

# 《项目财务管理》

## 《课程背景》

凡事预则立不预则废，这句话源于《大学》，可见古人早就有预算管理的理念。全面预算，即预算要做的全面，要全员参加，因为管理不仅仅是领导的事情，也是大家的事情。战略是你想要什么，战术是如何得到你想要的，预算战略的具体表达！预算是一种习惯，成功也是一种习惯。做预算就是给企业养成一个逐步走向成功的习惯。

## 《适合对象》

中高层管理人员、财务人员

## 《上课方式》

学习形式：工具模板+案例分析+疑难解答

成果展示：案例演练+现场辅导

时间：课程时间约6小时

## 《课程大纲》

### 第一部分：预算管理

#### 一、为什么要实施预算管理？

1.1 古语云：“凡事预则立，不预则废”

1.2 【案例分析】：倒霉的业务员小李

1.3 预算为我们（公司、部门和个人）指明前进的方向、实现目标的路径和目的地。

## 1.4 中国企业实施全面预算的现状以及认识误区

### 1.4.1 预算的观念误区

### 1.4.2 预算责任主体误区

### 1.4.3 预算管理啊方法误区

## 1.5 如何通过全面预算将公司的战略目标分解

## 二、项目预算的事前、事中、事后的管理

## **第二部分：基于作业成本法的项目成本管理**

### 一、成本管控的工作原理

#### 1、成本管控的基本原理

### 二、产品成本由哪些构成

#### 1、成本的结构：

##### 1.1 费用与成本的概念

##### 1.2、按费用分类

###### 1.2.1 经济内容（或性质）分类

- 劳动对象方面的费用
- 劳动手段方面的费用
- 劳动相关方面的费用

###### 1.2.2 经济用途分类

- 应计入产品成本的费用
- 不应计入产品成本的费用

##### 1.3 按成本分类

### 1.3.1 基于成本计算和确定损益为目的的分类

- 按成本的经济用途分类
- 按成本与特定产品的关系分类

### 1.3.2 基于成本管理为目的的分类

- 按成本习性分类
- 按成本决策相关性分类
- 按成本可控性分类

## 1.4 本量利分析

案例：用完全成本法和变动成本法理解企业去库存政策

### 二、如何计算产品成本——作业成本法的应用

#### 1、作业成本法概念

##### 1.1 作业成本法主要步骤

##### 1.2 作业成本法与传统成本法的区别

【案例】：作业成本法主要案例

#### 2、间接成本的计算

##### 2.1 间接成本分类

##### 2.2 间接成本如何分摊

##### 2.3 服务部门成本如何分配

#### 3、成本动因分析

## 第三部分：合同审核中的风险控制

### 1、订立合同时的注意事项

### 2、合同履行过程中的注意事项

## 第四部分：应收账款管理

### 1、应收账款的管理技巧

#### 1.1 应收账款管理原则

##### 1.1.1 如何衡量应收账款的总体规模？

##### 1.1.2 应收账款分析管理方法有哪些？

#### 1.2 应收账款跟踪管理

##### 1.2.1 建立合理的应收账款跟踪流程

##### 1.2.2 应收账款 RPM 过程监控措施的运用

#### 1.3 应收账款管理工具具体运用

##### 1.3.1 应收账款回款天数 DSO 的运用

##### 1.3.2 应收账款帐龄分析法的运用

### 2、逾期账款的催收思路和技巧

#### 2.1 形成不良应收款的因素有哪些？

#### 2.2 赊销客户分析

#### 2.3 账款催收的指导原则

#### 2.4 企业追账原则

#### 2.5 应收账款成功收回的成功因素