容和方法
6. 项目技术策划和商务策划的融合：

三、工程项目计划的制订与组织管理（重点）

1. 工程项目计划管理的编制与管理流程
2. 工程项目的计划的层次与编制要求
3. 工程项目计划：项目工作范围整体规划
4. 工程项目计划：项目的里程碑与进度计划
5. 工程项目计划：项目质量计划与控制流程
6. 项目管理者必须掌握的管理工具和方法

四、工程项目实施阶段的有效管控（重点）

1. 基于 PDCA 原则的项目实施阶段管控法则
2. 项目计划执行控制的四大保障措施
3. 项目执行的跟踪与状态报告示例
4. 项目执行的偏差与计划调整机制
5. 项目的变更与签证管理控制
6. 项目的竣工验收与交付管理
7. 讨论与案例：项目实施阶段，业主项目团队如何有效开展项目管理活动