

# 管理会计工具实务

## 《课程背景》

管理会计是书中的理论，还是现实中的工具？管理会计如何系统学习并掌握其中的方法、工具和技巧？如何成为有理论、懂实操、会财务、能管理的复合型人才？在课程中为大家一一道来！

## 《适合对象》

财务人员

## 《上课方式》

学习形式：工具模板+案例分析+疑难解答

成果展示：案例演练+现场辅导

时间：课程时间约6小时

## 《课程大纲》

### 一、目标成本法的原理与运用

#### 1.1 目标成本的概念

#### 1.2 目标成本法的应用

##### 1.2.1 一般程序

- 确定目标价格和目标利润
- 确定现行成本和目标成本
- 实现目标成本
- 监控目标成本管理流程
- 利用改进成本法提升目标成本管理

- 重复目标成本管理流程

### 1.2.2 产品设计阶段目标成本的确定与分解

- 产品设计阶段目标成本的确定

- 产品设计阶段目标成本的分解

### 1.2.3 价值工程分析法在设计阶段目标成本控制中的应用

## 二、全周期项目预算

### 2.1 全面认知项目管理

#### 2.1.1 项目的类别和管理重点

#### 2.1.2 明确项目管理与日常管理的区别

### 2.2 管理会计通过项目财务落地—事前规划、事中控制、事后评价

### 2.3 思考与讨论：中国企业在项目预算及成本管理中存在哪些问题？

### 2.4 深入认知企业面临的挑战与转型要求

### 2.5 明确项目立项的四大基本条件

### 2.6 合理开展项目可行性分析

### 2.7 正确做出项目选择的决策

- 牢记项目投资的普遍特点：资金大、时间长、风险大

- 掌握项目投资分析的基础—现金流量与净现金流量（NCF）

- 运用数值型方法选择项目：

净现值（NPV）、内部收益率（IRR）、投资回收期（PB）

- 运用非数值型方法选择项目

- 总结与综合应用：项目投资回报分析

## 三、项目绩效评价

### 3.1 什么项目绩效

#### 3.1.1 项目绩效考核与绩效过程管理

#### 3.1.2 项目绩效考核的三个阶段

#### 3.1.3 项目绩效考核管理体系架构

### 3.2 基于项目的绩效考核体系设计

#### 3.2.1 项目绩效目标设计方法

#### 3.2.2 公司层面项目绩效目标和 KPI 设计

#### 3.2.3 职能部门与项目考核的 KPI

#### 3.2.4 项目考核与项目经理 KPI

#### 3.2.5 项目成员的考核 KPI

#### 3.2.6 不同类型项目的 KPI 指标

- IT 类项目
- 研发类项目
- 工程类项目

### 3.3 项目绩效考核 KPI 权重设计

#### 3.3.1 何为关键项目绩效指标

#### 3.3.2 项目成员 KPI 设定步骤及原则

## 四、管理会计报告

### 4.1 管理会计报告的概念

### 4.2 管理会计报告的目标

4.3 管理会计报告的要素

4.4 管理会计报告的种类

4.5 管理会计报告的内容

4.6 管理会计报告的要求

4.7 管理会计报告的流程

4.8 管理会计报告的撰写