

精细管控——让每一分钱都花在刀刃上

《课程背景》

大多数企业每年都开展成本节约运动，如同春天的感冒一样，具有周期性，因为开展成本运动的成效不能持久，运动一结束，成本又恢复到原来的水平，企业又精神抖擞地投入下一场成本降低运动。我们降低成本的方法错了吗？什么是正确的成本观念呢？你想知道答案吗？

任何企业都不可能做到不浪费它所付出的努力（换言之：不浪费成本），就像机器运转的过程中不可能没有摩擦导致损失一样，但是，摩擦可以减少，企业一样可以大幅度提高经济绩效和成本绩效。那么，有效的成本控制的前提条件是什么呢？

本次课程，让你懂得一个法则：什么是最有效和最好的成本控制方法？

《适合对象》

中高层管理人员、财务人员

《上课方式》

学习形式：工具模板+案例分析+疑难解答

成果展示：案例演练+现场辅导

时间：课程时间约6小时

《课程大纲》

一、成本管控的基本理念

1.1 成本管控的十大法则

1.1.1 成本一定消耗资源

1.1.2 成本一定在过程中发生

1.1.3 成本增加，利润减少

1.1.4 成本是为“利润”服务的

1.1.5 已经发生的成本不一定是必需的

1.1.6 只降低非必需的成本

1.1.7“不要为打翻的牛奶哭泣”——沉没成本

1.1.8 对成本的控制，不能是亡羊补牢

1.1.9 加强成本管理是降低成本的唯一途径

1.1.10 建立和运行有效的成本管理体系

1.2 成本管控的六大误区

1.2.1 成本是财务控制的

1.2.2 控制成本就是不花钱

1.2.3 不关注质量

1.2.4 把成本和人分离

1.2.5 不关注战略目标

1.2.6 不关注效率

1.3 成本管控的八大核心问题

1.3.1 谁在花钱？在什么时候花钱？在什么业务上花钱？

1.3.2 为什么要花钱？花钱的目的是什么？实际花费的钱又干了什么？

1.3.3 应该怎么花钱？钱应该花在什么地方？应该花多少？实际上呢？

1.3.4 花钱的权利来自哪？谁在批准花钱？

1.3.5 与业务相关的支出和与业务无关的支出。

1.3.6 到底浪费了多少钱？浪费在什么地方？

1.3.7 哪些业务该花钱？哪些人该花钱？实际呢？

1.3.8 怎么控制成本？怎么减少浪费？方案是什么？怎么推进？

会遇到哪些问题？会有什么阻力？

二、成本管控的工作原理

2.1 成本管控的基本原理

2.2 成本的结构

2.3 本量利分析

三、成本管控的操作

3.1 作业成本法

3.2 成本动因分析

3.3 企业价值链分析法

四、成本管控的运用

五、企业八大成本费用项目管控实例

5.1 生产成本费用控制

5.2 采购成本费用控制

5.3 物流成本费用控制

5.4 质量成本费用控制

5.5 销售费用控制

5.6 管理费用控制

5.7 财务费用控制

5.8 人力资源成本费用控制

六、不留死角的存货管理

6.1 从管理会计角度分析存货管理的框架

6.2 从财税角度分析存货虚假和造假的方式