

《团队群策群力决策--吉塔行星》

沙盘课程大纲

【课程背景】

一个航天团队有 21 天的时间来寻找某地的位置，他们在路上还要寻找水源和布兰克。5 名成员中的每个人都掌握着重要的信息（知识卡中给出了）。团员安德弗画了一张平面图，指示出了降落的位置；团员杜丝贝瑞有 21 天的日程。每天他们都可以选择朝东、西、南、北四个方向走，一旦确定了走哪条路，就能得到那个区域的地图；没有人能够只救自己，大家生死与共，没有人可以选择离开，没有人可以把别人扔在困境中不管所有人都要作出贡献，不想整个团队毁于一旦，他们就必须分享知识和想法，这对他们来说可不容易。生存下来必须依靠一两个常识性的想法。

【课程价值】

吉塔行星情境模拟课程旨在提升管理者在遇到困惑与挑战呈现出来的科学的管理技能，本课程强烈地挖掘出管理决策和高效执行的强大逻辑关系。为了达成团队走出吉塔行星的目标，所有团队成员必须收集外部信息，评估内部资源，在快速的时间内把关键的信息汇总给管理决策者；当学员在课程中发现，每一步的行进、每一步的决策，都需要科学理性的决策，科学正确的决策来源于每一个关键信息的收集、评估、从而实现高效的执行，在每一个细节，每一个环节都力求完美执行。

【课程目标】

1. 塑造团队共同的目标与美好的愿望；
2. 增加团队之间的有效沟通与合作精神；
3. 学习科学正确的理性决策的步骤与工具；
4. 掌握管理决策的依据在于收集关键信息。
5. 促进跨部门间的有效沟通、交流与信任协作。

6. 理解关键信息与有效信任的区别，正确评估；
7. 掌握高效执行来源每一个细节与每一个环节。
8. 了解如何化解团队内部冲突，学习全局的思维。
9. 发掘出团队做好目标设定及目标管理的重要性。
10. 学习以结果为导向做计划的重要性，并明确做计划的威力。

【课程特色】

- 在快乐中学习；
- 在体验中学习；
- 在竞争中学习；
- 在错误中学习；
- 在改进中学习。

【课程收益】

1. 建立团队明确的目标；
2. 学会信息的收集与评估；
3. 提升团队群策群力决策；
4. 强化科学理性管理决策；
5. 促进团队有效沟通协作；
6. 专注高效的团队执行力；
7. 塑造高绩效的团队精神；

【授课形式】

体验式培训、团队竞赛

杜丝贝瑞的“21天日程”⁶⁴

太空团队名称：⁶⁵

日期	序号	地形类型	行进到该地点的目的
0 th	1 st	基 ⁶⁶	
1 st			
2 nd			
3 rd			
4 th			
5 th			
6 th			
7 th			
8 th			
9 th			
10 th			
11 th			
12 th			
13 th			
14 th			
15 th			
16 th			
17 th			
18 th			
19 th			
20 th			
21 st			



【课程分享】

总体策划、具体实施、整体控制;面对一个完整的事物摆在你面前时，你有没有一个整体的思路？你有没有和你的队友好好沟通商量？除了传统的方式，你们是否想到要开拓市场？

体验并探讨价值链理论。

体验企业如何处理企业内部、同类行业、市场之间的关系。

探讨企业运营中的战略决策，资源配置、市场规划、执行力，核心竞争力等问题。

信任是团队合作的前提；

信任是团队不断成功的基础；

没有高度信任就没有卓越团队；

让团队拥有建立高度凝聚力的方法；

让企业明晰得到基业常青未来的方向；

让团队成员掌握如何赢得信任和提高信任判断力的工具。

【培训时间】

1天(6小时/天) 或可根据项目的实际场景与需求约定