

《固定资产投资项目管理系统》

课程大纲

潘学富老师

【课程收益】

1. 学习固定资产投资项目管理系统
2. 认识固定资产投资在项目管理中，抓对事情比把事情做对更重要
3. 帮助学员从发挥固定资产投资项目的商业价值的角度评价项目
4. 学会确定各个阶段的工作重点
5. 理解不能等待公司领导和业务部门来支持项目，而必须调动组织内部各个利益相关方发挥应有的作用
6. 学会从利益相关方的角度，处理事件的策略
7. 学习增强各个相关方的参与度的方法

【授课对象】

项目经理、新晋管理者、中高层管理人员、储备干部、骨干优秀员工

【培训时间】

1-2 天(6 小时/天) 或可根据项目的实际场景与需求约定

【课程大纲】

一、 总体目标

1. 信息化手段支持现状
2. 计划建设中的工作难点
3. 固定资产投资项目管理系统总体目标

二、 固定资产管理系统架构与体系

1. 系统软件架构
2. 系统硬件架构
3. 理论结合实际
4. PMP 项目管理十大知识体系

三、 固定资产投资项目的进度与成本效益管理

1. 影响项目进度有效管理的关键因素
 - a) 项目经理能力不足
 - b) 组织资源配置不当
 - c) 绩效考核体系不当
2. 项目进度管理的六步骤
3. 成本效益的概念
4. 成本效益分析的步骤
5. 固定资产成本效益分析举例分析

四、 固定资产投资的流程管理与绩效考核

1. 全过程总体要求
2. 项目实施阶段划分
3. 各阶段的内容与流程
4. 设计及招标的流程
5. 绩效考核的四个维度
 - a) 工作业绩

- b) 工作行为
 - c) 工作能力
 - d) 工作态度
6. KPI 三个方法考评
- a) 时间
 - b) 内容
 - c) 方法

五、 固定资产投资项目的实施与管理

- 1. 项目的信息化、标准化、精细化管理
- 2. 项目的计划建设流程管理
- 3. 投资管理
- 4. 投资计划阶段管理
 - a) 投资计划制定
 - b) 投资计划调整
 - c) 投资计划融合
- 5. 设计阶段管理
- 6. 采购阶段管理
 - a) 采购流程
 - b) 供应商评估
 - c) 供应商信息发布
- 7. 工程阶段管理
 - a) 建设范围

- b) 进度报表
- c) MIS 进度
- d) 变更控制
- e) 工程消息

8. 验收阶段管理

六、 实施建议

1. 系统建设总体规划
2. 建设与实施的三个阶段
 - a) 固化和充实计划建设和采购流程
 - b) 实现项目协同与融合
 - c) 实现目标生产与经营网络