

# 《信息化时代财务人员如何转型》

## 《课程背景》

“预计到 2025 年，基础财务都会被机器人替代”，这不是危言耸听，2016 年德勤为大家亮相了“小勤人”7\*24 小时工作的强大功能的时候，在财务界掀起了轩然大波，越来越多的财务人员已经感受到了前所未有的危机。“财务人员越老越吃香”的时代已经一去不复返，如今已经不再是工作年限=工作经验。

## 《适合对象》

企业主（实际控制人、家族传承人、股东）、企业高管、财务总监、财务经理、财务主管、财务基层人员、生产车间中基层管理者、成本管控中基层管理者

## 《上课方式》

学习形式：财税政策+案例分析+疑难解答

成果展示：案例演练+现场辅导

时间：课程时间约 6 小时

## 《课程大纲》

### 一、财税趋势

#### 1.1 宏观经济趋势与财税改革

#### 1.2 信息化时代财务人员的危机

##### 1.2.1 财务人员危机的 SWOT 分析

## 二、小财务往大财务转型

2.1 小财务（财务会计）：会计，当而已矣

2.2 大财务（管理会计）：辅佐高层领导企业经营的诸葛亮

2.3 管理会计具备的素质

2.4 如何利用 DISC 测评工具来定位未来转型方向

## 三、财务报表分析

3.1 财务报表分析的前提——老板管理驾驶舱的建立

3.2 如何建立老板管理驾驶舱

3.3 财务报表分析方法

3.3.1 如何选择分析口径

3.3.2 如何选择分析维度

3.3.3 如何选择分析比例