

《企业风险管理与实务》

《课程背景》

中国企业暂时无法和德国企业比较，德国的百年企业很多家，中国的屈指可数。企业倒闭的原因有很多，最主要的还是没做好风险管理。一个企业要想基业长青，做到百年老店，风险管理是必备的成功因素之一。

国内大型企业和管理规范的企业都开始作风险管理工作，但如何开展才能效果好，如何让风险的理论落地，如何让风险管理嵌入到企业的管理中去，而不是两张皮，搞成形式主义？

ISO 和 COSO 两大组织都对风险管理作出颠覆式的创新改进，如何跟上时代潮流，让风险管理真正成为企业管理的重要部分，与企业战略发展相挂钩？

《适合对象》

中高层管理人员、财务人员

《上课方式》

学习形式：工具模板+案例分析+疑难解答

成果展示：案例演练+现场辅导

时间：课程时间约 6 小时

《课程大纲》

一、中国企业内部控制与全面风险管理概述

1.1 当前企业经营高风险

1.2 中国企业全面风险管理现状与对策

1.3 《中央企业全面风险管理指引》

- COSO 风险管理整合框架
- COSO 内部控制整合框架
- 五部委《企业内部控制基本规范》
- 国资委《中央企业全面风险管理指引》

1.4 企业内部控制与全面风险管理流程

【案例分析】

二、企业风险管理与实务应用

2.1 企业市场风险管理与实务

2.1.1 企业市场风险种类

2.1.2 企业重点市场风险管理与实务

- 市场供需风险
- 市场价格风险
- 金融风险防控

【案例分析】

2.2 企业财务风险管理与实务

2.2.1 企业财务风险的种类

2.2.2 企业重点财务风险管理与防控

- 资金管理风险
- 应收账款风险

- 税务风险

- 会计核算风险

【案例分析】

2.3 企业运营风险管理与实务

2.3.1 企业运营风险的种类

2.3.2 企业重点运营风险管理与防控

- 采购管理风险

【案例分析】

- 销售管理风险

【案例分析】

- 安全生产与环保风险

【案例分析】

2.4 企业法律风险管理与实务

2.4.1 企业法律风险的种类

2.4.2 企业重点法律风险管理

- 合同管理风险

【案例分析】

- 知识产权法律风险

【案例分析】

- 人力资源法律风险

【案例分析】