

# 《让财务管理引领企业发展之道》

## 【课程简介】

过去大部分的企业经营管理者都非常重视营销。他们认为营销工作更重要，而财务工作只是辅助。但是随着中国经济的飞速发展，在转型升级的大浪潮下，企业间的竞争愈演愈烈，某种程度上讲，企业间的竞争就是财务管理水平的竞争。全球著名的麦肯锡咨询公司在认真研究了中外企业的差异后认为，中国的经营管理者与国际同行的最大差异在于财务素质和技能，中国的企业需要加强建设的第一项能力就是卓越的财务能力。

经营者懂财务思维，平时就能指导财务人员。只有经过这样的努力，经营者才能实现真正意义上的经营。

——稻盛和夫

## 【课程收益/目标】

- 1、成为一个真正懂财务的管理者。
- 2、学会设计“股权架构”，打通资金与财富传承。
- 3、投资回报率提升 20-100%。
- 4、轻松学会看报表、指导财务制作“说人话”的报表。
- 5、学会经营分析，透过数据发现问题。
- 6、避税与节税的底层逻辑，降低税务及经营风险。
- 7、规划一套适合企业的《管理驾驶舱》。
- 8、了解如何构建“从乱账到财务规范”的财务体系。

## 【课程对象】

中型企业、小型企业、微型企业民营企业

董事长、股东、家族继承人、非财务中高管以及财务部门成员

## 【课程等级】

V1(入门)  V2 (胜任)  V3(发展)  全部

## 【课程提纲】共计 450 分钟，大约 7 个半小时

### 模块一：改变思维篇（170 分钟）

章节一：国家宏观经济形势的改变（70 分钟）

1 大势所趋，顺势而为（8 分钟）

案例：某演员的偷漏税案件

2 营改增给我们带来了什么影响？（15 分钟）

案例：什么是虚开增值税发票？后果是怎样的？

3 金税三期真有那么神奇吗？（10 分钟）

案例：一个关于 2000 万加油费的故事

4 个人银行卡分类的秘密（10 分钟）

5 去货币化和企业经营的关系（10 分钟）

案例：1、印度废钞案例

2、出门不再带钱包对企业的影响

3、工资银行代发

6 每个人都息息相关的个人所得税改革（15 分钟）

案例：张总个人银行卡上到账 100 万……

本章小结：大势所趋，建立规范（2分钟）

章节二：如何定位财务战略转型（微观）（100分钟）

1 民营企业财务现状分析（5分钟）

2 三种财务：家财务、小财务、大财务（15分钟）

3 企业的三小利润（60分钟）

4 财务人员的转型：小财务到大财务（15分钟）

5 财务部门的转型：企业的“手心脑”（5分钟）

**模块二：如何用财务手段节流——税务篇（180分钟）**

章节一：万变不离其宗——税筹原理（40分钟）

1 正确认识税收筹划路径（20分钟）

2 税收筹划原理（20分钟）

章节二：税收筹划案例（140分钟）

1 顶层股权架构节税案例（40分钟）

2 资本运作节税案例（30分钟）

3 经营过程节税案例（40分钟）

4 个税、社保节税案例（30分钟）

**模块三：如何用财务手段节流——风控篇（100分钟）**

章节一：建立《管理驾驶舱》（60分钟）

1 用数据管理企业：无数据不管理（5分钟）

2 三大报表的故事（15分钟）

3 管理者最关心的指标 (25 分钟)

4 管理者需要的报表 (15 分钟)

章节五：内部风险管理重要性 (40 分钟)

1 做事无预算，业务财务两张皮 (10 分钟)

2 内控较缺失，风险与流程混乱 (10 分钟)

3 财务人员的胜任力打造与忠诚度 (10 分钟)

4 资金效率低，融资很困难 (10 分钟)