

**中财讯**  
**2021年**  
**10月直播**  
**课程大纲**

## 课题：财务转型之道：做好财务 BP

主讲：邢梁雁

课时共：（3）小时

### 课程收益

无论是作为企业老板还是财务管理者，您是否曾因财务管理对企业的贡献度不高而不满？是否因为财务与业务总是站在对立面争吵，固有的问题却一直得不到解决而苦恼？是否想要进行更加精细化的管理，降低公司成本，提升公司利润，却苦于找不到突破口？

其实存在这些疑惑的不止一家企业，而且这些问题在企业管理的进化和经济走势的趋缓中愈发明显。正是基于对企业管理现实长期关注和深入研究，为了满足这些需求，中财讯潜心研发了《财务转型之道：做好财务 BP》课程。这是一门引导企业解决实际问题的课程。在课程里，将系统阐释产生这些问题的根源是什么，财务能够为决策做什么，能够对每个业务环节施加怎样的影响，以及如何突破障碍来发挥这些影响。

日期	直播时间	课程主题	内容大纲	课程类别
10月9日 (周六)	20:00-21:00	财务行业现状及发展	1.1 财税趋势分析 <ul style="list-style-type: none"> <li>➢ 财政部十三五规划及十四五规划分析</li> <li>➢ 财会从业人员的 SOWT 分析</li> </ul> 1.2 大智移云，开启人财务智能转型新时代 <ul style="list-style-type: none"> <li>➢ 什么是“大智移云”</li> <li>【案例】：2021 年影响中国会计从业人员的十大信息技术                             <ul style="list-style-type: none"> <li>➢ 财务自动化的演变和发展</li> <li>● RPA 机器人</li> <li>● 机器学习</li> <li>● 移动互联</li> <li>● 区块链/万物互联</li> </ul> </li> <li>【案例】：H 集团智能化时代财务转型应用案例研究                             <ul style="list-style-type: none"> <li>➢ 企业要用数据流去指导公司的业务</li> <li>● 准确的财务数据对决策的支撑仅占到 30%</li> <li>● 战略决策需要大量的非财务信息</li> </ul> </li> <li>➢ 企业战略财务的分析方向                             <ul style="list-style-type: none"> <li>● 宏观经济分析</li> <li>● 行业情况分析</li> <li>● 竞争对手分析</li> <li>● 企业经营分析</li> </ul> </li> <li>➢ 科技引领财务战略转型                             <ul style="list-style-type: none"> <li>● 财务人员给自己的未来的定位应该是业务伙伴——财务 BP</li> <li>● 核算型财务应该向管理型转型</li> <li>● 财务人员应该提升软技能</li> </ul> </li> </ul>	公开课
10月13日 (周三)	20:00-21:00	财务 BP— 财务效能提高者	2.1 财务 BP 主要做什么 2.2 财务 BP 的目标与价值 2.3 财务 BP 与三支柱模型 2.4 传统财务会计与财务 BP 的关系 2.5 财务 BP 的素质能力要求 2.6 基于财务 BP 的队伍发展模式。	付费会员课
10月14日 (周四)	20:00-21:00	运作财务 BP	3.1 业务部门需要财务什么支持？ 3.2 财务 BP 运作流程要点 <ul style="list-style-type: none"> <li>3.2.1 积极为业务发展提供所需的资源</li> <li>3.2.2 财务作为业务伙伴的立场</li> <li>3.2.3 与业务部门负责人的工作合作</li> <li>3.2.4 财务 BP 与财务中心的沟通与业务运作</li> </ul>	付费会员课

