

财务战略与业务战略规划协调

有些企业，财务部门被称为“衙门”，财务人员被称为“财神爷”，虽然是有调侃的成分，但确实反映了一些企业的现实情况，财务和业务似乎成了天然的一对矛盾，那么如何才能够实现企业的财务和业务的协调发展，业财融合，实现业务财务一体化，共同为企业创造价值。

《适合对象》

财务主管及财务人员

《上课方式》

学习形式：财税政策+案例分析+疑难解答

时间：课程时间 1 天（6 小时/天）

《课程大纲》

一、明确共同的目标革命工作，分工不同

二、财务部门要成为懂基本业务的部门

2.1 财务管理发展

2.1.1 财务管理的发展瓶颈与转型之策

2.1.2 财务管理功能的变化

- 共享中心，标准服务共享化
- 财务管理-能力管理-支撑能力专业化
- 专业专职-业务伙伴-融入业务

2.3 企业财务管理部门职能的转变

2.2 财务管理三架马车

2.2.1 什么是财务管理的三架马车

- 财务 COE
- 财务 BP
- 财务 SSC

3.2.2 三架马车的关系与功能分工

三、培养业务部门的财务思维

四、为何说财务业务一体化战略，任重而道远？

4.1 信息反应速度是财务业务一体化建设的基本要素

4.2 业务流程需要流畅

4.3 基于业务的财务核算要规范

4.4 业务和财务的有机融合，标准、口径统一