

财务共享服务平台建立

《课程背景》

突如其来疫情之下，中小企业创业者们要陆续面对更大的困难和挑战。客户流失无法开工，没有业务依然要支付人员工资、房租、固定费用和银行贷款。一系列的问题开始浮出水面，不少创业者在苦苦挣扎，在疫情面前，我们的绝大多数创业者都表示个人和企业利益服从国家利益，优先处理疫情防控，但同时，他们也在为企业和企业背后员工而焦虑、失眠，担心熬不到一起过去的那一天。当你一个公司一个店面的时候，需要1个财务团队和X个财务人员，那么当你开了10个公司或10个店面的时候，是不是财务团队和财务人员直接乘以10呢？财务人员没有站在老板角度规划财务共享及集团化管理，那我们要浪费多少资源和资本？

《适合对象》

老板（董事长、股东、家族传承人）、中高层管理人员、财务人员

《上课方式》

学习形式：网上教学+工具模型+案例分析+疑难解答

时间：课程时间约1-2天（6小时/天）

《课程大纲》

一、重新定位财务部门

1.1 服务与监督——如何把握好“矛”和“盾”

【案例】华为财务中心的“矛”和“盾”

【小组讨论】结合自身企业情况，介绍各自公司财务如何处理服务

与监督？

二、为什么要建立财务共享中心

【案例】从一个高端连锁健身房的庞大财务团队引发的思考

2.1 什么是财务共享

2.2 财务共享的企业环境

2.3 财务共享的地位和角色

2.4 传统财务与标准化财务

2.5 财务共享中心业务解析

【案例】1、GE公司的财务共享中心

2、中兴通讯财务共享服务中心

【小组讨论】你的公司需要建立财务共享中心吗？出于什么原因需要建立？

三、建立财务共享服务中心的 54321

3.1 五个统一

3.1.1 统一会计政策

3.1.2 统一会计科目

3.1.3 统一信息系统

3.1.4 统一核算流程

3.1.5 统一数据标准

3.2 四个方面

3.2.1 战略定位

3.2.2 组织人力

3.3.3 流程系统

3.3.4 运营管理

【案例】为什么有的企业实施财务共享模式失败了？

3.3 三个定位

3.3.1 人才中心

3.3.2 知识中心

3.3.3 数据中心

3.4 两个职能

3.4.1 会计核算

3.4.2 资金管理

5、财务共享服务项目实施的“361度方法”

【案例】中国成套设备总公司财务共享建设情况分析

四、财务共享服务中心的运营与优化

4.1 运营管理体系的九大维度

4.1.1 目标

4.1.2 信息系统

4.1.3 标准化

4.1.4 流程制度

4.1.5 质量管理

4.1.6 人员管理

4.1.7 知识管理

4.1.8 绩效管理

4.1.9 服务管理

【案例】

- 1、益海嘉里财务共享中心案例分析
- 2、宝钢：向管理要效益，标准化流程支持业务扩张
- 3、海尔：统一 ERP 平台固化优化流程，操作中心向知识中心转变
- 4、华为：全球共享中心网络，支持全球化业务拓展
- 5、平安：平安集团的后院集中共享服务

五、财务人员在共享中心的职业发展

5.1 财务人员的朴素发展观

5.2 财务共享对传统财务的冲击

5.3 财务共享中心的人员能力

5.4 财务共享中心的职业定位