

## 《团队执行力》（半天）

### 一、课程收益

《团队执行力》致力于打造具有凝聚力、战斗力的狼性团队，使其掌握必备的管理理念、方法、模式与工具，提升管理水平。通过案例分析、现场解答、角色扮演、电影片段、情境模拟、管理游戏、团队竞争等形式，让参加者在紧张、热烈、投入的状态中，体验什么是真正的上传下达式的管理与执行，如何做执行。讲授的观点简单实用，容易记忆，可以学完就用，而且用之有效。

### 二、课程大纲

#### 第一讲 执行力的入口与起点—结果与任务

一、中国企业在执行力方面的四个问题：动、协、效、持之痛。

二、执行力的行动入口与起点：做结果而不是完成任务。

三、执行力相关概念

1、什么是结果？

我们每天做的是结果？还是任务？我们是否清楚？公司是以结果做商

---

业交换的平台。

2、结果三要素：——有时间、有价值、可考核。

3、什么是任务？

完成差事：领导要办的都办了。

例行公事：该走的程序走过了。

应付了事：差不多就行了。

无价值的东西：应付工作是任务，提供价值是结果。

4、结果种种

无结果、假结果、坏结果，都是做任务。合格结果、超值结果才是

我们想要的结果。（经典分享：九段秘书与九段经理）

四、做结果的两种思维意识：结果外包；底线结果。

五、做结果的方法：重点法、分解法、承诺法。

## 第二讲 执行力管控机制—4 R 制度管理模式

是什么成就了 GE、保洁这样伟大的商业帝国，是运营模式，

是制度执行力，是落实战略的 4R 执行制度。

一、4R 是什么？

---

**1、4R 是思想、机制、文化与战略实施工具，是一种有效的管理模式；**

**2、小 4R 的含义与机制模式**

**R1：凡事必有结果，就是结果定义清楚。**

**R2：有结果就必须落实到“我”，就是一对一责任**

**R3：对“我”不相信就必须检查，就是检查与改进。**

**R4:有检查就必有奖罚，就是即时激励。**

**3、大 4R 的含义与机制模式**

**R1：结果定义，预算与计划系统。**

**R2：承诺结果，关键职责。**

**R3：检查结果，业绩跟踪改进系统。**

**R4：即时奖罚，业绩考核评估系统。**

**视频：《天下无贼》等**

**二、结果承诺工具：YCYA**

---