

胜算—六步做出好决定

主讲：邓世超

■ 课程背景

说到做选择，我们并不陌生。

早上几点起床？穿什么颜色的衣服？早饭吃点什么？上班先做什么？晚饭在家吃还是去餐馆？每过一段时间，你还可能面临一个重大的决策。选哪所大学？选择什么公司？选择和谁结婚？买房买车？怎么度过自己的夕阳红生活？乃至你将成为什么样的人？

如果你是管理层，更会面临每天来势汹汹的选择：如何达成业绩？是否进入某个新兴的业务领域？要不要收购某家公司？如何在不同部门之间分配预算等等商业的重大决策。

你的人生是由一个个的决定慢慢交织而成的。不夸张的说，决策质量决定了我们的生活质量和幸福水平。所以，“做出好决定”是我们必须要修炼和掌握的最重要的技能之一。

然而，人类的决策行为往往会受到经验、冲动、偏见、个性和心理惯性的干扰，这些干扰项会大大降低决策的质量，让你在不经意间埋下后悔的种子。要想不后悔，就必须在决策时保持清醒和理性。

管理学和组织行为学巨擘斯蒂芬·P.罗宾斯认为，对理性的干扰因子时刻保持警惕是做出好决定的必要条件。《做出好决定》案例版，以6个标准步骤、12条决策心法，助你用好决定夺回人生的主导权！案例由拆书帮增补丰富的日常案例，兼顾了知识性与实用性，专业性与通俗性，深入浅出，让抽象的理论更接地气更易理解。加深对自己的理解的同时，增强人生的掌控感。掌握科学决策6步法，减少决策心理陷阱，提高决策成功率。

■ 【拆解书籍】

■ 作者介绍

■ 课程收益

- 1.三张神奇便签
- 2.四种决策风格
- 3.五个决策陷阱
- 4.六步理性决策
- 5.七条决策心法

■ 课程时长：3h-

■ 课程结构

■ 适用对象

- 1、工作进行决策，想提升决策力的管理者
- 2、生涯迷茫中需要进行决策的人，毕业择业、中年危机
- 3、被生活中的决策困扰的人，理财投资、家具装修，育儿报班
- 4、对拆书帮和拆书课充满好奇的人

■ 课程大纲

一、 了解决策风格

1. 直觉型
2. 理智型

二、 做出理性决策

1. 定问题
2. 定标准
3. 定权重
4. 定方案
5. 定分数
6. 定决策

三、 规避决策陷阱

1. 沉默成本
2. 有限搜索错误
3. 未发现隐藏模式
4. 证实偏差