

# 《乡村振兴情景沙盘能力训练》课程大纲

## 【课程收益】

- 1、深刻理解乡村振兴的使命与目标
- 2、熟知乡村振兴基本政策与理论知识
- 3、掌握乡村振兴具体实施路径与方法措施
- 4、制定乡村振兴行动方案与乡村治理模式

## 【教学形式】

情景案例+知识点讲解+教学案例+视频解析

## 【课程时长】 2天

## 【课程大纲】

### 导论

- 1、课程背景，人物背景介绍
- 2、从复盘到罗盘
- 3、课程逻辑结构及时间地图

### 第一篇：

- 1、一份书信-年历表

#### 情景 1：乡村能人的职业规划

- 2、讨论：乡村能人的职业规划
- 3、产业选择、科学创业

#### 情景 2：如何选合伙人

- 4、讨论：团队组建

5、选合伙人的三个维度（能力、资源、技术）

6、人才长板与短板的补位

7、乡村人才如何做好创新创业

### **情景 3：规范化管理 情与理的冲突**

8、讨论：情和理的冲突处理

9、企业不同阶段“情”“理”决策的比例

## **第二篇：**

1、从技术到管理如何转型（特种兵、团长、政委）

### **情景 4：技术人才的管理转型**

2、管理沟通

### **情景 5：上传下达、跨部门沟通**

3、横向协同-纵向协同

4、克服团队协作的五种障碍

5、人才挽留

### **情景 6：谈话，建机制**

6、讨论：留人方法和机制

7、案例：腾讯的活水计划、海底捞的驭心

8、人才的选育用留

### **情景 7：人才的培育与激励**

9、非物质激励

## **第三篇：**

1、公关危机处理

### **情景 8：公关危机处理**

2、案例：海底捞老鼠门事件、宝马一投诉事件

3、品牌化战略

### **情景 9：企业发展中的品牌化战略**

- 4、打造品牌科学方法
- 5、视频：打造品牌匠心经营

### **第四篇：**

- 1、信仰

### **情景 10：成立党支部**

- 2、怎么讲好乡村振兴故事

### **情景 11：因地制宜 精准扶贫**

- 3、党业融合的 6 个步骤

### **情景 12：党建推动业务**

- 4、协同发展一盘棋

### **情景 13：如何做好资源的开发与整合**

- 5、“三变五合”农村改革

### **情景 14：群众动员和党支部的谈心谈话**

- 6、谈心谈话五步法

- 7、坚持群众路线

- 8、生态振兴：绿水青山就是金山银山

### **情景 15：公司集团化带动产业升级**

- 9、三产融合

### **第五篇：**

- 1、文化振兴

### **情景 16：树立正确的文旅文化观**

2、传统文化与企业经营的平衡

3、农村人民的精神生活

4、全面从严治党

**情景 17：全面从严治党**

5、乡贤和村规民约

6、组织振兴

**情景 18：危机下的转型**

7、数字化转型

**情景 18：继往开来推进乡村振兴**

8、产出：商业计划书