

《管理驾驶舱与杜邦分析法》

《课程背景》

决策支持系统是财务系统中距离老板最近的一个系统。财务部门做了很多财务工作，梳理了大量的财务数据，这些数据能否支持老板的决策变的尤为重要。

现代企业管理事宜数据化管理为核心。财务通过数据分析指导运营，帮助找到问题，解决问题，这样才能体现财务的价值，对公司得安置才有所提升管，也只有这样，才能辅助公司做量化管理，把公司的目标贯彻到部门和个人。运营中的财务分析就是通过表象看实质，要找到原因，帮助管理层解决问题。

《适合对象》

企业主（实际控制人、家族传承人、股东）、企业中高管、财务总监、财务经理、财务主管、

《上课方式》

学习形式：财税政策+案例分析+疑难解答

成果展示：案例演练+现场辅导

时间：课程时间约6小时

《课程大纲》

一、财务数据化管控的导入

1.1 案例分析

二、管理驾驶舱设计

2.1 构建企业的“管理驾驶舱”

2.2 老板最关心的 13 个关键指标

- 投资回报率（ROE、杜邦分析）
- 总资产周转率
- 毛利率
- 净利率
- 利润增长率
- 权益乘数
- 运营周期
- 净现金流
- 利润含金量
- 一元工资利润率
- 一元收入费用负担率
- 人均收入/人均应收/人均利润/人均工资
- 税负率

2.3 投资回报率详解与应用（杜邦分析）

2.4 案例分析

三、管理报表体系

3.1 何为管理报表

3.2 管理报表和财务报表的区别与联系

3.3 什么是好的报表信息

3.4 适合企业自身的报表体系——管理者如何提要求

3.5 如何做出“说人话”的报表

3.5.1 非财务管理者的“一维报表”

3.5.2 非财务管理者的“二维报表”

3.5.3 管理者报表案例展示

- 管理者三大报表
- 管理者价值管理表
- 家族财务报表

四、财务分析

4.1 财务分析的作用和意义

4.2 财务分析的角度和核心问题

五、财务分析报告

5.1 财务分析报告的意义

5.2 按需求做财务分析

5.2.1 财务分析“三个维度”

5.2.2 财务分析“四个层面”

5.2.3 企业生命周期不同，财务分析的侧重点不同