

《乡村振兴情景沙盘能力训练》课程大纲

【课程收益】

- 1、深刻理解乡村振兴的使命与目标
- 2、熟知乡村振兴基本政策与理论知识
- 3、掌握乡村振兴具体实施路径与方法措施
- 4、制定乡村振兴行动方案与乡村治理模式

【教学形式】

情景案例+知识点讲解+教学案例+视频解析

【课程时长】 2天

【课程大纲】

导论

- 1、课程背景，人物背景介绍
- 2、从复盘到罗盘
- 3、课程逻辑结构及时间地图

第一篇：

- 1、一份书信-年历表

情景 1：乡村能人的职业规划

- 2、讨论：乡村能人的职业规划
- 3、产业选择、科学创业

情景 2：如何选合伙人

- 4、讨论：团队组建

- 5、选合伙人的三个维度（能力、资源、技术）
- 6、人才长板与短板的补位
- 7、乡村人才如何做好创新创业

情景 3：规范化管理 情与理的冲突

- 8、讨论：情和理的冲突处理
- 9、企业不同阶段“情”“理”决策的比例

第二篇：

- 1、从技术到管理如何转型（特种兵、团长、政委）

情景 4：技术人才的管理转型

- 2、管理沟通

情景 5：上传下达、跨部门沟通

- 3、横向协同-纵向协同
- 4、克服团队协作的五种障碍
- 5、人才挽留

情景 6：谈话，建机制

- 6、讨论：留人方法和机制
- 7、案例：腾讯的活水计划、海底捞的驭心
- 8、人才的选育用留

情景 7：人才的培育与激励

- 9、非物质激励

第三篇：

- 1、公关危机处理

情景 8：公关危机处理

- 2、案例：海底捞老鼠门事件、宝马一投诉事件
- 3、品牌化战略

情景 9：企业发展中的品牌化战略

- 4、打造品牌科学方法
- 5、视频：打造品牌匠心经营

第四篇：

- 1、信仰

情景 10：成立党支部

- 2、怎么讲好乡村振兴故事

情景 11：因地制宜 精准扶贫

- 3、党业融合的 6 个步骤

情景 12：党建推动业务

- 4、协同发展一盘棋

情景 13：如何做好资源的开发与整合

- 5、“三变五合”农村改革

情景 14：群众动员和党支部的谈心谈话

- 6、谈心谈话五步法

- 7、坚持群众路线

- 8、生态振兴：绿水青山就是金山银山

情景 15：公司集团化带动产业升级

- 9、三产融合

第五篇：

- 1、文化振兴

情景 16：树立正确的文旅文化观

2、传统文化与企业经营的平衡

3、农村人民的精神生活

4、全面从严治党

情景 17：全面从严治党

5、乡贤和村规民约

6、组织振兴

情景 18：危机下的转型

7、数字化转型

情景 18：继往开来推进乡村振兴

8、产出：商业计划书