

公司经营全流程基础知识

《课程背景》

过去大部分的企业经营管理者都非常重视营销。他们认为营销工作更重要，而财务工作只是辅助。但是随着中国经济的飞速发展，在转型升级的大浪潮下，企业间的竞争愈演愈烈，某种程度上讲，企业间的竞争就是综合管理水平的竞争。全球著名的麦肯锡咨询公司在认真研究了中外企业的差异后认为，中国的经营管理者与国际同行的最大差异在于财务素质和技能。

《公司经营全流程基础知识》的课程，为各位管理者带来经营过程中涉及到的关于公司性质及其如何选择、税务风险与逻辑、财务体系及财务报表分析浅析等方面，更好的为各位管理者提升综合管理能力带来一臂之力。

《适合对象》

非财务管理者

《上课方式》

学习形式：财税政策+案例分析+疑难解答

时间：课程时间 1天 6小时/天

《课程大纲》

一：基本财税运营原理

1、【案例】：1、怎么理解财务体系

2、行驶在高速公路上的企业该如何安全

2、国家宏观经济形势的改变

2.1 【案例】：2018 年娱乐圈非娱乐事件——大势所趋，顺势而为

- 财政部十二五、十三五及十四五规划的底层解读

2.2 金税四期真有那么神奇吗？

2.3 营改增给我们带来了什么影响？

【案例】：什么是虚开增值税发票？后果是怎样的？

2.4 个人银行卡分类的秘密

【案例】：张总个人银行卡上到账 100 万……

2.5 去货币化和企业经营的关系

2.6 和每个人都息息相关的个人所得税改革

二、公司的组织形式及选择

1、公司的战略

1.1 什么是战略

1.2 我们要有战略思维

2、企业架构相关知识

2.1 企业的类型分类

- 企业的分类
- 不同类型企业的股东形式
- 不同类型企业的股东权利义务
- 注册资本金的出资类型
- 注册资本大小的选择

【案例】：因为注册资本金而融资失败的 90 后游戏设计师

2.2 公司与公司之间的关系

- 母子关系
- 兄弟关系
- 总分关系

2.2 不同类型企业的纳税方式

【案例】：纳税筹划——如何利用企业不同类型来节税

3、战略组织架构及公司架构、部门架构

4、如何定位财务转型

4.1 财务的三支柱模型

二、轻松读懂财务报表

1、标准三大财务报表解读

【案例】：新女婿见丈母娘

1.1 资产负债表——企业的“底子”

1.2 利润表——企业的“面子”

1.3 现金流量表——企业的“日子”

1.4 报表之间的勾稽关系

- 资产负债表和利润表勾稽关系
- 资产负债表和现金流量表勾稽关系

【案例】一张优秀的收入日报表

1.2 财务报表分析的辅助材料

1.2.1 科目余额表

2、从财务报表解读企业经营结果与风险

2.1 公司的资产分布图——资金来源和资金去向

3、中央管理驾驶舱

3.1 设计自己的中央管理驾驶舱

【案例】：一个高龄管理者的数字化管控需求